# بي الحول المهما المعتمية المعتمية المعتمية



الدكتور أحمد إسماعيل حجي

نظم تربية المعلم وتنميتة المهنية في الدول الأوربية والأمريكية

الدكتور أحمد إسماعيل لحجي

#### مقدمة الكتاب

تعاظم فى الأونة الراهنة دور التعليم فى بناء البشر، وبناء الأمم والحضارات، وقد أدى تحول المجتمع والعالم إلى مجتمع مؤسس على المعرفة، كمجتمع تجديد وإبداع وتعلم مدى الحياة إلى تحول تعليمي كبير عميق وجذرى.

وصارت مهارات المعرفة فى عصر الاقتصاد الكوكبى أساساً هاماً لملإنتاج بشكل منتام ومنزايد، وصار التعليم أساساً لتكوين قوى بشرية لمجتمع المعرفة. و اقتصاد المعرفة.

ولذلك فإن النظام التعليمي مطالب بأن يطور نماذج للتعليم والتعلم تأخذ في اعتبارها المشهد المتنامي المعتمد على المعرفة. ويظهر هنا الدور المحوري للمعلم في دعم التحول التعليمي والتربوي، فهو الذي يمكنه تطوير المهارات والقدرات اللازمة لبناء مجتمع المعرفة.

و لايمكن تحقيق هذا الدور إلا إذا نغير أداء المعلم بتوجيهه نحو أحدث البيداجر جيات، وتمكينه من الكفايات والقدرات التي يلزم تعلم النشء لها، بهدف تقديم تعليم ذى جودة للجميع. وهذا كله يبدأ في مرحلة تكوينه إعداداً قبل الخدمة ويتمية مهنية في أثنائها.

وإيمانا بهذا الدور الهام للمعلم، يجئ هذا الكتاب الذى ينتاول نظــم تربيــة المعلم وتنميته المهنية فى الدول الأوربية والبلاد الأمريكية فى أمريكــا الشــمالية وأمريكا الجنوبية وما بينهما وحولهما.

ويتضمن هذا الكتاب سبعة فصول تغطى موضوعات ومجالات وقضايا متنوعة تدور حول تربية المعلم في أوريا والأمريكات.

الفصل الأول، وعنوانه: تربية المعلم وضمان جودة مؤسساتها ويرامجها من حيث النشأة والتطور ومسارات ومكونات برامج تربية المعلم، وضمان جـودة واعتماد نربية المعلم.

والفصل الثانى، وعنوانه: جامعات التربية فى جمهورية بولندا وجمهوريسة ألمانيا الاتحادية، وتتاول مفهوم جامعات التربية، ثم السياقات المجتمعية فى البلدين والتعليم فيها، ثم نماذج لجامعات التربية كتنظيم متقرد لمؤسسات تربية المعلم.

والفصل الثالث، وعنوانه: تربية المعلم في قارة أوربا في سياقها المجتمعي،

ونتاول النواحى الجغرافية والتاريخية والسياسية والاقتصادية والتعليميــة وتربيــة المعلم في النمسا وفنلندا نموذجاً.

والفصل الرابع، وعنوانه: نظم نربية المعلم فى المملكة المتحدة وفرنسا ورومانيا، وتناول السياقات المجتمعية فى هذه الدول والتعليم فيها، ثم نظـم نربيـة المعلمين فى كل منها، وهـى دول مختلفـة فـى التـاريخ والإدارة والتنظيمـات والخصوصيات أيضا.

والفصل الخامس، وعنوانه: السياق المجتمعي والملامح العامة لتربية المعلم في الأمريكات، وتتاول الجغرافيا والتاريخ والاقتصاد لهذه الأمريكات، وإصلاح نظم تربية المعلم فيها واتجاهاتها المعاصرة.

والفصل السادس، وعنوانه: نظم تربية المعلم فى الولايات المكسيكية المتحدة وجمهورية الأرجنتين، من نواحى السياقات المجتمعية والتعليم فى كل منها ونماذج لمؤسسات تربية المعلم فيهما كالجامعة البيداجوجية فى المكسيك وجامعة روزاريو الوطنية فى الأرجنتين.

والفصل السابع، وعنوانه: إصلاح نظم تربية المعلم ونطوير مؤسساتها في الولايات المتحدة الأمريكية، وقد اهتم بعد عرض السياق الأمريكي بمداخل تربيــة المعلم وإصلاح نظم الإعداد، والتقارير الرسمية التي تناولت الإصلاح، ونظام ضمان جودة المؤسسات.

ويقدم الكتاب على هذا النحو نداذج منتوعة من بلاد منقدمة أساساً كالبلاد الأوربية والولايات المتحدة الأمريكية، وبلاد أخرى حفرت لنفهسا طرقا للتقدم كالبلاد الأمريكية الأخرى. ومهما يكن النتوع والاختلاف فإن ثمة انقاقاً على الاهتمام بدور المعلم، والاهتمام بمؤسسات تربيته، وتطوير نظم هذه التربية كأساس لتطوير التعليم والنتمية معاً.

وأرجو أن يكون فيما جاء فى هذا الكتاب ما يمكن الإفادة منه فى الاهتمــــام الغائب بالمعلم واعتبار كليات التربية المصدر الوحيد لتربية المعلم وتوظيفه. القاهرة فى مارس ٢٠١١.

أ.د. أحمد إسماعيل حجى

# المحتويات

رقم الصفحة	الموضوع
٣	المقدمة
٥	المحتويات
	الفصل الاول
(11-19)	تربية المعلم ، وضمان جودة مؤسساتها وبرامجها.
۱۹	مقدمة
۲.	الإرهاصات الأولى لنشأة المدرسة وإعداد المعلم.
۲۱	مدرسة النورمال الفرنسية.
7 7	المعلم محور التجديد التربوى:
۲۳	دعائم التعلم الأربع وإعداد المعلم.
Y £	مسارات إعداد المعلم ونظاميه.
Y 0	مكونات برنامج تربية المعلم.
* *	ضمان جودة واعتماد تربية المعلم: البرامج والمؤسسات.
	• مقدمة
* 4	المستويات المعيارية.
4 7	نموذج المحاسبة.
4.4	نموذج وزارة التعليم.
44	الإصلاح التعليمي النسقى وإعادة هيكلة التعليم
٣١	المستويات المعيارية لاعتماد نظم تربية المعلم التسى
	وضعتها INTASC.
٣٣	معايير مدارس التنمية المهنية للمعلم.
7 1	نظام مجلس اعتماد تربية المعلم TEAC.
40	- متطلبات الاعتماد
*1	- فلسفة الاعتماد التي يعتنقها المجلس
	3

رقم الصفحة	الموضوع
٣٦	المبدأ الأول: التحسين المستمر.
٣٦	المبدأ الثاني: الاعتماد على أساس البحث.
٣٦	المبدأ التالث: المتابعة لضمان الجودة.
77	الميدأ الرابع: التدبير.
77	مبادئ الجودة:
٣٧	المبدأ الأول: معرفة مادة التخصص.
٣٧	المبدأ الثاني: التزام المؤسسة وجودة البرنامج
47	المبدأ الثالث: البرهان على تعلم أعضاء الهيئة.
٣٩	اعتماد كليات التربية وفقا لسياسات الهيئة القوميــة
	لضمان جودة التعليم والاعتماد.
٣٩	سياسات الهيئة.
£.	ثانيا: أليات ومتطلبات التقدم للاعتماد
٤٠	تْالثا: مرحلة ما بعد التقويم.
٤٠	المستويات المعيارية لاعتماد كليات التربية
٤٠	أولا: معايير القدرة المؤسسية للكلية:
٤٠	١ - التخطيط الاستراتيجي.
ź.	٢- الهيكل التنظيمي.
٤١	٣- القيادة والحوكمة.
٤١	<ul> <li>٤- الأخلاقيات والسلوكيات.</li> </ul>
٤١	٥- الجهاز الإدارى المساند.
٤ ٢	٦- الموارد المالية والإدارية.
٤٢	٧- المشاركة المجتمعية وتنمية البيئة.
£ Y	<ul> <li>التقويم المؤسسى وإدارة الجودة.</li> </ul>

رقم الصفحة	الموضوع
£Y	ثانيا: معايير الفاعلية التعليمية لكليات التربية:
£ Y	١- الطلبة والخريجون.
٤٣	٢- المعايير الأكاديمية القياسية.
٤٣	٣- البرامج التعليمية.
٤٣	٤ التعليم والتعلم والتسهيلات المادية لهما.
٤٣	٥- أعضاء هيئة التدريس.
i i	٦- البحث العلمي والأنشطة العلمية الأخرى.
ŧ ŧ	٧- الدراسات العليا.
£ £	<ul> <li>٨- التقويم المستمر للفاعلية التعليمية.</li> </ul>
(114-60)	القصل الثانى جامعات التزبية فى جمهورية بولندا وجمهورية (لمانيا الاتحادية
٤٦	<ul> <li>جامعة التربية في بولندا.</li> </ul>
٤٦	<ul> <li>السياق المجتمعي البولندي.</li> </ul>
٤٧	<ul> <li>التعليم في بولندا.</li> </ul>
٤٩	<ul> <li>التعليم العالى فى بولندا.</li> </ul>
٥.	<ul> <li>تربیة المعلمین</li> </ul>
٥,	النظام الأول: تربية المعلم فسى كليسات متخصصسة داخل
	الجامعات.
٥٢	النظام الثاني: كليات إعداد المعلمين خارج التعليم العالى:
٥٣	جامعة التربية في كراكو
٥٤	- النشأة والتطور
0 8	- إدارة الجامعة

رقم الصة	الموضوع
٥٥	تنظيم كليات الجامعة، والبرامج التي تقدمها
٥٦	١- كلية الإنسانيات.
٥٦	أ – المعاهدُ والأقسام العلمية.
٥٦	ب - البرامج الدراسية.
٥٧	٢ - كلية التربية:
٥٧	أ – المعاهد والأقسام العلمية.
٥٧	ب- البرامج الدراسية.
٥٨	٣- كلية الجغرافيا والبيولوجي.
٥٨	أ- المعاهد العلمية.
٥٨	ب – البرامج الدراسية.
٥٩	٤ - كلية الرياضيات والفيزياء والعلوم التقنية.
٥٩	أ – المعاهد العلمية.
٠,	ب – البرامج الدراسية.
77	٥- كلية الفنون.
٦٢	الأقسام العلمية وبرامج الدراسة:
7 7	<ul> <li>التنمية المهنية للمعلمين بالجامعة.</li> </ul>
0 7	<ul> <li>جامعات التربية في جمهورية ألمانيا الاتحادية.</li> </ul>
۲٥ -	السياق المجتمعي
٦٨	التعليم في ألمانيا.
V • 1	التعليم العالى.
٧١	تربية المعلم في ألمانيا.
٧٣	مراحل أو مستويات تربية المعلم.
٧٥	مشكلات تو احه مؤسسات و بر امح تربية المعلم

رقم الصفحة

رقم الصفحة	الموضوع
٧٨	جامعات التربية في جمهورية ألمانيا الاتحادية.
٧٨	النشأة والتطور.
٧٩	نشأة وتطور جامعات التربيــة فرايبــورج ولودفيجزبــورج
	وشفيبش جموند.
۸۱	<ul> <li>إدارة جامعات التربية الثلاث.</li> </ul>
٨٢	- البنية الإدارية لجامعة التربية شفيبش جموند.
۸۳	<ul> <li>البنية الأكاديمية لجامعة التربية شفيبش جموند.</li> </ul>
٨٤	- كلية الإنسانيات.
٨٥	- الكلية رقم ٢.
٨٦	<ul> <li>البنية الإدارية لجامعة التربية فرايبورج.</li> </ul>
٨٨	<ul> <li>البنية الإكاديمية لجامعة التربية فرايبورج.</li> </ul>
	<ul> <li>كليات الجامعة وأقسامها العلمية.</li> </ul>
٩.	<ul> <li>البنية الإدارية لجامعة التربية لودفيجزبورج.</li> </ul>
41	<ul> <li>البنية الأكاديمية لجامعة التربية لودفيجزبورج.</li> </ul>
9 Y	<ul> <li>كليات الجامعة والأقسام العلمية.</li> </ul>
9 £	<ul> <li>برامج تربية المعلم بجامعات التربية.</li> </ul>
9 £	<ul> <li>برامج تربية المعلم بجامعة التربية فرايبورج.</li> </ul>
1 • 1	<ul> <li>برامج تربية المعلم بجامعة التربية لودفيجزبورج.</li> </ul>
11.	<ul> <li>برامج تربية المعلم بجامعة التربية شفيبش جموند.</li> </ul>
115	• التنمية المهنية للمعلمين وتطوير التعليم بجامعات
	التربية في ألمانيا الاتحادية.

رقم الصفحة	الموضوع
	الفصل الثالث
(101-119)	تربية المعلم في قارة اوربا في سياقها المجتمعي
119	السياق الجغرافي والتاريخي.
1 7 .	- الاتحاد الأوربي.
171	<ul> <li>الاهتمام الأوربى بالتعليم.</li> </ul>
177	- إعداد المعلم.
171	- السياق التاريخي لإعداد المعلم.
170	- الهياكل البنيوية والتنظيمية.
1 7 7	- تطوير البرامج والمناهج.
1 7 9	- التنمية المهنية.
۱۳.	- وضع مهنة التعليم.
١٣٢	<ul> <li>التمهين كمدخل للتطوير.</li> </ul>
١٣٤	<ul> <li>قضایا مجتمع المعرفة.</li> </ul>
100	- جودة تربية المعلم.
١٣٧	<ul> <li>تربية المعلم في النمسا.</li> </ul>
١٣٧	<ul> <li>مؤسسات تربية المعلمين.</li> </ul>
١٣٨	مدارس معلمي ما قبل المدرسة.
١٣٨	كليات إعداد المعلمين.
189	تربية المعلم بالجامعات.
1 : .	معلمو التعليم المهني.
1 1 7	التنمية المهنية للمعلمين في أثناء الخدمة.
110	<ul> <li>تربیة المعلم فی فنلندا.</li> </ul>
140	مقدمة

رقم الصفحة	الموضوع
117	<ul> <li>التعليم في فنلندا وموقع إعداد المعلم فيه.</li> </ul>
١٤٨	<ul> <li>قبول الطلاب المعلمين.</li> </ul>
١٤٨	• مشكلات مهنة التعليم.
1 1 9	• برنامج إعداد معلم الفصل.
1 £ 9	<ul> <li>دراسات تربویة وبیداجوجیة للمعلم.</li> </ul>
10.	- دراسات طرق التدريس.
101	- دراسات متقدمة في التربية.
101	- الدراسات العملية.
101	- دراسات طرق التدريس الخاصة.
107	- دراسات التخصصات الفرعية.
101	<ul> <li>دراسات اللغة والاتصالات.</li> </ul>
101	- الدراسات الاختيارية.
101	• إعداد معلمى المواد الدراسية.
107	- الدراسات المدخلية للتدريس.
101	<ul> <li>دراسة الأسس الفلسفية والتاريخية.</li> </ul>
101	<ul> <li>الأسس النظرية والعملية لتدريس التخصص.</li> </ul>
101	مناهج البحث وبحوث تدريس مادة التخصص.
100	<ul> <li>إعداد معلمي رياض الأطفال.</li> </ul>
100	<ul> <li>ملامح وأسس برامج تربية المعلمين في فنلندا.</li> </ul>
104	<ul> <li>تربية المعلم في أثناء الخدمة.</li> </ul>

رقم الصفحة	الموضوع	
	الفصل الزابع	
(	تربية المعلم فى المملكة المتحدة وفرنسا ورومانيا	نظم
109		مقدمة
17.	ظم تربية المعلم ومؤسساتها في المملكة المتحدة.	- نذ
17.	التعليم وإدارته في المملكة المتحدة.	-
177	اعتماد نظم إعداد المعلم.	-
177	وكالة التدريب والتطوير.	-
١٦٣	المستويات المعيارية للوكالة.	-
171	إعداد المعلمين المرتكز على المدرسة.	-
177	المستويات المعيارية للتوظف.	-
١٦٨	مجلس التدريس العام.	-
١٧.	ضع المعلم المؤهل:	• وا
1 V 1	نظم إعداد المعلم.	-
1 7 1	النظام التتابعي.	-
1 7 7	النظام التكاملي.	-
1 7 £	قبول الطلاب واختيارهم.	-
140	برامج إعداد المعلم بكليات الذبية.	-
1 🗸 9	التدريب الميداني المجمع	-
1 / 1	ىداد المعلم وتنميته المهنية بجامعة لندن	eļ •
1 / 1	مدخل تاریخی.	-
1 / 1	معهد التربية بجامعة لندن.	-
1 / 1	كليات وأقسام المعهد.	-
١٨٣	برامج تربية المعلم.	-
١٨٣	الإعداد التكاملي.	-

رقم الصفحة	الموضوع	
۱ ۸ ٤	الإعداد التتابعي.	-
1 / 4	· التنمية المهنية للمعلمين.	-
144	ربية المعلم في كلية الملك بجامعة لندن.	<b>.</b>
144	مدارس وأقسام الكلية	-
١٨٨	برامج مرحلة البكالوريوس (النظام التكاملي).	-
191	برامج الدراسات، العليا (النظام التتابعي).	-
198	تعليق عام	-
190	ظام تربية المعلم وموسساته في فرنسا	
190	النشأة والتطور .	_
194	- مدراس المعلمين العليا.	<b>-</b> · ,
199	· تغيير راديكالى لتربية المعلم في فرنسا.	-
7.1	- برنامج إعداد المعلم في المعاهد الجامعية لتكوين	-
	المعلمين.	
۲.۳	<ul> <li>رسالة المعاهد الجامعية لتكوين المعلمين.</li> </ul>	-
Y . £	<ul> <li>أنواع برامج التكوين ومستوياتها.</li> </ul>	•
7.0	<ul> <li>نظام القبول بالمعاهد.</li> </ul>	
7.7	- هيئة التدريس.	
7.7	<ul> <li>المنهج الدراسى لتكوين المعلم.</li> </ul>	
۲.۸	- جدل فرنسى حول مستقبل المعاهد.	
۲ . ۸	نظام تربية المعلم ومؤسساته في رومانيا.	•
۲.۸	- مقدمة	
4 . 4	- التعليم في رومانيا.	

رقم الصفحة	الموضوع
۲1.	- إصلاح نظام إعداد المعلم.
711	<ul> <li>تربية المعلم بجامعة بوخارست.</li> </ul>
717	<ul> <li>الإعداد التربوى بكلية علم السنفس والدراسات</li> </ul>
	التربوية.
711	<ul> <li>الإعداد التخصصى فى كليات جامعة بوخارست.</li> </ul>
710	<ul> <li>برامج تربية المعلم بالجامعة.</li> </ul>
719	<ul> <li>التنمية المهنية للمعلمين.</li> </ul>
44.	<ul> <li>تطبیقات عملیة بولونیا.</li> </ul>
	الفصل الخامس
	السياق المجتمعي والملامح العامة لتربية
(777-577)	المعلم في الأمريكات.
7 7 7	الجغرافيا والتاريخ والاقتصاد
* * V	<ul> <li>اصلاح نظم تربية المعلم في أمريكا اللاتينية والكاريبي</li> </ul>
477	- أهداف إصلاح نظم تربية المعلم
444	<ul> <li>متطلبات الالتحاق بمؤسسات تربية المعلم</li> </ul>
۲۳.	<ul> <li>اختلافات في نظم تدريب المعامين.</li> </ul>
771	<ul> <li>المركز الكاريبي للتميز في إعداد المعلم.</li> </ul>
7 7 7	<ul> <li>الاتجاهات المعاصرة لتربية المعلم في أمريكا اللاتينية.</li> </ul>
7 4 4	<ul> <li>الإعداد المرتكز على التعليم في حجرة الدراسة.</li> </ul>
7 7 7	<ul> <li>تربية المعلم الفعالة كتعليم مستمر.</li> </ul>
7 7 2	<ul> <li>التدريب الجماعي وشبكات العمل.</li> </ul>
7 7	<ul> <li>الاستخدام المكثف للدعم البيداجوجي والإشراف.</li> </ul>
7 7 2	<ul> <li>تكامل التدريب في إطار عمل التحقيز.</li> </ul>
770	<ul> <li>التدريب كاستجابة للأولويات.</li> </ul>

رقم الصفحة	الموضو ع ا <b>لفصل السادس</b>
*11.4-***)	نظم تربية المعلم فى الولايات المكسيكية المتحدة وجمهورية الارجنتين
777	مقدمة
777	<ul> <li>الولايات المكسيكية المتحدة وتطوير مؤسسات</li> </ul>
	تربية العلم
747	السياق المجتمعي.
7 7 9	التعليم في الو لايات المسكيكية المتحدة.
Y £ .	تطوير نظام إعداد المعلم في المكسيك.
7 £ 7	الجامعة البيداجوجية الوطنية.
7 £ 9	<ul> <li>جمهورية الارجنتين، وإصلاح نظم إعداد المعلم ومؤسساته.</li> </ul>
	.44.44477
Y £ 9	ر بوسست السياق الاجتماعي و التعليمي.
7 £ 9 7 0 Y	* *
	السياق الاجتماعي والتعليمي.
707	السياق الاجتماعي والتعليمي. إعداد المعلم في الأرجنتين، التطور والإصلاح.
707 708	السياق الاجتماعى والتعليمى. إعداد المعلم فى الأرجنتين، التطور والإصلاح. سياق جديد لإصلاح تكوين المعلم.
707 707 701	السياق الاجتماعى والتعليمى. إعداد المعلم فى الأرجنتين، التطور والإصلاح. سياق جديد لإصلاح تكوين المعلم. - الأسس الفكرية للتحولات التعليمية.
Y 0 Y Y 0 Y Y 0 £ Y 0 0	السياق الاجتماعي والتعليمي. إعداد المعلم في الأرجنتين، التطور والإصلاح. سياق جديد لإصلاح تكوين المعلم. - الأسس الفكرية للتحولات التعليمية. - الإجراءات التنفيذية للإصلاح
Y 0 Y 0 Y 0 Y 0 Y 0 Y 0 Y 0 Y 0 Y 0 Y 0	السياق الاجتماعي والتعليمي. إعداد المعلم في الأرجنتين، التطور والإصلاح. سياق جديد لإصلاح تكوين المعلم. - الأسس الفكرية للتحولات التعليمية. - الإجراءات التنفيذية للإصلاح إنشاء المعاهد العالية لتكوين المعلمين.
Y 0 Y Y 0 Y 0 Y 0 Y 0 Y 0 Y 0 Y 0 Y 0 Y	السياق الاجتماعى والتعليمى. إعداد المعلم فى الأرجنتين، التطور والإصلاح. سياق جديد لإصلاح تكوين المعلم. - الأسس الفكرية للتحولات التعليمية. - الإجراءات التنفيذية للإصلاح إنشاء المعاهد العالية لتكوين المعلمين. - ملامح النموذج الجديد لإعداد المعلم وتنميته.
707 707 207 207 707 707	السياق الاجتماعي والتعليمي. إعداد المعلم في الأرجنتين، التطور والإصلاح. سياق جديد لإصلاح تكوين المعلم الأسس الفكرية للتحولات التعليمية الإجراءات التنفيذية للإصلاح إنشاء المعاهد العالية لتكوين المعلمين ملامح النموذج الجديد لإعداد المعلم وتنميته. شبكة العمل الفيدرالية لتنمية المعلم.
707 707 207 207 707 707	السياق الاجتماعى والتعليمى. إعداد المعلم فى الأرجنتين، التطور والإصلاح. سياق جديد لإصلاح تكوين المعلم الأسس الفكرية للتحولات التعليمية الإجراءات التنفيذية للإصلاح إنشاء المعاهد العالية لتكوين المعلمين ملامح النموذج الجديد لإعداد المعلم وتنميته. شبكة العمل الفيدر الية لتنمية المعلم. تكوين المعلم على المستوى الجامعى، جامعة روزاريو

رقم الصفحة	الموضوع
777	<ul> <li>أين يعد المعلم في هذه الجامعة؟ نموذج مغاير.</li> </ul>
777	- إعداد معلم الرياضيات بالجامعة، مثالا.
	الفصل السابع
( * • • - * 7 7 9 )	إصلاح نظم تربية المعلم وتطوّير مؤسساتها فى الولايات المتحدة الامريكية
<b>4 - 0</b>	
779	- السياق المجتمعي.
Y V 1	- السياق التعليمي.
7 7 7	إعداد المعلم في الولايات المتحدة، التاريخ والتطور.
7 V £	تنوع نظم الإعداد.
7 7 7	مداخل إعداد المعلم في الولايات المتحدة الأمريكية.
Y Y A	مجالات المستويات المعيارية لمؤسسات إعداد المعلم.
۲۸.	نماذج لموسسات إعداد المعلم.
7.47	إصلاح نظم إعداد المعلم في الولايات المتحدة الأمريكية.
444	معايير المجلس الوطنى لاعتماد تربية المعلم.
791	التقارير الرسمية والنقد اللاذع لمؤسسات إعداد المعلم.
441	- تقرير أمة في خطر.
797	- تقرير مجموعة هولمز ١٩٨٥، ١٩٨٦.
	<ul> <li>تقریر مجموعة هولمز ۱۹۹۰، ۱۹۹۰.</li> </ul>
	<ul> <li>الشبكة القومية للتجديد التربوى.</li> </ul>
797	- مؤسسة كارنيجي ومشروع التحسالف التعساوني
	لإعداد المعلم.
Y 9 V	- الشبكة الحضرية لتحسين إعداد المعلم.
797	- مبادرة مؤسسة بيل ساوث.
Y 9 9	- الاتحاد بين المؤسسى لقياس ودعم نظم تربيسة
• • •	المعلم.

رقم الصفحة	الموضوع				
444	<ul> <li>نداء الرابطة الأمريكية لكليات وجامعات الولايات.</li> </ul>				
۳.,	<ul> <li>التزامات رؤساء الجامعات.</li> </ul>				
r.1	<ul> <li>النزامات المجالس المدرسية.</li> </ul>				
۳. ۲	- التزامات الولايات.				
٣.٢	<ul> <li>مؤسسة راند ومشروعها لإصلاح تربية المعلم.</li> </ul>				
٣.٢	- افتراضات التغيير				
<b>7.</b> Y	- تكوين المعتقدات				
W : W	- قرارات واضحة				
٣٠٣	– المشاركة				
٣.٣	- التدريس تعليم أكاديم <i>ي</i>				
۳.0	أهم مراجع الكتاب				

## الفصل الاثول

## تربية المعلم وضمان جودة مؤسساتها وبرامجها

عندما لم تكن هناك مدرسة لم يكن هناك معلم، لا بل كان هناك معلم، لكنه ليس هذا المعلم الذى نراه - أو بالأحرى - الذى نريده لمدرسة اليوم وتلميذ البوم وعلم والغد. كيف ذلك؟ ، لنبدأ الحكاية من البداية.

وجدت التربية من حيث إنها عملية فردية اجتماعية منذ وجد الإنسان على الأرض، وهى في أول أمرها مرادفة للحياة نفسها: فكان كل فرد في فجر التاريخ يكتسب تدريجيا منذ نشأته أساليب السلوك عن طريق الاحتكاك المباشر بالبيئة، ولم تكن للتربية وجهة مقصودة، إذ إن الطفل يصاحب أباه حيثما تحرك بحثا عن غذاء أو صيد، ولم تكن هناك حاجة إلى مهارات معقدة متخصصة لتوفير الطعام وإعداده.

كانت الحياة بسيطة ومباشرة وبدائية، ولم يكن الكبار فى المجتمع علمى وعى بضرورة وأهمية وجود تعليم منظم ورسمى. لم يكن هنساك اهتمام بتعلميم مقصود يكتسب الطفل من خلاله خبرات الجماعة والحياة.

كانت الأسرة تضطلع بعبء، تربية أبنائها، كان المحارب والصدياد يعلم أبناءه وأبناء أقاربه، وكان الشيخ المسن يعظ الصغار ويرشدهم، وتركزت الجهــود المنظمة لنقل الخبرات إلى الصغار في العقيدة والشعائر الدينية.

وفى الأزمنة القديمة عندما كانت معرفة القراء والكتابة من سمات رجال الدين وحدهم، كان المدرسون هم رجال الدين الذين يعلمون الصغار، وكان لهم مركزهم الاجتماعي المحترم، حدث هذا فى الحضارة الهندية، حيث احتل المعلمون مكانة اجتماعية عالية، كما كانت مهنة التدريس عند قدماء اليهود مهنة مقدمة.

لكنهم لم يكونوا كذلك عند قدماء اليونان، إذ كانت الصدارة الشعراء، وتأكد ذلك في أيام الإغريق الأخيرة، حيث انخفضت قيمة المعلم، وكانت أعباء التدريس

عندهم وعند الرومان ثلقى على عاتق العبيد، الذى كان يسمى (بيـــداجوج)، وهــو مصطلح معناه قائد الأطفال، وهو المصطلح الذى اشتقت منه كلمة (بيـــداجواجيا). وكان هذا على عكس مكانة معلمى الفلسفة والخطابة، التي كانــت أرقـــى، وكـــان المشتظون بها من ذوى الدخول المحترمة.

ثمة عوامل متعددة وراء انخفاض قيمة المعلم في ناك الأزمنة والعصــور، ربما لأنهم كانوا يعلمون ما هو نقليدي، بطرق تقليدية متأخرة.

أما عن الإعداد الفنى للمعلمين فقد بدأ في جامعيات العصور الوسطى، التى عاصرت حركة إحياء العلوم التي توقفت أو ارتبطت بارتفاع مسئوى المعلمين. وكان الإعداد الرئيسي يهتم بالإلمام الفعال بالمادة العلمية التخصصيية، وكانت المحاضرات والمناقشات وسيلتا التربية في القرون الوسطى، واستمر هذا الإعداد الفني في عصر النهضة ويرجع الفضل إلى جماعة (الجيزويت) وجماعة الإخوان المسيديين، في تدعيم طرق التدريس الناجحة، وتخريج معلمين أكفاء للمواد الإسانية.

وكان التعليم عند المسلمين رسالة الأنبياء، فقد وصف الرسول صــــلى الله عليه وسلم نفسه بأنه معلم، بقوله: إنما بعثت معلماً. واهتم أئمة الإسلام بــــالمعلمين اهتماماً كبيراً، إذ يقول الإمام أبو حامد الغزالى فى كتابه إحياء علوم الــــدين: مـــن اشتغل بالتعليم فقد تقلد أمراً عظيماً وخطراً جسيماً.

## الإرهاصات الأولى لنشأة المدرسة وإعداد المعلم:

وبعد أن تعقدت الحياة، واتسعت جوانبها المعرفية والمهارية، صنارت تربية الأجيال اللاحقة تتوقف على من يحيط علما بما كشفه السلف، وكان مسن السلازم الشاء جهاز خاص لتربية النشء، جهاز مستقل، يعمل به متخصصون قادرون على الاضطلاع بمسئوليات التعليم، وكان الكهنة هم الذين قاموا في البداية بممارسة مهنة التعلم، ثم بدأ إعداد غير رجال الدين المتعربس، بعد إنشاء المسدارس، ولسم يكسن إعدادهم عملية مقننة، وإنما كان يتم اختيار المتميزين من الطسلاب للعمسل تحست

إشراف أساننتهم، وفقا لنظام التلمذة، حتى يتأكد الأسانذة من قدراتهم على العمل بالتدريس وحدهم.

و أخذ إعداد المعلم طريقه بعد ذلك فى الاتجاه الصحيح فى ألمانيا التى كانت من أوائل الدول الأوربية اهتماما بمكانة المعلم ورفع شأنه، واهتماما بتكوينه على أمس ثابتة، بسبب تشجيع الحكومة الألمانية وتدعيمها لنظام إعداد المعلم، واتخاذ منهج علمى للإعداد قائم على ما وضعه المربى الكبير بسالونزى ما طرق للإعداد. وقد أخذ التعليم فى أمريكا هذا الاهتمام بالتعليم والمعلمين.

وبدأ الاهتمام يزداد عندما أنشئت مدارس متخصصة المعلمين، كان في مقدمتها معهد إعداد المعلمين في مدينة كونكورد. وسادت حكمة هامة فحواها أنه: على قدر كفاءة المدرس تكون كفاءة المدرسة، نلك الحكمة التي اتخفت أساساً للمطالبة بإنشاء معهد المعلمين في ولاية ماسا شوستس الأمريكية. وتوالى بعد ذلك إنشاء مؤسسات تربية المعلم في الولايات المتحدة الأمريكية ودول أخرى عديدة. كما اتخذت بما فيها الولايات المتحدة الأمريكية النموذج الفرنسي أساساً لإنشاء مثل هذه المؤسسات.

## مدرسة النورمال الفرنسية:

إذ يعتبر المفهوم الفرنسى لمدرسة النورمال école normale نموذجاً لمدرسة تربية المعلم بفصولها النموذجية التي يدرس فيها وتمارس التدريبات العملية وفق معايير عالية، حيث يوجد الأطفال ومعلمو الأطفال والطلاب المعلمون، ومعلمو الطلاب المعلمين جميعا في مبنى واحد.

و هكذا انتشرت مدارس النورمال في أوربا قبل أن تنتشر في أمريكا، وبالتحديد في نيو إنجاند New England في عشرينيات القرن التاسع عشر مان كمؤسسات خاصة أو لا ثم كمؤسسات عامة بعد ذلك بفضل جهود هروراس مان Horace Mann، وجيمس كارتر James Carter، ثم انتشرت هذه المدارس في جميع انحاء العالم في القرن ١٩، والقرن العشرين.

## المعلم محور التجديد التربوى:

ولم يكن الاهتمام بتربية المعلم آنيا من فراغ، ولكنه عن قناعة بأن المعلـــم يمثل عصب العملية التعليمية وعمودها الفقرى.

والمعلم هو محور العمل التجديدى، إذ إن المعلم أدوار منز ايدة الأهمية، تحول معها المعلم إلى مرشد إلى مصادر المعرفة والنعلم، ومنسق لعمليات الدتعلم، ومصحح لأخطاء التعلم، ومقوم انتائج التعلم، وموجه إلى ما يناسب قدرات كل متعلم ومبوله، وهى تستلزم معلماً من طراز جديد، وإعداداً للمعلم ملائماً للأهداف المحدثة، وتتمية مهنية مستمرة له على الجدائد التربوية المتطورة.

وتستلزم النكنولوجيا التربوية الحديثة بخاصة تغييراً جذرياً فـــى أســـاليب إعداد المعلم وتدريبه، ومن الضرورى أن يتم استخدام هذه التكنولوجيات فى إطار تكوين المعلم.

كما ينبغى إعداد المعلم وتدريبه فى إطار التغير الجذرى الذى يجب أن يتم فى بنية التعليم ومناهجه وطرائقه، وفى أهدافه الأساسية، ولا سيما فيما بتصال بنمرس المعلم بأساليب التعلم الذاتى، وبالتعلم عن طريق فريق مان المتعلمان والمعلمين، وبأساليب التعاون مع الآباء ومع المجتمع المحلى، وتدريبه على الوسائل الجديدة فى تقويم الطلاب، وبربط التعليم بحاجات المجتمع ومواقع العمل.

ويؤكد تقرير المنظمة العربية للنربية والثقافة والعلوم عن الرؤية المستقبلية للتعليم فى الوطن العربى، أنه يفضل قصر تكوين المعلمين علمى الجامعات ذات السمعة العلمية الرصينة فى البحث والتطوير، ويجب أن تنظر هذه الجامعات إلمى برامج تكوين المعلمين كجزء من مسئولياتها تجاه المجتمع.

ولقد أكدت اللجنة الدولية للتربية للقرن الحادى والعشرين أن عمل المعلم لا يقتصر على مجرد نقل المعلومات أو المعارف، بل يتمثل في عرضها في صدورة الشكالية يضعها في سياق معين، وفي طرح المشكلات ضمن منظورها، كي يتسنى للتلميذ أن يربط بين حلولها وبين تساؤلات أوسع نطاقاً. والعلاقة بين المعلم وطالب

العلم تستهدف التنمية الكاملة لشخصية التاميذ مع احترام استقلاليته.

واذلك فإن الارتقاء بنوعية المعلمين وتعزيز حوافزهم ينبغي أن تحظى بالأولوية في جميع بلاد العالم، من حيث تحسين اختيار المعلم، والتتريب الأولى، أو ما يطلق عليه إعداد أو تكوين المعلم في مؤسسات التعليم الجامعي.

# دعائم التعليم الأربع وإعداد المعلم:

وينبغى أن يتم التركيز فى إعداد المعلمين فى مرحلة مبكرة على دعائم التعليم الأربع، وهى:

١- التعلم للمعرفة، بالجمع بين ثقافة عامة واسعة بدرجة كافية، وإمكانية البحث العميق في عدد محدود من المواد. وهو ما يعنى أيضا تعلم كيفية التعلم، للإفادة من القرص التي تتيحها التربية مدى الحياة.

Y- التعلم للعمل، لا للحصول على تأهيل مهنى فحسب، وإنما أيضا لاكتساب كفاءة تؤهل بشكل أعم لمواجهة مواقف عديدة، وللعمل الجماعى، وكذلك التعلم للعمل في إطار التجارب الاجتماعية المختلفة، وتجارب العمل المتاحة للنشء واليافعين، إما بصورة غير رسمية بفضل السياق المحلى أو الوطنى، وإما بشكل رسمى بغضل تتمية التعليم المتناوب مع العمل.

٣- التعلم للعيش مع الآخرين والعيش معاً، بنتمية فهــم الآخــر، وإبراك أوجــه التكافل، وتحقيق مشروعات مشتركة والاستعداد لتسوية النزاعات، في ظل احترام التعدية والنفاهم والسلام.

3- تعلم المرء ليكون، أى أن تتفتح شخصيته على نحو أفضل، وليكون بوسعه أن يتصرف بطاقة متجددة دوماً من الاستقلالية والحكم على الأمور والمسئولية الشخصية. وينبغي لهذه العالية ألا تعفل التربية أية طاقة من طاقات كل فرد: الذاكرة والاستدلال والحس الجمالي والقدرات البدنية، والقدرة على الاتصال.

#### تربية المعلم:

يشير مصطلح تربية المعلم Teacher Education إلى السياسات

والإجراءات التى تصمم لإعداد أو تجهيز أو تعليم المعلمين بالمعلومات والمهارات والاتجاهات والسلوكيات والقيم التى ستناط بهم بفاعلية فى الفصل الدراسية والمدارس.

ثمة اعتقاد بأن المعلم يولد معلما، ولا يصنع ليكون معلماً. وهذا يعنى أنـــه ينبغي أن تتوفر فيمن بريد أن يكون معلماً سمات فطرية واستعدادات يولد بها.

وقد أدى ظهور علم النتربية Pedagogy (كفن) و (علم) و (مجال دراسى) و(مادة دراسية)، وتخصص أكاديمي متفق عليه ومقبول من أوساط العلم والتعلمير إلى النظر إلى تربية المعلم وإعداده وتتريبه كأمر هام.

ورغم وجود اختلاقات بين دول العالم فى تنظيم مؤسسات تربية المعلم، ما بين دول تترك الحرية لكل مؤسسة منها لوضع نظمها وتنظيماتها، ودول توحد نظم تربية المعلم فيها، فإن ثمة انفاقاً على أن غالبية دول العلم ترى أن تكوين المعلم وتربيته تأخذ المسارات التالية.

## مسارات إعداد المعلم:

المسار الأولى: الإعداد الأولى للمعلم: Initial Teacher Education، ويأخذ شكل برامج لإعداد المعلم قبل الخدمة، وقبل ممارسة عمله، متحملاً المسئولية الكاملة لإدارة فصل دراسي وتعليم تلاميذه.

المسلر الثانى: الفترة الاستهلالية Induction Period ، وقد نكون هدده الفترة فصلاً دراسياً أو عاما كاملاً أو أكثر، وتعنى العملية التي يهياً فيها للمعلم الحاصل على الدرجة العلمية التدريب والدعم فى الفترة الأولى من عمله التدريسي. وتطلق عليها بعض الدول عام الزمالة أو الامتياز،Internship Year ، أسدوة بمهندة الطب. والمعلم المبتدئ في هذه الفترة يقوم بتدريس ساعات قليلة، ويلاحظ فيها من معلم متعاون خبير وأساتذة كلية التربية، ويتلقى التوجيهات والإرشادات والدعم.

المسار الثالث: التمياة المهنية المسامرة المسامرة Continuing Professional المسامرة التميانية المعلمين العاملين، من خلال Development (CPD).

التدريب الذاتي والتدريب الموجه وغير ذلك.

وتتنوع نظم الإعداد الأولى أو المبدئي للمعلم قبل الخدمة، من خلال نظامين معروفين هما:

النظام الأول: النظام التكاملي، ويتم إعداد المعلم وفقا لهذا النظام من خلال برنامج يتلقى فيه الطالب المعلم المواد التخصصية والمواد التربوية والمهنية والمسواد التربوية والمهنية والمسواد الثقافية، في نفس الوقت.

النظام الثانى: النظام التتابعى، حيث يدرس الطالب المعلم برنامجاً للإعداد التخصصى، ثم يدرس برنامجاً آخر للإعداد التربوى المهنى، ويتخلل البرنامجين إعداد ثقافى. ويعنى هذا أن نظم إعداد المعلم تتضمن دراسة المكونات الأربعة الاثنة:

## ١ - معرفة ومهارات أساسية في التعليم:

ويطلق على هذا المكون، الإعداد النربوى الأكـــاديمى، ويشـــمل دراســـته للمقررات النربوية والمقررات النفسية واسترانيجيات النعليم والتعلم.

أما المقررات النربوية، فإنها نتضمن دراسة فلسفة النربية، بما تعنيه من رؤى وأهداف وطبيعة النربية وعملياتها؛ واجتماعيات النربية ليرى من خلالها الطالب المعلم النفاعل بين النربية والمجتمع، وغير ذلك

وأما المقررات النفسية فإنها تقدم المعلم إلى أسس النمو البشرى وعلم نفس التعلم وعلم النفس الاجتماعي والتحصيل الدراسي وديناميات الفصل والقياس التربوي والتقويم.. وأما المقررات الخاصة باستراتيجيات التعليم والمتعلم، فإنها تشمل بإيجاز مقررات المناهج وطرق التدريس ودمج تكنولوجيا التعليم في قلبها.

## ٢ - مجال المحتوى التخصصى:

ويطلق على هذا المكون الإعداد التخصصى الأكاديمى، الذى قد يكون عاما لمعلم المدرسة الابتدائية فى شكل دراسات ببينية أو منهج محورى عام يشمل عدة تخصصات مترابطة، وقد يكون على هيئة تخصص فى تدريس مدادة واحدة، أو تدريس مادئين إحداهما كتخصص رئيسي والأخرى كتخصص فرعي.

#### ٣- الثقافة العامة:

وهو ما يعرف بالمكون الثقافى، الذى يوسع أفاق المعلم، ويمكنه من فهـــم البيئة التى يعيش فيها ويعلم أبناءها، والمجتمع الذى يضم هذه البيئة، ثم العالم الذى صار قرية كونية الآن فى عصر العولمة.

## ٤ - ممارسة التعليم داخل الفصل:

و هو المكون المهنى، الذى يعد البونقة التى ينصيهر فيها كل ما تعلمه المعلم من معارف ومهارات وقيم. وخبرة الحياة داخل الفصل تعتبر أداة فعالة فى تربيسة وإعداد معلمى المستقبل، وتنشئ الدول المتقدمة لها مدارس خاصة تلحسق بكليسات التربية، كمدارس التتمية المهنبة للمعلمين.

وينبغي أن نؤكد على أن مسارات تربية المعلم ونظامه وعملياته، هي لسب تكوين المعلم وبناء شخصيته، وبالتالى فإنها تتم وفق مستويات معيارية تحقق الجودة، ضمانا لتحقيق جودة التعليم.

## ضمان الجودة والاعتماد لكليات التربية ونظم تربية المعلم

الاعتماد التربوى نوع أو نمط من عملية ضمان الجودة، وهو أيضا عملية تقوم من خلالها الخدمات والعمليات والأشطة والبرامج النسى تقدمها المؤسسة التعليمية عن طريق هيئة خارجية لتحديد ما إذا كانت المستويات المعيارية التسى وضعتها هذه الهيئة قد تم تطبيقها ومراعاتها وتلبيتها. وإذا أسفرت عملية التقويم عن أن المؤسسة التعليمية قد لبت هذه المستويات المعيارية تمنح الهيئة للمؤسسة شهادة اعتماد لهذه المؤسسة التعليمية.

وتتولى مسئولية الاعتماد التربوى في معظم دول العالم منظمات تتمتع بالاستقلال، قد نكون حكومية أو غير حكومية.

ويمكن الخروج مما سبق أن عملية الاعتماد تقوم عل أساس تطبيق وتلبيسة المستويات المعيارية الأكاديميسة Academic Standards ، وهسذه المسستويات المعيارية هي بالنالي أساس جودة التعليم، وقد اتخذت أساساً لإصلاح التعليم Standards-based Education Reform.

## المستويات المعيارية:

وترجع أصول حركة المستويات المعيارية، وبخاصة في الولايات المتحدة الأمريكية بدرجة كبيرة إلى الاقتصاد. إذ كانت وظائف كبيرة في النصف الأول من القرن العشرين تحتاج إلى أيد عاملة لا تتجاوز مستوى الصف الثامن من التعليم، مع وجود نسبة أقل من الوظائف التي تحتاج إلى أنواع من المعرفة والمهارات المرنبطة بالإدارة والعمل المهنى.

وقد حدث تغير كبير في السبعينات والثمانينات من القسرن العشرين، إذ غزت كثير من المؤسسات الآسيوية أسواق الولايات المتحدة، وقد تم انتقال الكثير من الأعمال التي تحتاج إلى مستوى متدن من التعليم خارج البلاد، وبدأت الحاجـة إلى الأيدى العاملة عالية المهارة بشكل أكبر بكثير مما قبل.

وقد اهتم حكام الولايات بشكل كبير بموضوع التأهيل العالى للوظائف، وكذلك قادة الاقتصاد الأمريكي، وما ارتبط بذلك من ضرورة التأكد من تسوفر المهارات والمعرفة الذاتجة عن التعليم فيمن يشغلون وظائف، باعتبار ذلك أمراً حدوباً لمستقبل الدلاد.

ولذلك خصص حكام الولايات اجتماعاً عاما التعليم، معلنين للقادة التربوبين أنهم سيمنحون المرونة والتحكم في الموارد، من أجل الوصول إلى مخرجات ليحكمها نظام المحاسبية. وظهرت إثر ذلك نماذج الإصلاح الذي تقوده المستويات المعيارية Standards- Driven Reform Models. إذ أرسى حكام الولايات تقاليد جديدة ولغة جديدة لثورة إدارية في عالم الأعمال أساسها وضوح الأهداف، وإعلام كل فرد في المؤسسة بها، ووضع مقاييس موضوعية الوصول إلى الأهداف، مع إعطاء القيادات الآليات الأهداف، مع إعطاء القيادات الآليات والتدريب الذي تحتاجه وظائفهم، مسع مكافاة مسن يستطيع تحقيق الأهداف

#### الموضوعة.

وكان لهذا النموذج تأثيره على حركة المستويات المعيارية فسى التعلسيم. وصاحب ذلك ظهور نموذجين آخرين من تحايل النظم الأخرى فى بسلاد متقدمسة أكثر من الولايات المتحدة في تحقيق مستويات عالية من الإنجاز التعليمسى، همسا نموذج المحاسبة، ونموذج الوزارة.

## نموذج المحاسبة:

أما عن نموذج محاسبة التربويين Educators Accountability Model فقد بينت الخبرات الآسيوية والأوربية أن المقارنة السنوية لأداء المدارس بعضها ببعض، يمكن أن تؤدي إلى ضغوط لا تقاوم على المدارس التوصل إلى أدوات ومواد فعالة الممنهج، وتنفيذ استراتيجيات تدريس فعالة، وعمل كل شئ آخر يحتاجه رفع مستوى أداء الطلاب.

وقد اهتم المربون الذين تبنوا هذا المدخل بالمستويات المعياريسة والتقيــيم الذى أدى إلى منهج تفكيرى Thinking Curriculum، وصل إلى أبعد من مجرد التمكن من القراءة والكتابة، إلى التأكيد على السلوك السببى والمعرفى والتفكيرى.

ولما كانت نتائج زيادة الاستثمار في التعليم في الشانينات لم يترتب عليها ارتفاع كبير في مستوى تحصيل الطلاب، وما تبين من البحصوث والدراسات أن محتوى المستويات المعيارية والتقييم أقل أهمية من القدرة على استخدامها، ظهر نموذج آخر هو نموذج المحاسبة السياسية Political Accountability Model يقرن وضع المستويات المعيارية والتقييم بنظام للمكافأة والتحفيز يقدم حوافز قويسة للمربين لتطوير الأداء بشكل درامي.

## نموذج وزارة التعليم:

وأماً عن نموذج وزارة التعليم The Ministry of Education Model، فقد بين تحليل مخرجات التعليم، وتحصيل التلاميذ دوليـــا، أن الـــبلاد ذات الـــنظم التعليمية الناجحة، لديها مجموعة من الأسس الهيكاية تتضمن:

أ – مستويات معيارية عالية وطموحة لكل الطلاب.

ب - امتحانات قومية تتفق مع المستويات المعيارية الموضوعة.

جـ - أطر عمل للمناهج، تحدد الموضوعات الدراسية لكل مستوى.

د - استراتيجيات تدريس ومواد تعليمية تتفق مع المستويات المعيارية.

وهذه المكونات الأربعة تمثل نموذج وزارات التعليم في البلاد التي حققت مراكز متقدمة في اختبارات الـ TIMSS، وهذا النموذج يضمن تحقيق كل مكونات النظام التعليمي للمستويات المعيارية الموضوعة، بما يحقق بالتالمي نظاماً تعليميا مبنيا على المعايير.

وقد كان من أبرز نتائج اجتماع حكام الو لايات الأمريكية نشر مستويات معيارية لتعليم الرياضيات، وتبعها العديد من الإصدارات خاصة بهذه المستويات، نتيجة ضغوط هؤلاء الحكام، الأمر الذى سيس موضوح المستويات المعيارية Politics of Standards في التسعينيات من القرن الماضى على أساس أن المحاسبية هي الجناح السياسي للمستويات المعيارية.

## الإصلاح التعليمي النسقى وإعادة هيكلية التعليم:

وينظر أصحاب نظرية الإصلاح التعليمى النسقى إلى أن تحقيق أهداف حركة المعايير في مجال التعليم تتطلب إعادة هيكلة التعليم على أساس ثلاثـة مكونات متكاملة،هي:

أ - بناء مستويات معيارية أكاديمية متحدية.

ب - صنع سياسات متوافقة مع المستويات المعيارية في مجالات الاختبارات،
 و التنمية المهنية و المحاسبية.

إعادة هيكلة نظام الحوكمة أو الإدارة، ليفوض المدارس من أجبل تطوير مداخل واستر انتجيات تعليمية تلبى المستويات المعيارية، التي تحاسب الولاية هذه المدارس على تحقيقها.

وقد نصت وثائق هيئات ومنظمات الاعتماد على أن رسالتها تحقيق المحاسبية والتحسين والتطوير، ومن أمثلة ذلك أن المجلس الوطنى لاعتماد عداد المعلم NCATE، قد حدد رسالته في (أن المحاسبية والتحسين أسران أساسيان

لرسالة المجلس، , أن عملية الإعتماد تحدد ما إذا كانت مدارس وكليات وأقسام التربية تلبي متطلبات المستويات المعيارية لإعداد المعلمين وغيرهم من الاختصاصيين التعليميين. كما يقدم المجلس القيادة لإصلاح إعداد المعلم، وأنه من خلال المستويات المعيارية التي تركز على التقييم المنظومي والتعلم القائم علي الأداء، فإن المجلس يشجع المؤسسات المعتمدة للقيام بالتطوير المستمر . وتتكون عملية الإصلاح والتطوير لمؤسسات إعداد المعلم وبرامجه من أجل تحقيق الاعتماد

أ - وضع إطار مفاهيمي للمؤسسة وبر امجها التعليمية، أساسها جميعا رؤية مشتركة تقود الجهود من أجل إعداد مربين للعمل بفاعلية في المدارس، ويضع التوجيهات والتوجهات للبرامج والمقررات والتدريس وأداء المستعلم وخدمات الطلاب والمحاسبية. وهذا الإطار المفاهيمي مبنى على المعرفة وقائم على المشاركة والاستمرار والتكامل مع رسالة المؤسسة وتقويمها المستمر.

ب - وجود نظام لإدارة المؤسسة وحوكمتها وتوافر المسوارد الماديسة والبشسرية لتحقيق أهدافها ورسالتها، بما في ذلك مصادر المعلومات التكنولوجية.

جـ - تأهيل أعضاء هيئة تدريس، قادرين على أداء مهام محددة، وممارسات نموذجية مهنية تحقق الأداء المطلوب من الطالب/ المعلم، ووجود نظام للتنمية المهنية لهم.

د - وضع برامج دراسية ذات محتوى معرفي وبيداجوجي، يهيئ الطالب المعلم لاكتساب المعرفة والمهارات والأخلاقيات المهنية.

ويتم تقييم الطالب التأكد من اكتسابه هذه المكونات وفقاً للمستويات المعيارية المهنية والمؤسسية.

هـ - وجود نظام للتقبيم، تقييم المؤسسة والبرنامج، حيث تقوم المؤسســة بجمــع البيانات وتحليلها عن مؤهلات الدارسين وأداءاتهم. وتقوم أيضا بتقويم وتحسين مستويات الأداء، والوحدة والبرامج الدراسية التي تقدم.

-۳۰نشاركها نظاماً للتطبيق الميدانى وتنفذه ونقومه، من أجل ضمان أداء أفضل للطلاب والمعلمين وأعضاء هيئة التدريس، وتمكنهم من التعبير عن معرفتهم ومهاراتهم والجوانب القيمية لسلوكهم لتحقيق تعلم أفضل للتلاميذ.

ز – تصميم وتنفيذ وتقويم المنهج والخبرات، من أجل اكتساب الطلاب المعرفة والمهارات والسلوكيات الضرورية، لمساعدة تلاميذ المدارس على التعلم. ويشير التقييم إلى درجة مراعاة التعدد والتنوع ومدى تلبية المعلمين لها.

وهكذا نجد أن نظم الاعتماد بما تشمله من مستويات معيارية وتقييم ذاتـــى تقدمه مؤسسة إعداد المعلم، وزيارات خارجية من قبل هيئة الاعتماد، ثم إصــدار قرار بمدى أحقية المؤسسة للاعتماد يتطلب بالفعل إصلاحاً ذا مواصفات محــدد، وفقا لقواعد وأسس متفق عليها.

## معايير اعتماد نظم تربية المعلم، التي وضعها الـ INTASC:

إذ وضع اتحاد ما بين الولايات لقياس ودعم نظم تربيـة المعلـم حزمـة متكاملة من المستويات المعيارية مبنية على الأداء تعكس المتطلبات اللازم توافرها في المعلمين المبتدئين، تكون أساسا للترخيص لهم بمزاولة المهنة، وهي قبل ذلـك أساس برامج تربية المعلمين. وهذه المستويات المعيارية، هي:

## المستوى المعيارى الأول: المحتوى البيداجوجى:

ويعنى أن يفهم المعلم المفاهيم الأساسية وأدوات البحث، وبنسى المادة الدراسية التى يتخصص لتدريسها، وأن يكون قادراً على بناء خبرات التعلم التسى تجعلها ذات معنى للتلاميذ المتعلمين.

## المستوى المعياري الثاني، نمو التلميذ:

أن يفهم المعلم كيف يختلف التلاميذ في تعلمهم، وأن يقوم ببناء وتهيئة الفرص اللازمة للتعلم التي تناسب تنوعهم.

## المستوى المعيارى الرابع، استراتيجيات متعدة للتدريس:

أن يفهم المعلم ويستخدم استر انيجيات تدريسية متعددة لتشــجيع التلاميــذ وتحفيز هم وتنمية التفكير الداقد وحل المشكلات.

## المستوى المعيارى الخامس، التحقيز والإدارة:

بأن يتوفر لدي المعلم الفهم اللازم لحسن استخدام التحفيز الجماعى والسلوك اللازم لخلق بيئة تعلم، وتشجيع التفاعل الاجتماعى الإيجابي، والانخــراط الفعـــال والنشط في التعلم والدافعية الذائبة.

## المستوى المعيارى السادس، الاتصال والتكنولوجيا:

أن يستخدم المعلم المعرفة الخاصة بالاتصال اللفظى وغير اللفظى والاتصال التكنولوجي لتشجيع الاستقصاء النشط والعمل التعاوني والتفاعل المدعم دلخل الفصل.

## المستوى المعيارى السابع، التخطيط:

أن يخطط المعلم الندريس المبنى على المعرفة الخاصة بالمسادة الدراســية والنلاميذ والبيئة وأهداف المنهج.

## المستوى المعيارى الثامن، التقييم:

أن يفهم المعلم ويستخدم استراتيجيات القياس والنقيـــيم الرســـمية وغيـــر الرسمية لنقويم وضمان النمو المستمر عقليا واجتماعيا وبدنيا للمتعلم.

# المستوى المعيارى التاسع، الممارسة التأملية والتنمية المهنية:

أن يكون المعلم ممارساً متأملا ومفكراً، بما فى ذلك قيامه بالنقويم المستمر لتأثيرات اختياراته وأفعاله على الآخرين، وأن يبحث بفاعلية عـن فـرص النمـو المهنى.

# المستوي المعياري العاشر، التشارك بين المدرسة والبيئة:

أن يحرص المعلم على إقامة علاقات مع زملاء العمل بالمدرسة والأباء والعبئات والمؤسسات البيئية لندعيم تعلم المنلجميذ وتحسين أحوالهم.

ونظراً لأهمية هذه المستويات المغيَّالَرية وتكاملها، واهتمامها بالتعلم الفعال والنشط وتحقيق نمو التلامية، والتخطيط الجيد للتعليم والتحقيز والإدارة، والسربط بالتكنولوجيا وحل المشكلات والتفكير الناقد، وربط المدرسة بالبيئة، والاهتمام بالتعدية ودمج التكنولوجيا في التعليم والتعلم، أقول نظراً لأهمية ذلك تبنى المجلس

الوطنى لاعتماد مؤسسات إعداد المعلم هذه المستويات المعيارية.

## معايير مدارس التنمية المهنية للمعلم:

ولم يكنف المجلس الوطنى لاعتماد مؤسسات إعداد المعلم (NCATE) من بوضع مستويات معيارية لمؤسسات إعداد المعلم، وبما وضعته الــ INTASC من مستويات معيارية للمعلم المبتدئ، بل وضع المجلس مستويات معياريــة لمــدارس المتمية المهنية Professional Development Schools.

ومدارس التتمية المهنية تعد تجديداً تربوياً تكون من الشراكة بين مؤسسات إعداد المعلم والمدارس، وتحددت رسالتها في إعداد الطلاب/ المعلمين وتتميلة أعضاء هيئة التدريس والقيام بالبحوث الموجهة نحو تحسين الممارسات التعليميلة، والعمل على تحسين تعلم الطلاب بالمدارس:

وهى مدارس حقيقية أعيد تصميمها وهيكاتها لدعم رسالات مركبة، علم رأسها- كما ذكرنا - تحسين تعلم الطلاب من خلال استخدام مدخل البحث الموجه نحو التدريس. إنها باختصار مشاركة لدعم التحسين المستمر للمدارس والجامعات.

ونقوم هذه المدارس على عدد من المفاهيم الأساسية، من أبرزها:

١- الاهتمام المشترك والالنزام المتبادل:

و هو مشترك ومتبادل بين الجامعات والمدارس من أجل الطلاب المعلمـــين وتلاميذ المدارس.

٢- تكامل الجانب المهنى وتعلم التلاميذ من خلال البحث:

إذ تحددت المسئولية المشتركة في أربعة جوانب، هي إعداد الطالب المعلم، وتتمية أعضاء هيئة التدريس مهنيا، وتحسين تعلم التلاميذ، والاهتمام بالبحث العلمي في:

أ – تحديد احتياجات التعلم لتلاميذ المدرسة وتلبيتها.

ب - التأثير على تعلم الطالب/ المعلم.

جـ - تحديد خطوات التنمية المهنية لهيئة التدريس.

٣- وضع التلاميذ في قلب عمل المدارس:

إذ إن هناك أولوية لتكون حاجات التلاميذ في مقدمة اهتمامات المدارس لتحقيق التكامل بين المهني وتعلم التلاميذ.

٤- التعلم في سياق التدريب والممارسة:

إذ تنطلق فلسفة المدارس من أن التعلم يمكن أن يتم بشكل أفضل فى سياق العالم الحقيقي للممارسة والتطبيق.

٥- إلغاء الحدود:

إذ يتم التعاون بين أعضاء هيئة التدريس بالجامعـــة والطــــلاب المعلمــين والمعلمين بالمدارس في نتاغم كامل.

٦- تكامل الموارد:

حيث يمكن للجامعة الإفادة من موارد المدارس، وتفيد المدارس من الموارد والمصادر المتاحة بالجامعة.

٧- مجتمع ممتد التعلم:

إذ يمتد مجتمع التعلم ليضم الجامعة والمدرسة والآباء والبيئة.

وفى ضوء هذه المفاهيم تمت صياغة المستويات المعيارية لمدارس التنمية العهنية لتكون بيئات لتعلم الطلاب المعلمين، وتلاميذ المدارس لمجتمع المعرفة.

نظام اعتماد مجلس اعتماد تربية المعلم:

أسس مجلس اعتماد تربية المعلم Teacher Education Accreditation عام ١٩٩٧ بهدف تحسين البرامج الأكاديمية لإعداد Council (TEAC) المعلمين، والمقدمة للمربين المهنبين الذين يدرسون، ويديرون المدارس بدءاً مسن مرحلة ما قبل الروضة، وحتى نهاية التعليم قبل المدرسي.

ويختص هذا المجلس باعتماد برامج تربيلة المعلمين على مستوى

البكالوريوس وبرامج الدراسات العليا، بما فيها البرامج الأخــرى البديلـــة، علـــى الأمس الآتكة:

البراهين التي تقوم عليها، بأنها تعد معلمين محترفين مهنيسين قسادرين علسي
 المنافسة ولديهم الاهتمام والتأهيل المهني.

٢- القدرات على متابعة جودة البرامج وتحسينها.

ويقوم ذلك على اعتقاد بأن هذا هو الضمان الذى يؤكد للجماهير جودة بسرامج الكليات والجامعات التيتعد المعلمين. وبناء على هذا فإن المجلس يعتمد فقط البرنامج التعليمي وليس الكلية أو المعهد او مدرسة النربية.

ويرى المجلس أن هذا المدخل الفريد للاعتماد يساعد البرامج على التطوير، والمحاسبية بشأن الجودة. وتبدأ عملية الاعتماد بالبراهين المقدمة (كميا ونوعياً) على أن أعضاء هيئة التدريس على قناعة تامة بأن خريجيهم منافسين مبتدئين فى مجال مهنة التعليم. كما أن فحص البرنامج، من حيث الجودة بظهر ضمان تحقيق أهدافه.

وقد اعترف مجلس اعتماد التعليم العالى CHEA عـــام ٢٠٠١ بمجلــس اعتماد إعداد المعلم TEAC، كما اعترف به قسم التعليم (وزارة) بالولايات المتحدة الأمريكية.

#### متطلبات الاعتماد:

تلتزم الكليات والمدارس الراغبة في النقدم لاعتماد برامجها بتلبية المتطلبات الأنهة:

- ١- أن المؤسسة المتقدمة حصلت على الاعتماد من هيئة إقليمية.
- ٢- أن خريجى البرنامج على استعداد المحصول على الترخيص المهنى من الولاية
   كممار سة التعليم والتدريس.
  - ٣- أن البرنامج ملتزم بأن يتمشى مع المستويات المعيارية للمجلس.
- ٤- أن أعضاء هيئة تدريس البرنامج يفهمون أن المجلس يمكن أن يكشف عن حالة
   أو مستوى الاعتماد.

٥- أن الأعضاء سيقدمون أية معلومات يطلبها المجلس.

فلسفة الاعتماد التي يعتنقها المجلس:

تقوم فلسفة الاعتماد على أربعة أسس أو مبادئ رئيسية، هى:

المبدأ الأول: التحسين المستمر للارتقاء بالجودة

.Continuous improvement to advance quality

ويتضمن هذا المبدأ تعلم الطالب المعلم، وتعلم أعضاء هيئة التدريس، والقدرة المؤسسية باعتبارها حلقة متفاعلة تتشكل فيها أهداف البرنامج لتحسين تحصيل الطلاب، وتوفير الموارد المطلوبة، وقياس أداء الطلاب، واستخدام البرهان من خلال التقييم لتحسين جودة البرنامج.

المبدأ الشاقى: الاعتماد الدذى يقدم على البحث أو الاستقصاء المبدئ أو الاستقصاء Inquiry-driven accreditation ويعتقد المجلس أن اعتماد برامج تكوين المعلم ينبغي أن تؤسس على أرضية من البحث العلمى والدراسة الموضوعية، تبدأ بأسئلة هيئة التدريس عن رمالة البرنامج ونتائجه، والعلاقة بين التدريس وتعلم الطلاب كمؤشرات هامة للجودة.

المبدأ الثالث: المتابعة لضمان الجودة Audits to ensure quality، إذ نقوم المنابعة على تحقق خارجى لضمان آليات الجودة الداخلية للبرنامج والبرهان على ما ينتجه. والمراجع الأكاديمي يتمثل في المراجع الباحث أو المستقصى من أن الطريق الذي يسير البرنامج عليه يؤدي إلى تعلم حقيقي للطلاب، وقياس مخرجات التعلم، وإجراء التطوير اللازم للبرنامج، وجني الدعم المؤسسي له.

المبدأ الرابع: التدبير Frugality ذلك أن عملية الإعتماد تضعف عندما يقوم عضو البرنامج باتخاذ إجراءات منفردة بهدف تلبية متطلب ما، لأن عملية اعتماد المجلس قد صممت لتكون ذات كفاءة باستخدام الحد الأدنى من المصسادر للوصسول إلسى القرار في الوقت الملائم.

### مبادئ الجودة:

ينبغي أن تقدم البرامج البرهان الكافى على أن الطالب يتعلم ويفهم مسنهج إعداد المعلم. وهذا البرهان يظهر من خلال جميع المكونات التى تقوم على الكفاءة والاهتمام والتأهيل. وهذه المكونات، هى:

- المبدأ الأول- معرفة خاصة بمادة التخصص:
- ١- يفهم الطالب المعلم المادة التي يختار ها للتخصص.
- ٢- المعرفة البيداجوجية: يكون الطالب المعلم قادراً على استخدام هذه المعرفة فـــى
   تدريس المادة بما يلبي احتياجات الطلاب المتنوعين.
- ٣- العناية، ومهارة التدريس الفعالة: يكون الطالب المعلم قــادراً علــ التــدريس
   بعناية وفاعلية.
- ٤ موضوعات متداخلة: وتشمل تعلم كيف يتعلم، واستخدام التكنولوجيا الملائمة،
   والمنظور متعدد الثقافات.
- البرهان على التقييم المقنن: إذ ينبغي أن يقدم البرنامج البرهان في أمور الثقــة
   والثبات والموضوعية التي يقوم عليها تقييم الطلاب.
- المبدأ الثانى: البرهان على النزام المؤسسة ودرجة جودة البرنامج. إذ ينبغي أن يبرهن القائم على البرنامج على وجود قدرة على تقديم برنامج عالى الجودة من خلال:
- ١- الالتزام: عند قياس مدى التزام البرنامج بالجودة واستخدام التسهيلات الملائمة،
   هناك عوامل مختلفة تؤخذ في الاعتبار، هي:
  - أ المنهج: مدى النزام المنهج بالمستويات المعيارية والمنطلبات المحددة اللرجة.
     ب الهيئة: مدى تمشى مؤهلات الهيئة مع منطلبات البرنامج نوعيا وكمياً.
- جــ التسهيلات: ملاءمة التسهيلات والمعدات المتاحة لبرنامج مـع المصـادر
   والموارد اللازمة وفقاً للمستويات الميعارية.
- د الإدارة والماليات: ملاءمة الموارد المالية والإدارية للبرنامج مع ماهو منفق
   عليه كحد أدنى للكفاية والكفاءة.
- ٢- القدرة أو الكفاية: إذ ينبغي أن يبين البرنامج أن المنهج يسهم في دعم جدودة
   البرنامج وتلبية الاحتياجات التعليمية للطلاب، من حيث:
  - أ المنهج: يعكس تنوع الوحدات الدر اسية والساعات المعتمدة المطلوبة.

- ب الهيئة: مستوى تأهيل أعضاء الهيئة لتدريس البرنامج.
- جـ التسهيلات: وجود تسهيلات ملائمة الميزانية والموارد المحددة للبرنامج.
- د الإدارة والماليات: تدعم الموارد المالية والإدارية للبرنامج، تقديمــــ بمســـتوى
   عال من الجودة.
- هــ الخدمات الطلابية المساعدة: ملاءمة الخدمات الطلابية لاحتياجات المتعلمين
   في البرنامج وعلى درجة عالية من الكفاية.
- و السياسات والممارسات: وجود جداول زمنية في أيدى الطلاب تحدد بها كافــة
   الأزمنة من البداية إلى النهاية.

المبدأ الثالث: البرهان على تعلم هيئة التدريس والبحوث.

إذ ينبغي وجود نظام البحث والمراجعة والرقابة على الجودة، يضمن الأعضاء من خلال توفر المعلومات اللازمة لتحسين الجودة عن طريق البحث والتعلم، وهذا يشمل:

١- الرشد في عملية التقييم وأساليبها.

٧- بناء قرارات البرنامج وتخطيطه على الشفافية والمحاسبية.

٣- نظام فعال للرقابة على الجودة، يشمل:

أ – المناهج: أن المنهج يلبي برنامج الولاية ومنطلبات المحسول على الترخيص.

 ب - الهيئة: فهم أعضاء الهيئة للمواد الدراسية الداخلة في البرنامج، وقدرتهم على تعليمها.

جـ - الطلاب: سياسات القبول والمنابعة تشجيع استقطاب أفضل الطلاب وبقائهم
 في الدراسة، واستجابتها لاحتياجات الأمة من المهنيين ذوى الجودة.

د – الموارد: توافر نظام مناسب الرقابة على الجودة للبرنامج، يتم من خلاله متابعة الأداء وتحسين الاستمرارية والمواءمة للتسهيلات والمعدات التي تضمن وجود موارد مالية وإدارية ملائمة للبرنامج.

والخلاصة أن نظام الاعتماد الذي يتبناه مجلس اعتماد إعداد المعلم TEAC

يعتبر نظاما يعطي وزنا كبيراً للبرهان والوضوح على إكمـــال الطالـــب المعلـــم للبرنامج، يقوم على إثبات أنه على درجة عالية من الكفاءة.

وتلتزم مؤسسات إعداد المعلم التى تحصل على الاعتماد لمدة خمس سنوات بتقديم أربعة تقارير سنوية، أو ثمانية تقارير سنوية إذا كانت مدة الاعتماد عشر سنوات، وفقا لمحتوى التقرير الذى يحدده المجلس. وهذا كله ضمان الحافظ على المستوى المطلوب للجودة، والبرهان على وجود تحسين شامل مستمر.

اعتماد كليات التربية وفقاً لسياسات الهيئة القومية

لضمان جودة التعليم والاعتماد -- مصر

حددت الهيئة سياساتها لاعتماد كليات التربية فيما يلى:

أولاً: الإطار العام لعملية التقويم والاعتماد، ويتضمن أربعة أبعاد رئيسية، هي:

اهلية المؤسسة التعليمية التقدم بطلب للاعتماد: إذ يشترط أن تكون المؤسسة مرخصا لها من الدولة، وأن يكون لها رسالة محددة ومعتمدة من مجلسها، وخطــة استر انتجبة مو ثقة.

٢- القيم الجوهرية لمعايير الاعتماد: إذ اشترطت الهيئة أن تستند معايير الاعتماد
 لكليات النربية على القيم الجوهرية الآنية:

ا – الانتماء القومي والحفاظ على هوية الأمة.

ب - توفر قيم النزاهة والموضوعية.

جـ - الالتزام بأخلاقيات مهنة التعليم.

د - تنمية وحماية البيئة.

هـ - تنمية مهارات الطالب المعلم وإعداده للتنافسية العالمية.

و – استناد عملية اتخاذ القرارات على المعلومات الموثقة.

ز - النظر للطالب المعلم على أنه محور العملية التعليمية.

ح - الشراكة الفعالة مع جميع الأطراف ذات الصلة والاهتمام.

ط - مواكبة التطور العلمي والتكنولوجي.

ى - التقييم الذاتي المستمر كأساس للتطوير.

ك السعى الجاد للتميز.

٣- المحاور الأساسية لإعتماد الكلية والخريج والبرنامج: تعتمــد عمليــة التقــويم
 والاعتماد لكليات التربية على ثلاثة محاور، هى:

أ – القدرة المؤسسية للكلية.

ب – الفعالية التعليمية للبرامج: عناصرها ومحتوياتها.

جـ - المواصفات المتميزة للخريج.

خسوابط الاعتماد: إذ تمنح الهيئة الاعتماد عندما تتأكد مــن قــدرة الكليــة،
 وبرامجها على تحقيق منطلبات المحاور الرئيسية الثلاثة للتقويم والاعتماد.

ثَّاتياً: آليات ومتطلبات التقدم للاعتماد: وتقوم الهيئة بإخطار الكلية بنتـــائج عمليـــة التقويم، خلال ستين يوما إما بمنح الاعتماد وإما بعدم الاعتماد.

ثالثاً: مرحلة ما بعد التقويم: حيث تخضع الكلية لإجراءات المتابعة والمراجعة الدورية من خلال التقارير الذاتية للكلية، وما تقوم به الهيئة من زيارات للتأكد من استمرارية مقومات الاعتماد.

المستويات المعيارية لاعتماد كليات التربية:

وتتضمن هذه المستويات مايلي:

أولاً: معايير القدرة المؤسسية للكلية، وتشمل:

١ -- التخطيط الاستراتيجي، من حيث:

أ – وجود خطة استراتيجية، وإجراء التحليل البيئى باستخدام مدخل علمى، ووجود رؤية ورسالة، وأهداف استراتيجية، وسياسات محددة وواضحة، وخطة تنفيذية.

ب - ارتباط الخطة الاستراتيجية للكلية باستراتيجية الجامعة.

جـ - تحليل الوضع الاستراتيجي للكلية.

٢- الهيكل التنظيمي، من حيث:

أ – وجود هيكل نتظيمي ملائم ومعتمد.

ب - تحديد المسئوليات و السلطات و الاختصاصات.

جـ - وجود إدارات متخصصة لدعم العملية التعليمية.

د - وجود وحدة لإدارة الأزمات والكوارث.

هـ - وجود وحدة لضمان الجودة.

و- وجود توصيف وظيفي لجميع الوظائف الأكاديمية والإدارية.

٣- القيادة والحوكمة، وتتضمن:

أ - اختيار القيادات وفق معايير واضحة ومحددة.

ب - تبنى الكلية نمطاً قيادياً ديمقر اطياً بشجع على المشاركة.

جـ - تسهم المجالس الرسمية في مناقشة واتخاذ القرارات.

د - تعمل الكلية على تنمية المهارات الإدارية للقيادات الأكاديمية.

ه\_ - يوجد بالكلية نظام معتمد للمعلومات والتوثيق.

و - تقدم القيادات الأكاديمية إدارة نظم الجودة الداخلية للكلية.

ز - تعمل القيادات الأكاديمية على تنمية الموارد الذاتية للكلية.

ح - تقوم الكلية بالتقويم المستمر لكفاءة وفاعلية الإدارة بها.

١ الأخلاقيات و السلوكيات، وتشمل:

أ - ثلتزم الكلية بحقوق الملكية الفكرية والنشر.

ب - تلتزم الكلية بالعدالة وعدم التمييز.

جــ - تكفل الكلية حرية الفكر والرأى والتعبير.

د - تلتزم الكلية بأخلاقيات و آداب مهنة التعليم.

هـ - تلتزم الكلية بمتطلبات الشفافية والمصداقية.

٥- الجهاز الإداري المساند، ويتضمن:

أ – وجود معابير واضحة ومحددة لاختيار وتعيين وترقية القيادات الإدارية.

ب - توفر برامج التدريب المستمر العاملين.

جـ - مراعاة كفاءة وفاعلية الإدارة واستخدام الموارد البشرية المتاحة عند التقويم.

- د- توفير بيئة عمل مناسبة.
- هـ توفر نظام للتقويم الشامل والمستمر للأداء.
- و تتمتع الكلية برضا القيادات الإدارية والعاملين.
  - ٦- الموارد المالية والمادية، ويشمل:
  - أ كفاية الموارد لتحقيق الرسالة والأهداف.
  - ب توفر المباني التي تلائم طبيعة الأنشطة.
- جـ توفر أماكن كافية وتسهيلات مناسبة للأنشطة الطلابية.
- د توفر الأجهزة والمعدات والمعامل المناسبة لإعداد المعلم.
- هـ توفر وسائل الاتصال الحديثة وتكنولوجيا المعلومات المناسبة.
  - و استخدام الموارد المالية والمادية بكفاءة عالية.
  - ٧- المشاركة المجتمعية وتنمية البيئة، ويتضمن:
    - أ وجود خطة لخدمة المجتمع وتنمية البيئة.
- ب مراعاة الاعتبارات التنظيمية لأنشط خدمة المجتمع وتتمية البيئة.
  - جـ تفاعل الكلية مع منظمات المجتمع بشكل إيجابي.
  - د مواكبة ممارسات ننمية وحماية البيئة مع خطة خدمة المجتمع.
- هـ إسهام الطلاب وأعضاء هيئة التدريس في برامج خدمة المجتمع وتتميـة البيئة.
- و تمتع الكلية برضا المؤسسات التعليمية ومؤسسات المجتمع المدنى ذات العلاقة
   بها.
  - ٨- التقويم المؤسسى وإدارة الجودة، ويتضمن:
  - أ توفر مؤشرات واضحة ومحددة وقابلة للقياس للتقويم الذاتي الشامل.
    - ب مراجعة مؤشرات التقويم الذاتي دوريا من أصحاب المصلحة.
  - جـ تأكد الكلية من الاستفادة بنتائج التقويم في تحسين الكفاءة والفالعية.
  - ثاتياً: معايير الفاعلية التعليمية لكلية التربية: وتشمل المستويات المعيارية الآتية:
    - ١ الطلبة والخريجون:
    - أ وجود سياسة واضحة وشفافة لقبول الطلاب.

ب - توفر خطة للدعم و الإرشاد الطلابي.

جـ - وجود مجموعة من الأنشطة المتنوعة والمناسبة.

د - تقدم الكلية خدمة مستمرة لخريجها.

هـ - قيام الكلية بقياس رضا طلابها عن الدعم والأنشطة.

٢- المعايير الأكاديمية القياسية، وتتضمن المجالات الآتية:

أ– مجال التخصص.

ب - مجال التربية.

ج - مجال المسئولية المهنية.

د - مجال القدرات الشخصية.

# ٣- البرامج الدراسية:

وتتضمن معايير اعتماد محنوى البرامج الدراسية بكليات التربية، حيث نتتوع برامج النعام بكليات التربية، المتضمنة في برامج إعداد معلم المرحلة الإبتدائية، وبرامج إعداد معلم المرحلة الإعدادية والثانوية، ثم برنامج إعداد معلمة رياض الأطفال، وبرامج إعداد المتخصصين في التربية الخاصة وتكنولوجيا التعليم، وبرنامج اعداد معلم علم النفس.

٤- التعليم والتعلم والتسهيلات المادية للتعلم، ومنها:

أ – وجود استراتيجيات المجودة.

ب - توفر متطلبات التعلم الذاتي.

ج\_ - وجود سياسات للتعامل مع مشكلات التعليم.

د – وجود برامج للندريب الميداني للطلاب.

هــ - وجود نظم لتقويم الطلاب.

و – توفير المواصفات المعيارية للكتاب الجامعي.

ز - اتاحة مصادر منتوعة التعليم والتعلم.

٥- أعضاء هيئة التدريس، من حيث:

أ - كفاية وكفاءة أعضاء هيئة التدريس.

ب - وجود قواعد لتعيين أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة.

جـ - توفر آليات لنتمية قدرات أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة.

- د توفر آليات لتقييم أداء أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة.
  - هـ القيام بتقييم الرضا الوظيفي للأعضاء والمعاونين.
    - ٦- البحث العلمى والأنشطة العلمية الأخرى:
      - أ وجود خطة للبحث العلمي.
      - ب كفاءة وجودة البحث العلمى.
  - جـ إسهام البحث العلمي في دعم وتعزيز التعليم بالكلية.
    - د- وجود خطة لتمويل البحث العلمي.
      - هـــ وجود أنشطة علمية متنوعة.
- ٧- الدراسات العليا، وتشمل المستويات المعيارية: الدرجات الممنوحة، والتعليم في الدراسات العليا، ونظام التسجيل والإشراف الأكاديمي، وتقويم طلاب الدراسات العليا، ومستوى رضا الطلاب.
- ٨- التقويم المستمر للفاعلية التعليمية، وتشمل التقويم الشامل لفاعليــة التعلــيم،
   ونظام داخلي لإدارة الجودة.
- وقد اهتمت الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد، بوضع كافــة تفاصـــيل المحاور السابقة.

### الفصل الثانى

## جامعات التربية في جمهورية بولندا وجمهورية (لمانيا الاتحادية

جامعات التربية تنظيم متفرد لمؤسسات تربية المعلم في كثير مــن بـــلاد العالم، شرقه وغربه، مهما نتنوع النظم السياسية والاقتصادية.

وجامعات التربية، تعتبر جامعات متخصصة شأنها في تغردها التخصصى شأن جامعات التكنولوجيا، وجامعات الطب، وجامعات الهندسة، وغيرها.

وتجمع جامعات التربية بين دفتيها كليات ومعاهد العلوم التربوية، النظرية والتطبيقية، البيداجوجية والسيكلوجية، وكليات ومعاهد وأقسام العلسوم والآداب والموسيقى، وربما الهندسة والتكنولوجيا والعلوم الصحية أيضاً.

و هي نقدم بالتالي برامج متنوعة لتربية المعلمين، من نواحي إعدادهم قبل الخدمة، وتأهيلهم من خلال برامج الناهيل بعد التخرج وقبل القيام بمسئوليات التدريس كاملة، وتتميتهم المهنية المستمرة في أثناء العمل.

ونعنى بنتوع برامج جامعات النربية أيضاً، تصميم برامج لنربية معلمى رياض الأطفال، وبرامج لنربية معلمى النعليم الثانوى بمدرستيه المتوسطة والثانوية وبرامج نربية الخواص، وبرامج معلمى النربية الرياضية والموسيقية والاقتصاد المنزلى، والتعليم الفنى بتخصصائه المنتوعة، ومستوياته المختلفة.

كما نعنى بنتوع هذه البرامج، تقديم برامج على مستوى الدرجة الجامعية الأولى للحصول على درجة البكالوريوس، وبرامج الدبلومات، وبرامج الماجستير و دكتور الفلسفة في التربية.

ونعنى بنتوع برامج جامعات التربية بجانب برامج إعداد المعلم قبل الخدمة، تقديم برامج السنة التأهيلية Induction، وبرامج التنمية المهنية المستمرة للمعلمين والقيادات من خلال التدريب والحصول على درجات عليا في التربية الممارسة.

وتهتم جامعات التربية كجامعات متخصصة فى العلوم التربويـــة بترقيـــة البحث التربوى فى قضايا التربية والتعليم، وقضايا تربية المعلمين وتتميـــتهم مـــن البحث العلمي النظر الأساسي، والميداني التطبيقي

ويتناول هذا الفصل جامعات النربية في بلدين أوربيين، همـــا جمهوريــــة بولندا وجمهورية ألمانيا الاتحادية في السياقات المجتمعية للبلدين.

# جامعات التربية في جمهورية بولندا

تقع بولندا فى وسط أوربا، تحدها ألمانيا مـن الجنــوب، ومــن الغــرب جمهورية التشيك وجمهورية سلوفاكيا، وتحدها من الشرق أوكرانيا وبلاد روســيا وليتوانيا، وبحر البلطيق من الشمال.

وتبلغ مساحة بولندا حوالى ٣١٣ ألف كيلو متر مربع، يسكنها ٣٩ مليون نسمة، وهي تاسع دولة أوربية من حيث المساحة، والسائسة من حيث عدد السكان. وقد احتلت بولندا من ألمانيا النازية في أثناء الحرب العالمية الثانية، ثم من الاتحاد السوفيتي بعد هزيمة ألمانيا، وفقدت حوالى ٦ مليون من أبنائها في هذه الحرب، وصارت جزءاً من أوربا الشيوعية، وعضوا في حلف وارسو.

وقد نتج عن ثورتها الشعبية عام ١٩٨٩ على الحكم الثنيوعي إنهاء هذا النظام وتجلياته السياسية والاقتصادية والثقافية والتعليمية، وصارت دولة مستقلة ذات وجه ديمقراطي رأسمالي عضواً في الاتحاد الأوربي وحلف شمال الأطلنطي (النائر) ومنظمة التجارة العالمية ومنظمة التعاون والتتمية الاقتصادية OECD.

وتثنبى الدولة البولندية منذ أوائل التسعينيات نظام الاقتصاد الحر، مما أتاح لها الانضمام للاتحاد الأوربى ومنطقة شينجن، التى أدت إلى فتح حدودها مع جميع اليلاد الأوربية عام ٢٠٠٧.

وتشغل الغابات حوالى ٢٩% من مساحة البلاد، كما أن أكثر من نصف الأراضي البولندية يستغل فى الزراعة، ولديها أكبر عدد من المزارع الخاصة مما جعل القطاع الزراعى بها، يعتبر أكبر قطاع فى الاتحاد الأوربى.

وتعتبر بولندا من أعلى الدول الأوربية دخلا، وواحدة من البلاد الشـــيوعية سابقاً الكتر ثراء، والأسرع نموا في أوربـــا. وقـــد اتبعــت سياســـات المتحـــرر الاقتصادى، واعتبرت عام ٢٠٠٩ الدولة الأعلى في الناتج القومي الإجمـــالى فــــي الاتحاد الأوربي.

ونتج عما نقدم اعتبار بولندا قوة اقتصادية إقليمية في وسط أوربا، تمتلك حوالي ٤٠% من الشركات العملاقة في هذا الإقليم.

وجمهورية بولندا جمهورية دستورية ديمقراطية، يعتبر رئيس الجمهوريسة رأس الدولة، يعتبر رئيس الجمهوريسة رأس الدولة، يعين الوزراء، وينتخب انتخابا مباشرا من الشعب لمدة خمس سنوات. ويتكون البرلمان البولندى من مجلسين، مجلس الشيوخ Senat ومجلس الشحب Sejm وتقوم السلطة القضائية بدور هام في صنع القرار في بولندا، وتضم المحكمة العليا لجمهورية بولندا، أوالمحكمة الإدارية العليا لجمهورية بولندا أيضا والمحكمة الإدارية العليا لجمهورية واندا أيضا والمحكمة الاستورية، ومحاكم الاقاليم.

ونقسم جمهوریة بولندا إداریا إلى أقالیم Voivodeships، ببلغ عدها ستة عشر إقلیماً، بنقسم کل منها إلى مدیریات، بلغ عددها ۳۷۹ مدیریة، تضم ۲۰ مدیدة، أکبرها وارسو Warsaw العاصمة، ویبلغ عدد سکانها ۱٫۷ ملیون نسمة، تلیها کراکو Krakow، ثم مدن أخرى أقل فی عدد السکان.

# التعليم في بولندا:

وقد كان السلم التعليمي في رومانيا يتكون من مدرسة ابتدائية، مدة الدراسة بها شماني سنوات تنتهي بالحصول على شهادة اتمام التعليم بالمدرسة الابتدائية. وكانت مدة الدراسة بالمدرسة الثانوية أربع سنوات أو خمس سنوات حسب نوع هذه المدرسة، إذ كانت الليسيه العامة أربع سنوات، أما الليسيه المهنية أو التقلية حمس سنوات. وكان هناك بالإضافة إلى ذلك المدرسة المهنية الأساسية، التي تتنهي بالمحارس المهنية الأساسية، والتي تعستوعب بالمدارس المهنية الأساسية، والتي تعستوعب مع عدد الطلاب مقابل ٥٥% فقط في الثانوي العام والغني.

وقد كان للتحول الكبير الذى نتج عن الثور؛ عن النظام الشيوعى، والتحرر منه والانتقال إلى نظام رأسمالي يعتمد الاقتصاد الحر مذهبا له والأخذ بالديمقراطية والحرية أثره العميق في إعادة بناء النعليم، سواء بإعادة هيكلة التعليم قبل الجامعى، وإعادة تنظيم التعليم المهنى مع التعليم العام، ليكون التعليم مئو افقاً مع نظم التعليم في الدول الأوربية، وتوجيه التعليم العالمي ليخدم اقتصاد السوق، وتحقيق التنافس وإبعاد أشباح البطالة، مما زاد من الطلب على هذا التعليم وبخاصة الجامعات. كما شهد التعليم تغييرات جذرية في محتوى المناهج التعليمية من أقصى اليسار إلى القصى اليمين تلبية للتوجهات السياسة الجديدة للدولة والمجتمع.

ولذلك تم إصدار ثلاثة قوانين جديدة التعليم عام ١٩٩٠، هي قانون التعليم المدرسي، وقانون الدرجات الأكاديمية، وبناء على ذلك تغيرت البنية التعليمية لتكون على النحو الآتى:

۱- التعليم الابتدائي: ومدة الدراسة به ست سنوات من سن السابعة إلى سن الثالثة عشر. ويدرس التلاميذ في مدارسه اللغة البولندية والأدب، والتربيـة المدنيـة والتاريخ واللغات الحديثة والرياضيات والبيواـوجي والجغرافيـا والفيزيـاء والكيمياء والموسيقي والفنون وتكنولوجيا البيئة والحاسب الآلي والتربية البدنية. ويلاحظ تركيز المنهج على العلوم والتكنولوجيا، بجانب اللغة القومية واللغات الأجنبية والفنون والرياضة البدنية، مما يتماشي مع متطلبات عصر المعرفـة مـن ناحية والتكوين الشامل للطفل من ناحية أخرى.

٧- التعليم الثانوى: واعتباراً من عام ١٩٩٩ قل عدد طلاب المدارس المهنية الأساسية من ٥٤% - كما ذكرنا من قبل - إلى ٣٠% فقط، التأكيد على التوسع فى التعليم الثانوى بزيادة فرصه، وإتاحة فرص أفضل للتأهيل لسوق العمل بدلا مسن الاعتماد على خريجى المدارس المهنية الأساسية، ليكون الدخول إلى سوق العمل وفق إعداد أعلى وأفضل ومن خلال فتح الفرص أمام الطلاب للالتحساق بالتعليم العالى.

لكن يلاحظ في ذات الوقت إتاحة الفرص أمام العمال من خريجي المدارس المهنية الأساسية لاستكمال تعليمهم في أنواع مختلفة من التعليم الثانوي التعويضي،

يتيح لهم النقدم لامتحانات Maturity Examination أسوة بخريجي التعليم الثانوى، وتفتح أمامهم باب الالتحاق بالتعليم العالى.

# ويشمل التعليم الثاتوى الآن في بولندا:

۱ - المدرسة المتوسطة (الجيمنانزيوم)، ومدة الدراسة بها ثلاث سنوات من سن ١٣ سنة إلى سن ١٦ سنة. ويدرس الطلاب بها اللغة البولندية، ولغنين أجنبيتين، والدراسات الاجتماعية، والكيمياء والجغرافيا والتساريخ والرياضيات والفيزياء والبيولوجي والدراسات البيئية.

ويلاحظ أيضا هنا التأكيد على اللغات القومية والأجنبية، ودراسة العلموم بفروعها، بجانب دراسة الإنسانيات. وتنتهى الدراسة بالحصول على شهادة إتمام الدراس في الجيمنازيوم.

٢ -- المدارس الثانوية: وتنقسم هذه المدارس الثانوية إلى أربعة أنواع، هي:

أ- مدارس ثانوى عامة، مدة الدراسة بها ثلاث سنوات من سن السادسة عشرة إلى سن التاسعة عشرة، تنتهى إما بالحصول على شهادة النضج للتعليم الثانوى العام وإما شهادة إتمام التعليم الثانوى العام.

ب- مداس ثانوية فنية Tecknikum، مدة الدراسة بها أربع سنوات، تنتهى بالحصول على شهادة النضج للتعليم الثانوى الفنى، أو شهادة إتمام التعليم الثانوى بالمدارس الثانوية الفنية.

جــ – المدارس المهنية (Profilowane (Vocational): ومدة الدراسة بها ثلاث سنوات، تنتهى بالحصول على شهادة النضج لليسيه المتخصصة، أو شهادة إتمام التعليم من الليسيات المتخصصة.

د- المدارس المهنية الأساسية، ومدة الدراسة بها تتراوح بين سنتين إلى ثلاث سنوات، وهى تؤدى إلى سوق العمل مباشرة، بعد الحصول على شهادة إتمام التعليم بالمدارس الأساسية المهنية.

## التعليم العالى في بولندا:

تدير وزارة التربية الوطنية في بولندا التعليم العالى، من حيث تنسيق أنشطة

مؤسساته بخاصة. وقد حدد أوقيد قانون التعليم العالى الصادر عام ١٩٩٠ سلطات هذه الوزارة، بضمانه استقلال مؤسسات التعليم العالى، وقد استحدث القانون المجلس العام التعليم العالى، الذى تتنخب مؤسسات التعليم العالى، ممثليها فيه، ويتمتعون بعضويته وفق حقوق قانونية ودستورية. ويتعاون هذا المجلس مع وزارة التربية الوطنية في الارتقاء بالتعليم العالى.

وتتنوع مؤسسات التعليم العالى، لتشمل الجامعات والمعاهد والكليات ذات النمط الجامعى، فضلاً عن مؤسسات نتبع وزارات أخرى، منها وزارة الصحة (أكاديميات الطب)، ووزارة الثقافة والنراث الوطنى (أكاديميات الموسيقى والفنسون الجميلة والمسرح والدراسات السينمائية)، ووزارة النقل والاقتصاد البحرى (أكاديميات البحرية التجارية والصيد في أعالى البحار)، ومكتب التربية الرياضية والسياحة (أكاديميات التربية البدنية).

ويزيد عدد مؤسسات التعليم العالى فى بولندا على مائة مؤسسة، منها (١١) جامعة عامة، و (١٤) جامعة تكنولوجية، و (٤) مسدارس عليسا للهندســـة، و (٨) أكاديميات زراعية، و (٥) أكاديميات للاقتصـــاد، (١٠) كليـــات لإعــداد المعلــم وجامعات وأكاديميات للتربية، وغيرها.

# تربية المعلمين في بولندا:

كانت تربية معلمى المدارس الإبتدائية تتم فى مدارس لإعداد المعلمين، بدر اسمة مقررات على مستوى التعليم بعد الثانوى لمدة عامين، أو بر امج مدتها ست سنوات بعد التعليم الابتدائى. وبدأ عام ١٩٩٠ تقديم برامج مدتها ثلاث سنوات بعد التعليم الثانوى.

وهناك الآن في بولندا نظامان متوازيان لإعداد المعلمين، هما:

 ١- النظام الأول: تربية المعلمين في كليات متخصصة داخـــل الجامعـــات، وفقـــا لقانون النعليم العالى لعالم ١٩٩٠ وتعديلاته.

ويتولى مجلس التعليم العالى التنسيق بين المؤسسات الواقعة تحبت هذا

النظام، الذي يتضمن الأنواع الآتية من مؤسسات إعداد المعلم:

 أ - جامعات تعد معلمي التعليم الابتدائي والثانوي. ويندرج تحت هذا النمط، النظم والبرامج الآتية:

برامج مدتها خمس سنوات للطلاب المتفرغين، للتخصص في تعليم مادة معينة،
 مثل الرياضيات، أو الفيزياء أو البيولوجي أو اللغة البولندية، للعمل في المدارس
 الابتدائية والثانوية، وتنتهى هذه البرامج بالحصول على درجة الماجستير

 برامج مدتها خمس سنوات، أكثر تخصصا، نعد المعلمين لتدريس مواد دراسية بالمدارس الابتدائية والثانوية، وتنتهى أيضا بالحصول على درجة الماجسير.

 بر امج مهنية مدة الدراسة بها ثلاث سنوات، تنتهي بالحصول على درجية البكالوريوس، وتؤهل الطلاب للعمل معلمين بمرحلة ما قبل المدرسة، أو معلمي الفصل بالتعليم الابتدائي (المستوى الأول).

برامج مدتها سنتان، تعتبر مرحلة ثانية للدراسة لخريجي البرامج التي نقدمها
 الكليات على مدى ثلاث سنوات وتنتهى بدرجة البكالوريوس، لتكون مدة الدراســـة على هذا النحو خمس سنوات (۲+۲).

- برامج الدراسات العليا، للحصول على درجة الماجستير.

وتعد الجامعات المعلمين عادة في تخصص واحد العمل بالمدارس الابتدائية والثانوية. وعادة ما يتم إعداد معلمي المدارس الابتدائية وبخاصة معلمي الفصول في الأقسام التربوية بمؤسسات العليم العالى، على حين يستم إعداد المعلمين المتخصصين في مادة محددة في الأقسام المتخصصة ذات الصلة (أقسام الرياضيات والفيزياء والكيمياء والجغرافيا وغيرها).

وقد أنشئت وحدات لإعداد المعلمين داخل المؤسسات التعليم العالى الكبيرة تجمع أكثر من تخصص، وهي تقدم المقررات التخصصية والمقررات التربوية معاً، وتضم جامعة وارسو وجامعة كراكو مثل هذه الوحدات. وتبلغ عدد الساعات التي تقدمها هذه الوحدات ٣٠٠ ساعة، منها ١٢٠ ساعة للتخصيص، ٩٠ سياعة

للتربية، ٩٠ ساعة لعلم النفس.

ويلاحظ أن مؤسسات التعليم العالى التي نعد المعلمين، ذات توجه أكاديمي، تركز على المواد التخصصية أكثر من كيفية التدريس والتعليم.

كما يلاحظ أن مؤسسات التطيم العالى هذه نتمتع بحرية كاملة فى تصــميم بر امجها، وفق رؤيتها، وأن تأثير وزارة التربية الوطنية عليها ضعيف.

ب - مدارس التعليم العالى، تشمل كليات وأكاديميات التربية، وهي مشابهة فــــى
 بنيتها وبر المجها للجامعات، وتعد المعلمين للمدارس الابتدائية والثانوية.

جــ - مدارس مهنية تقدم بر امج مدتها ثلاث ســنوات، للحصــول علـــى درجـــة البكالوريوس، وتعد المعلمين للتعليم الابتدائي ومؤسسات تربية الأطفال الخواص.

وقد بدأت هذه المؤسسات تمارس عملها منذ عام ١٩٩٥، وكسان إنشساؤها (المدارس المهنية) استجابة لتلبية احتياجات سوق العمل التعليمي. ويرتكز اهتمسام هذه المدارس على التعليم أكثر من البحوث. كما أنها لا تتمتع بالحرية التي تتمتسع بها المؤسسات الجامعية.

٢ - النظام الثاني: ويتمثل في كليات إعداد المعلمين خارج إطار نظام التعليم التعليم
 العالى، وتنظمه الإدارات الإقليمية التعليمية.

ويقع هذا النظام ومؤسساته تدــت مظلــة الإدارات التعليميـــة الإقليميـــة والممثلين الإقليميين لوزارة النربية الوطنية.

وقد حلت هذه الكليات محل معاهد إعداد المعلمين التي كانت قائمة من قبل، والتي تم إغلاقها عام ١٩٩٤.

ويتولى مجلس إعداد المعلمين تقديم المشورة إلى وزارة التربية الوطنية في كافة الأمور ذات الصلة بهذه الكليات، وتحدد مسئولياته فيما يلي:

أ - تقويم البرامج التي تقدمها الكليات والأداء العام لها.

 نقديم نوصيات ومقترحات لتطويرها، وفتح كليات جديدة، أو إغــــلاق كلبـــات قائمة. ونقوم وزارة النربية الوطنية بفحص هذه البرامج والموافقـــة عليهـــا قبـــل تتفيذها. كما يشرف مديرو الإدارات الإقليمية النعليمية مباشرة على هذه الكليات.

وتعد هذه الكليات معلمى مرحلة ما قبـل المدرسـة ومعلمــى المــدارس الابتدائية، ومعلمى اللغات الأجنبية للتعليم الابتــدائى والثـــانوى، وفــق البــرامج المعتمدة، التى تنتهى بالحصول على درجة البكالوريوس.

ولما كان معظم هذه الكليات بوجد فى مدن صغيرة، وتدديرها السلطات المحلية، التى تعوزها الخبرة الكافية لضمان الجودة، فقد ثار جدل كبيسر حسول مستوى هذه الكليات ومعلميها الذين يفتقرون إلى الكفايسات المطلوبة كمعلمين للمعلمين.

كما أن ثمة جدلا عاما في بولندا حوال وضع المعلمين ومكانتهم وتأهيلهم وإعدادهم، وبخاصة وأن مؤسسات التعليم العالى التي تعدهم كما ذكرنا تركز على النواحى الأكاديمية التقليدية أكثر من النواحى البحثية، التي تشرى البرامج وتنفيذها، وتؤصل توجيه الطالب نحو بحث قضايا التعليم ومشكلاته داخل المدرسة والصف الدراسي.

ويشمل الجدل الدائر أيضا انخفاض التكامل بين جوانب المكون البيداجوجي للبرنامج، وضعف النتسيق بين الإعداد البيداجوجي والتأهيل لتدريس التخصص.

و هكذا نجد زخما تربوياً وبخاصة فى ميدان تربية المعلم، يظهر فى تنسوع مؤسساته وتعدد برامجه، مستويات ومحتويات أيضا. وسوف نعرض فيمسا بلسى لنموذج من نماذج المؤسسات الكبرى لتربية المعلمين فى بولندا، هو جامعة التربية فى كراكو كجامعة متخصصة.

Pedagogical University of Cracow جامعة التربية في كراكو

والاسم الرسمى الذى تطلقه عليها اللجنة الوطنية للتربية هــو الأكاديميــة البيداجوجية كومسيجى ... Akdemia Pedagogicznaim Komisji Edukaci Narodowej W. Krakowie

### النشأة والتطور:

وقد أسست الجامعة ككلية وطنية عليا لإعداد المعلمين، للتعليم الإبتدائي وفق برنامج مدته ثلاث سنوات، ينتهى بامتحان للحصول على الدبلوم، وبدأت اعتباراً من المسنة الأكاديمية ١٩٥٠/١٩٤٩ تعد معلمى المدارس الثانوية، وتمارس نشاطها التعليمي والبحثي في إطار بنية تنظيمية جديدة أساسها الأقسام العلمية، كما تم تعيين أعضاء الأجهزة والمؤسسات الأكاديمية والإدارية، وهي مجلس الجامعة، ومجالس الأقسام، والرئيس ونواب الرئيس والعمداء.

وصارت الكلية في عام ١٩٥٤ كلية عليا، تقدم برامج دراسية مدتها أربـــع سنوات بحصل الطلاب بعدها على درجة الماجسئير.

وترتب على التغييرات السياسية التى مرت بها بولندا عـــام ١٩٥٦ مــنح الكلية استقلالا إداريا وأكاديمياً، وشمل ذلك انتخاب رئيس الكلية. وبـــدأت الكليــة تكتسب شهرة محلية وخارجية فى مجال إعداد هيئة تدريس عالية المستوى، كمـــا زيدت مدة الدراسة بها إلى خمس سنوات بدءاً من العام الجامعى ١٩٥٨/١٩٥٨.

ثم صدر قرار عام ١٩٥٩ يعطى الكلية الحق في تقديم درجـــة الـــدكتوراه وتغير اسم الكلية إلى الاسم الحالي عام ١٩٧٠.

ومع التغيرات الكبرى التى حدثت عام ١٩٨٩، وأدت إلى تغييـــر توجـــه الدولة البولندية من الشيوعية إلى الراسمالية والديمقراطية، تحتم أن يكون المجامعـــة نموذجها النريوى الملائم وأن تتمتم بالاستقلال والإدارة الذائية.

وقد أعيد تسمية الكلية عام ١٩٩٩ باسم جامعة البيداجوجيا في كراكو، وهو اسمها الحالى، بقرار من اللجنة الوطنية للتربية في بولندا.

#### إدارة الجامعة:

نتص اللوائح على أن الجامعة تدار عن طريق المجلس الأعلى للجامعة، ثم مديراً ورئيس الجامعة ونوابه وعمداء الكليات ومجالسها ومجالس الأقسام.

أما عن المجلس الأعلى للجامعة، فهو السلطة الإدارية الأكاديمية العليا،

ويعين المجلس الوطنى للتعليم أعضاءه لمدة أربع سنوات. ويتكون من ٤٠ أستاذا، يمثلون إدارة الجامعة من رئيس الجامعة ونوابه وعمداء الكليات، وممثلين للأساتذة، و ١٠ طلاب، ثم أعضاء استشاريين ستة من خارج الجامعة. وتتمحور مسئولية هذا المجلس حول رسم السياسات ومتابعة تنفيذها.

وأما رئيس الجامعة، فهو الذى يتولى مسئوليات الإدارة التنفيذية، ولسه سلطات عليه، منها تمثيل الجامعة لدى الهيئات المختلفة، ورئاسة المجلس الأعلى للجامعة، والإشراف على العاملين بالجامعة من أعضاء هيئة تدريس والطلاب.

ويساعد رئيس الجامعة ثلاثة نواب، أولهم لشئون التعليم ويتولى فى ذات الوقت رئاسة لجنة القيد بالجامعة، وثانيهم لشئون الطلاب، وثالثهم للشئون التربوية. ويتضمن الهيكل التنظيمى الأكاديمي لمجامعة الخمس الكليات الآتية:

1- كلية الإنسانيات (الآداب).

٧- كلية التربية.

٣- كلية الجغرافيا والبيولوجي.

٤ - كلية الرياضيات والفيزياء والعلوم التقنية.

كلية الفنون.

هذا بجانب قسمين تعليميين بينيين، هما:

أ - قسم اللغات الأجنبية، الذي يتولى إدارة برامج اللغات الأجنبية المختلفة.

ب - معهد التربية البدنية والرياضية، الذي يدير الأنشطة الرياضية للطلاب
 النظامين والمنشآت الرياضية للجامعة.

وتضم كل كلية من كليات الجامعة الخمس معاهد وأقساماً علمية، نعــرض لها فيما يلي:

- ١- كلية الإنسانيات (الآداب)، وتضم المعاهد والأقسام الآتية:
  - أ معهد فقه اللغة البولندية.
    - ب قسم الصحافة.
  - جــ معهد الفلسفة وعلم الاجتماع.
    - د -- معهد التاريخ.
  - هـ معهد المعلومات العلمية وعلم المكتبات.
    - و معهد الفقه الجديد.
    - ز معهد العلوم السياسية.

وتقدم الكلية برامج دراسية للحصول على درجات علمية متنوعة، هي:

أ – برامج درجة الماجستير، ومدة الدراسة بالبرنامج خمس سنوات، وتتممل هذه
 البرامج: فقه اللغة البولندية، في تخصصات تدريس اللغة البولندية، ووسائط النشر
 والاتصال، والاتصال الاجتماعي، وعلاج التخاطب.

وبرنامج فقه اللغة الروسية، وبرنامج التاريخ، وبرنامج علوم المعلومـــات والمكتبات، وبرنامج العلوم السياسية.

- ب برامج درجة البكالوريوس ، المرحلة الأولى ومدة الدراسة بها ثلاث سنوات،
   و تتضمن:
- برنامج فقه اللغات، في تخصصات: فقه اللغة الإنجليزية، واللغة الرومانية، واللغة الإسبانية، واللغة الألمانية، واللغة الإنجالية.
  - \* برنامج الفلسفة، تخصص فلسفة التربية والدر اسات الاجتماعية.
  - \* برامج درجة الماجستير، المرحلة الثانية، ومدة الدراسة بها عامان، وتتضمن:
    - \* برنامج فقه اللغة، تخصص فقه اللغة الإنجليزية، والفقه الرومانسي.
      - \* برنامج الفلسفة، تخصص فلسفة التربية والدراسات الاجتماعية.
    - \* برامج للحصول على الدكتوراه في العلوم الإنسانية، وعلم السياسية.

٧- كلية التربية: وتضم كلية التربية المعاهد والأقسام الآتية:

أ – معهد العلوم التربوية.

ب – قسم الدفاع التربوي.

جـ - معهد ما قبل المدرسة والتعليم الابتدائي.

د - قسم التربية الخاصة.

هـ - قسم علم النفس.

و – قسم تاريخ التربية.

ز - قسم تكنولوجيا التعليم.

وتقدم الكلية البرامج الأكاديمية الآتية للحصول على درجات علمية، هي: أ – برامج درجة الماجستير، ومدتها خمس منوات في تخصصات التربية الفنية في فنون البلاستيك، وتخصص التربية: التربية قبل المدرسية، والسنوات الأولى من التعليم الابتدائي، والرعاية التربوية الاجتماعية، والتربية المدنية والتربية البدنية.

ب - برامج درجة بكالوريوس الدراسات التربوية، ومدتها ثلاث سنوات، تخصص
 الجرافيك، والتربية تخصص رعاية الطفل والخدمة الاجتماعية، وبرنامج التربيــة
 الخاصة.

# معاهد وأقسام كلية التربية:

### أ - معهد العلوم التربوية:

ويقدم المعهد دراسات منتوعة على مستوى الدرجـــة الجامعيـــة الأولـــى، والدراسات العليا، كما يقوم المعهد بندريس جميع المواد التربوية علـــى مســـتوى الجامعة.

ويقدم المعهد هذه الدرجات لتخريج معلمين متخصصين في شئون التربيــة والتعليم في مستويات متعددة، ومجال الرعاية التربوية والثقافية والاجتماعية. وينظم المعهد هذه الدراسات للحصول على البكالوريوس الطلاب المتفرغين، والطلاب غير المتفرغين، ومنها برنامج التربية الاجتماعية لمعلمي التعليم الثانوى الراغبين في التخصص في الإرشاد التربوى والاجتماعي، والعمل في مؤسسات وخدمات الرعاية التربوية والاجتماعية. وبرنامج التربية الحاسمة، وبرنامج الخدمة الاجتماعية المدرسية.

#### ب- معهد التعليم والتدريس:

ويختص بوسائط التدريس التكنواوجية، وبخاصة استخدام الحاسبات الأليسة والإنترنت، وبالتالى إعداد الطلاب المعلمين لاكتساب الكفاءات التربوية للإسستخدام الأمثل للوسائط التكنولوجية في عملية التعليم والتعلم.

ويهتم القسم بالأولويات التربوية التالية في مجالات البحث العامي، وهي:

- الاستخدام التربوى لتكنولوجيا المعلومات والحسابات.
- التعليم من بعد، من خلال الإنترنت في عمليات التعليم والتدريب.
  - علاقة الوسائط التربوية بتكنولوجيا المعلومات.
- تقنيات الفيديو، وبخاصة علاقتها بالتدريب على مهارات الاتصال.
  - ٣- كلية الجغرافيا والبيولوجي، وتضم هذه الكلية معهدين، هما:
    - أ معهد الجغر افيا.
    - ب معهد البيولوجي، (ويضم قسم السيمياء السابق).

ونقدم الكلية برنامج لدرجة الماجستير، مدته خمس سنوات فسى تخصصص البيولوجي وتخصص الجغرافيا.

ويتضمن معهد البيولوجي، عدة أقسام، هي قسم النبات، وقسم بيولوجيا الإنسان وقسم الجينات، وقسم معلم البيولوجي، وقسم معلم الكيمياء وقسم الكيمياء وقسم الكيمياء وقسم الكيمياء وقسم الكيمياء والمرق تدريسها، وقسم البيئة والصديد وبحدوث السديات البيئية. ويقدم القسم برامج تؤدى للحصول على البكالوريوس، وبرامج الدراسات العليا (الدبلومات) وبرامج الدكتوراه.

كما يقدم برامج تعليم البيولوجي، وفقا لنظام بولونيا الأوربي، وتشمل هـذه البرامج دراسة الطبيعة والصحة والبيئة، وطرق النتريس، وحماية البيئة، والطرق الإحصائية في النربية.

٤- كلية الرياضيات والفيزياء والعلوم التقنية - وتضم الكلية المعاهد الآنية:

أ - معهد الرياضيات.

ب – معهد الفيزياء.

جــ - معهد العلوم الطبيعية.

د – معهد العلوم التقنية.

وتقدم الكلية برامج للحصول على الدرجات العلمية الأتية:

أ - دراسات لدرجة الماجستير، ومدتها خمس سنوات، تخصص العلوم التقنيمة
 وعلوم الحاسب.

ب- دراسات للحصول على درجة البكالوريوس، ومــدنها تُــــلاث ســـنوات، فــــى تخصصات: الفيزياء، وعلوم الحاسب، واللغة الإنجليزيــــة، والرياضــــيات وعلـــوم الحاسب، والرياضيات والتربية الخاصة.

ج... - در اسات الماجستير (المرحلة الثانية) ومدتها سنتان، في تخصص تعليم علوم الحاسب وتكنولوجيا المعلومات، والفيزياء، في تخصصات فرعية ه....: الفيزياء المحوسبة، والفيزياء وعلوم الحاسب، والفيزياء والفلك وعلوم الحاسب. ويلاحظ هنا الاهتمام بالتخصصات المتعددة والتخصصات البينية بين معاهد الكلية، وبين الكليات المختلفة.

 ويقدم المعهد در اسات بينية للحصول على درجة البكالوريوس في:

- الرياضيات و الفيزياء.
   الرياضيات التطبيقية.
- الرياضيات باللغة الإنجليزية. الرياضيات للمدرسة الثانوية.
  - الرياضيات مع علوم الحاسب.

فضلا عن دبلوم الدراسات العليا فى تعليم الرياضيات، وبرامج الماجســـتير والدكتوراه فى الرياضيات، وتعليم الرياضيات.

ونعرض فيما يلى مثالاً لبرنامج البكالوريوس تخصص الرياضيات مـــع الفيزياء:

 ١- تتوزع ساعات الدراسة في هذا البرنامج على ستة فصـول دراسية، تنتهـى بحصول الطالب على درجة البكالوريوس في التربية – تدريس الرياضيات مسع الفيزياء.

٢- يبلغ إجمالي عدد الساعات الدراسية ٢٢١ ساعة، بالإضافة إلى ساعات التدريب
 الميداني بالمدارس، على تدريس الرياضيات والفيزياء.

٣- يدرس الطالب مقررات تخصصية في الرياضيات والفيزياء، تبلغ جملتها في الفصول السنة ١٦١ ساعة بنسبة ٧٢,٩% من إجمالي عدد الساعات الدراسية، على النحو الآتي:

أ – الفصل الأول ٣٦ ساعة.

ب - الفصل الثاني ٢١ ساعة.

جـ - الفصل الثالث ٢٣ ساعة.

د - الفصل الرابع ٢٤ ساعة.

هـ - القصل الخامس ١٧ ساعة.

و - الفصل السادس ٤٠ ساعة.

ويلاحظ هذا أن الطالب يدرس أكبر عدد من الساعات في الفصل السادس يليه، الفصل الأول. ٤- يدرس الطالب مقررات تربوية مهنية، نبلغ جملتها ٤٨ ساعة، بنسبة ٢١,٧
 من إجمالي عدد ساعات الدراسة، على النحو الآتي:

الفصل الاول: ٣ ساعات، مقرر عنوانه: مقدمة لعلم النفس.

الفصل الثانى: ٩ ساعات، مقرر الأسس النفسية للتعليم والنعلم (٤ ساعات)، ومقرر مفهوم النعلم وممارساته (٥ ساعات).

الفصل الثالث: ٤ ساعات، مقرر مفهوم التعلم وممارساته.

الفصل الرابع: ١٢ ساعة، مقررات النعام العلاجى (٢ ساعة)، طرق تدريس الرياضيات (٣ ساعات)، تعليم الفيزياء الرياضيات (٣ ساعة)، معمل تعليم الفيزياء (٢ ساعة).

الفصل الخامس: ١١ ساعة، مقرر تدريس الرياضيات (٥ ساعات)، مقرر تــدريس العلوم (٤ ساعات)، مقرر سيمنار تدريس (٢ ساعة).

الفصل السادس: ٩ ساعات، مقرر سيمنار تدريس (٢ ساعة)، مقرر طرق تدريس رياضيات (٤ ساعة)، مقرر طرق تدريس فيزياء (٣ ساعة).

٦- يدرس الطالب مقررات نقافية، تبلغ جملتها ١٢ ساعة بنسبة ٥,٤% من إجمالى
 عدد الساعات الدراسية، وتتوزع على فصول الدراسة كما يلى:

 أ – الفصل الدراسى الثانى ٣ ساعات: لغة أجنبيــة (٢ ســاعة) وتربيــة بدنبــة (١ ساعة).

 ب - الفصل الدراسى الثالث ٣ ساعات: لغة أجنبية (٢ ساعة) وتربيسة بدنيسة (١ ساعة).

جـ - الفصل الدراسي الرابع ٢ ساعة، مقرر اللغة الأجنبية.

 د -- الفصل الخامس ٤ ساعات، مقرر إسعافات أولية ووقاية (١ سـاعة)، مقرر تشريعات تعليمية وأخلاق المهنة (١ ساعة)، مقرر اللغة الأجنبية (٢ ساعة).

ويلاحظ أن الطلاب لا يدرسون أي مقررات تقافيــة فــى الصــفين الأول والسادس. ٦- يعد الطلاب إعداد مهنيا للتتريس العملى بدءاً من الفصل الرابع في شكل
 در اسات معملية عن مهار ات التتريس.

٧- يخرج الطلاب التدريب الميداني في الفصلين الخامس والسادس، بمعدل ٤
 أسابيع في الفصل الخامس، ٥ أسابيع في الفصل السادس.

ويتضع مما تقدم أن النسبة المخصصة للتكوين الثقافي للطالب تعد نسبة منخفضة، كما يرتبط بذلك اقتصارها على اللغة الأجنبية والتربية البدنية، والتشريعات والامعافات الأرابة.

كما يتضم أيضا أن المقررات النربوية نركز على دراســـة علـــم الـــنفس، ومقررات طرق التدريس ومهاراته وما يرتبط بها من تعليم علاجى. وبالتالى غياب المقررات التقليدية عن أصول النربية وتاريخ النربية وغيرها.

٥- كلية الفنون، وتضم الكلية الأقسام العلمية الآتية:

أ– قسم الرسم والتصوير والنحت.

ب - قسم الجرافيك والتصميم البصرى.

جـ - قسم النظرية الفنية، والتربية الفنية.

ونقدم الكلية برامج البكالوريوس ومدتها ثلاث سنوات، في تخصصات معلم التربية الفنية، والجرافيك، والفنون البصرية.

# التنمية المهنية للمعلمين بالجامعة:

وتقدم الجامعة برامج للتنمية المهنية للمعلمين بالتنسيق مع اللجنة الوطنيسة للتربية وإدارات التعليم بالولايات، من مقرها في كراكو، ومن خلال مراكز الستعام من بعد التي تتعاقد معها.

ومراكز التعلم من بعد، أو ما تسميه الجامعة مراكز البعد الطويل Centers ومراكز البعد الطويل of Long Distance مي إما مراكز نابعة للجامعة، وإما مراكز تعاقدت معها الجامعة، لتقديم درجات علمية لمن يقيمون بعيداً عن مقر الجامعة، وتقديم بسرامج تدريبية المعلمين بمقابل مادى، كنوع أو مجال مسن مجالات اسستثمار الجامعة

لإمكاناتها وزيادة مواردها.

وهذه المراكز موجودة فى ليمانو ا Limanowa، وميسلينيس Myslenice ونووى ساكز Nowy Sacz، وسوشابيسكيدزكا Sucha Beskidzka.

وبعض هذه المراكز يتبع جامعات أو كليات النربية، كما هى الحال بالنسبة لمركز التعليم الخاص لإعداد المعلمين فى ليمانوا بجامعة ليمانوا النربيسة، وهـو يعكس التعاون بين الجامعات لأنه يقدم برامج لجامعته وجامعات ومؤسسات أخرى. ويقدم هذا المركز برامج دراسية أكاديمية وبرامج تدريبية متتوعة للمعلمين الذين لديهم خبرة لاتقل عن عشر سنوات، يؤدى بعضها للحصول علـى درجـات علمية، لتلبية متطلبات شغل الوظائف بالإدارات التعليمية المحلية والمدارس.

ومن أبرز اهتمامات هذا المركز تلك، البرامج الخاصة بادارة الحكومات المحلية ALG لإعداد المتدربين لمختلف وظائف الإدارة الحكومية المحلية.

ويتقاضى هذا المركز تكاليف التدريب للراغبين فى الالتحاق ببرامجه، كوحدة ذات طابع خاص بالجامعة، تمثل مصدراً للتمويل.

ويلاحظ أن برامج التنمية المهنية التي تقدمها الجامعة من خلال كلياتها في كراكو، ومن خلال المراكز الأخرى المنتشرة، إما برامج للمنفرغين، وإما بــرامج لغير المنفرغين من المعلمين وإما لغيرهم.

ونقدم كلية التربية - في هذا المعياق - بسرامج للخصول على درجة البكالوريوس في التربية لغير المتفرغين من المعلمين الحاصلين على موهلات متوسطة وغيرهم من غير المتفرغين في التخصصات الآتية:

- ١ تربية وتعليم الطفولة المكبرة.
- ٢- الرعاية الاجتماعية التربوية للأطفال (جلساء الأطفال).
  - ٣- التربية الدفاعية.
- ٤ -- إعداد مساعدى المعلمين لمدارس التربية الخاصة (إعاقات).
   ونشمل البر امج التدريبية العامة المقدمة ما يلى:

- ١- إدارة التعليم وإدارة المدرسة، للمرشحين إلى وظائف مدير مدرسة ومساعده فى
   المستويات المختلفة من الروضة إلى الثانوى، والمعلمين بالمدارس أيضا.
- ٧- التربية الخاصة، ويخاصة الموهوبين، للمعلمين بمدارس التربية الخاصة، التى تقدم برامج تعليمية للمتغوقين والموهوبين عقليا، والمعلمين الراغبين في غير هذه المدارس لتأهيلهم العمل بمدارس المنقوقين والموهوبين.
  - ٣- برنامج التربية لحياة الأسرة، للمعلمين بجميع المراحل التعليمية.
- 4- برنامج العلاج النربوی، لمعلمی المدارس الابتدائیـــة، والمرشــدین النفســیین
   المهتمین بدر اسة المشكلات النربویة والنفسیة، وصعوبات التعلم.
- برنامج النعامل مع المكتبات المدرسية، لمعلمى المــدارس لتـــأهيلهم لتنفيـــذ
   دروسهم من خلال المكتبة، وتدريب التلاميذ على الاطلاع والقراءة والتعلم الذاتي.
- ٦ برنامج التأهيل التربوى للمعلمين الدين بدرسون مقررات نظرية عن ســوق
   العمل، وبخاصة منهم معلمى المدارس المهنية.
- ٧- برنامج التأهيل العملى للمعلمين الذين يقدمون مقررات عن التدريب العملسى،
   وبخاصة المعلمون بالمدارس المهنية والتقنية.

#### كما تشمل هذه البرامج برامج أكثر تخصصية من أهمها:

١- برنامج الإشراف التربوى، لمديرى المدارس.

٢- برنامج التخطيط التعليمي، للإداريين التربويين العاملين في مجالات تطوير
 التعليد.

٣- برنامج الإدارة المحلية للتعليم، للعاملين بإدارة التعليم بالمقاطعات والمدن.

- ٤- برنامج تطوير المدرسة، ويتضمن دراسات عن المعلومات، والتقويم والقيادة المدرسية، والمشروعات الاتحاد الأوربى، والثقدة من النتائج النهائية للتقويم في تحسين جودة التعليم، ومشروعات التعاون الدلي.
- مرنامج القياس والتقويم، ويتضمن تحليل النتائج وتفسيرها، والجوانب النفسية

للتقييم، وتقييم النعلم، وتقويم التحصيل التعليمي التلاميذ، وتقييم سلوكهم، وطرق التدريس الحديثة وتقويمها.

 ٦- برنامج التجديد التربوى فى مجالات النربية، نظرياته وممارساته، وتحفير التلاميذ على النعلم واستراتيجيات النعلم والتدريس الفعال، وإعداد التلاميذ للحديث العام للجمهور.

٧- برنامج تكنولوجيا المعلومات، ويشمل استخدام التكنولوجيا، وتحويل المنص
 العادى إلى تعلم إلكتروني، والوسائط المتعددة والموسيقى والفيديو، وغير ذلك.

وهكذا نجد تتظيماً مغايراً لتربية المعلم ونتميته المهنية، يتم بالتعاون بــين كليات الجامعة ومعاهدها من ناحية، وداخل الكلية المتخصصة من ناحية أخرى.

# جامعات التربية في جمهورية ألمانيا الاتحادية

جمهورية ألمانيا الاتحادية دولة من دول غرب أوربا، تحدها من الشمال البحر الشمالى والدانمرك وبحر البلطيق، وبولندا وجمهورية التثنيك شرقاً، والنمسا وسويسراً من الجنوب، ثم فرنسا ولوكسمبورج وبلجيكا وهولنداً غرباً.

وتبلغ مساحة ألمانيا حوالى ٣٥٧ ألف كيلو متراً مربعاً، يعيش عليها حوالى ٨٢ مليون نسمة، مما يجعلها أكبر أعضاء الاتحاد الأوربي سكاناً، وهي ثالث أكبر دولة في العالم من حيث عدد المهاجرين إليها.

وجمهورية ألمانيا الاتحادية جمهورية فيدرالية برلمانية، تضم ست عشرة ولاية، عاصمتها برلين، أكبر مدينة بها. وهي عضو حلف الأطلنطي، وعضو الاتحاد الأوربي، ومنظمة التنمية الاقتصادية.

وهي دولة من الدول الاقتصادية الكبرى، إذ إنها ضمن مجموعة الثمانية الكبار، ورابع أكبر اقتصاد في العالم من حيث الناتج القومي الإجمالي، وخامس أكبر قوة شرائية عالمياً، فهي ثاني أكبر دولة مصدرة، وثالث أكبر دولة مصدرة للسلع.

و ألمانيا - أيضا - تعد دولة من كبريات الدول المتقدمة، من حيث ارتفاع

مستوى معيشة أبنائها ارتفاعاً كبيراً، وصاحبة نظام شامل للضــــمان الاجتمــــاعى. وتعد ألمانيا كذلك دولة قائدة ورائداً في العلم والتكنولوجيا في ميادين عديدة.

ودون الذهاب بعيداً فى التاريخ، فقد ظهرت المانيا كدولة موحدة حديثة عام ١٨٧١، بعد توحيد الأجزاء المبعثرة من ألمانيا، باستثناء النمسا، وقد خرجت ألمانيا كدولة مستعمرة خارج حدودها، وبخاصة فى إفريقيا.

وقد خاصت المانيا الحرب العالمية الأولى عام ١٩١٤، وفقدت فيها حوالى ٢ مليون من أبنائها وقد أسفرت الحرب عن توقيع معاهدة فرساى عام ١٩١٩، التى ألت إلى قيام ثورة بها انتهت بإعلان الجمهورية في نفس السنة.

واعتباراً من عام ١٩٣٣ بدأ حكم الرايخ الثالث، بمنح البرلمان سلطات قانونية مطلقة لأدولف هتلر. وأقام هتلر بناء على ذلك نظام حكم شمولى خلال فترة قصيرة، وانتعشت في عهده الصناعة الألمانية، وبخاصة الصناعات العسكرية.

ومع تعاظم القوة العسكرية الألمانية، وسيادة النزعة العدوانية، قامت ألمانيا عام ١٩٣٩ باحتلال النمسا وتشيكوسلوفاكيا، ثم غزو بولندا، وبدأت الحرب العالمية الثانية، التى انتهت عام ١٩٤٥ بهزيمتها.

وترتب على هزيمة ألمانيا في الحرب العالمية الثانية، موت أكثر من سبعة ملايين نسمة من المدنيين والعسكر، وتقسيم ألمانيا إلى ألمانيا الغربية تحت سيطرة الولايات المتحدة الأمريكية وفرنسا والسملكة المتحدة، تحت اسم جمهورية ألمانيا الاتحادية عام ١٩٤٩، ووقعت ألمانيا الشرقية تحت سيطرة الاتحاد السسوفيتي (السابق)، وتحت اسم جمهورية ألمانيا الديمقراطية، كما فصل بين الألمانيتين، اعتباراً من عام ١٩٦١ سور برلين ليوقف هروب الألمان من ألمانيا الديمقراطية (الشرقية) إلى ألمانيا الذيمقراطية (الشرقية) إلى ألمانيا الفيدرالية (الغربية)، وليعزل شطري ألمانيا عن بعضهما.

وقد أدى سقوط الاتحاد السوفيتى وتفكك دول حلف وارسو إلى إعادة وحدة الألمانيتين، وتم توحيد برلين عام ١٩٩٤، وصارت العاصمة الموحدة لدولة موحدة، ألمانيا جمهورية فيدرالية برلمانية. وكما ذكرنا تضم جمهورية ألمانيا الاتحادية، ١٦ ولاية تتقسم بدورها السي ٤٣٩ إقليما ومدينة لها دستورها، الذي يعرف بالقانون الأساسي.

وطبقا لهذا القانون يتضمن النظام السياسي للدولة ثلاث سلطات، هي:

السلطة التنفيذية، التي تضم رئيس الدولة، ثم بأتي على رأس الحكومة المستشار
 وهو الذي يمثل السلطة التنفيذية مماثلاً لرئيس مجلس الوزراء فـــى الجمهوريـــات
 الديمقراطية البرلمانية الأخرى، يعاونه الوزراء الفيدراليون.

٧- السلطة. التشريعية، التي يعبر عنها البوندســـتاج Bundestag والبوندســـرات Bundesrat. ويتم اختيار أعضاء البوندستاج عن طريق الاقتراع الحر المباشر أما البوندسرات، فإنه يضم ممثلي حكومات الست عشرة ولاية، وهم في نفس الوقــت أعضاء مجلس الوزراء.

٣- السلطة القضائية، وهى سلطة مستقلة عن السلطنين السابقتين، وتضم السلطة القضائية، المحكمة الأسانية العليا، أعلى هيئة قضائية في ألمانيا. وهناك المحكمة الفيدرالية كأعلى هيئة جنائية ومدنية، بجانب محاكم فيدرالية كأعلى مستوى الولايات.

ويتضمن النظام السياسى الألمانى أحزابا متعددة، هى الاتحاد السديمقراطى الممسيحى، والاتحاد الاجتماعى المسيحى، والحزب السديمقراطى الحر، واتحساد الخضر، وحزب الاشتراكية الديمقراطى، وحزب الجمهوريين، والحسزب القومى الديمقراطى، والحزب الشيوعى.

وقد عملت الدولة بجدية والنزام على تحقيق تكامل اقتصادى بين شــطرى المانيا بعد سقوط حائط برلين، وتم ضخ مبالغ مالية كبيرة إلى الشطر الشرقى تقدر بمائة مليار دولار سنوياً.

وتتبع ألمانيا نظام اقتصاد السوق، وهى الاقتصاد الأكبر فى أوربا ورابعــة دول العالم فى الناتج القومى الإجمالى، كما ذكرنا من قبل. كما أنها خامس أكبــر مستهلك للطاقة فى العالم، وتستورد نحو ثلثى استهالكها منه. والمانيا نمثل بيئة الاختراعات التكنولوجية وأصحابها بدءاً – وربما قسبلا عسن – جونتبرج مخترع الطباعة في أوربا، وصولا إلى مخترعي الكمبيوتر الرقمي والأطباق الفضائية والأقمار الصناعية والسيارات وأجهزة الاتصالات وغيرها الكثير. إنها بإيجاز بيئة منتجة للأدمغة العلمية والابتكارات والمخترعات الرائدة.

و المانيا أرض الشعراء والمفكرين العظام، من فلاسفة وأدباء وفنانين في كل مجالات الفكر والفلسفة والأدب والفن التشكيلي والفين الموسيقي والفنيون المسرحية، وغيرها. هناك جوته وشيلر ويريخت وكانت وفخته وهيجل وماركس وإنجاز وهيدجر وباخ وفاجنز، وغيرهم.

وهى أيضا أرض الرياضة، أندية ولعبات وممارسة وبطــولات ولاعبــين أوليمبيين، وكنوس.

مجتمع حدیث، مبدع ومبتکر، دیمقراطی، علمی وتقنی، فنی وفکری متقدم، یضم أکثر من مائة حائز علی جائزة نوبل فی الکیمیاء والفیزیاء والطب، أنجب أینشتین وماکس بلانك وکثیرین آخرین غیرهم.

# التعليم في ألمانيا:

وطبيعى فى خضم هذا الثراء السياسى الاقتصادى التكنواـــوجى والعلمــــى والرياضى والفنى الفكرى أن يكون ثمة تعليم متقدم. والتعليم فى ألمانيا مسئولية كل ولاية من الولايات الاتحادية، وتقوم الحكومة الفيدرالية بدور محدود للغاية.

إذ تحدد مسئوليات وزارة التعليم والبحث العلمى الفيدرالية، والمؤتمر الدائم لوزراء التعليم والشئون الثقافية فى الولايات، فى وضع المعايير الأساسية لمتطلبات الحصول على شهادة الأبيتور Qbitur، وإعداد المعلمين والتعليم المهنى، والدعم المالى لطلاب التعليم العالى.

ووفقاً لذلك يضع المؤتمر الدائم لوزراء النعليم والشئون الثقافيـــة معــــايير الاعتراف بالشهادات الدراسية والتدريب المهنى والشهادات الأخرى ومنها الأبيتور، الذي تمنح بعد الانتهاء من الدراسة الثانوية. كما يقوم المعهد الفيدر الى للتعليم المهنى، الذى يضم ممثلين لحكومات الو لايات والحكومة الفيدر الية والاتحادات المهنية العمالية، بوضع معابير التلمذة الصناعية والشهادات المهنية.

وهناك على مستوى الولايات غرف التجارة، التي تضم لجان التعليم المهني والمؤسسات التي تقدم تدريبا مهنيا.

وتتولى الولايات الألمانية الست عشرة إدارة التعليم وتمويله، في إطار ما تضعه السلطات الفيدرالية من مستويات معيارية ومتطلبات لشهادة إنهاء الدراســة الثانوية وغيرها على النحو السالف ذكره.

وينص القانون الأساسى (الدستور) الألمانى على ضمان حريسة جميسع المواطنين في اختيار نوع التعليم والتدريب المهنى الذي يرغبونه، وكذلك اختيسار المهن أو الوظائف.

والتعليم في ألمانيا إلزامي لمدة ١٢ سنة، ما بين سن السادســة إلــي ســن الثامنة عشرة من العمر، ويشمل السلم التعليمي:

#### ١- المدرسة الابتدائية: Grundschule

وهى المدرسة الأولى التى يبدأ بها التعليم الرسمى، لأن رياض الأطفال لا تعتبر جزءاً من هذا التعليم، وهى مسئولية الأسرة، حيث تدير الكنائس ومؤسسات الأعمال والبلديات والمؤسسات الخاصة هذه الرياض.

ويلتحق التلاميذ بالمدرسة الابتدائية في سن السادسة غالباً حتى سن العاشرة أو الثانية عشرة بحسب الولاية، ويدرسون في هذه المدرسة اللغة الألمانية والحساب يوميا، وحصنين أسبوعيا في كل من العلوم والدين والتربية البدنية والفنون والموسيقى. وتقدم بعض المدارس دراسات في لغة أجنبية في الصدف الثالث أو الرابع، وإن كانت دراستها إجباريا تبدأ في السنة الخامسة الابتدائية.

#### ٢- المدارس الثانوية:

ويشمل التعليم الثانوي في ألمانيا أربعة أنواع من المدارس الثانوية، فهناك

الجيمنازيوم Gymnasium، التى تعد الطلاب التعليم العالى بعد اجتياز الامتحاد النهائى المعروف باسم الأبيتور Abitur في نهاية الصف الثانى عشر أو الثالث عشر وهناك ألد Realschule، التى تفتح أبوابها للطلاب متوسطى التحصيل والاستعدادات وتستمر الدراسة بها حتى الصف العاشر، بامتحاد يعرف بــــ Mittlere Reife وهناك ألد Hauptschule، التى تعد الطلاب الذين أنهوا التعليم الإبتدائى بعد دراسة لمدة أربع سنوات، تنتهى في الصف العاشر، وتتبع الدراسة بهذه المدرسة الالتحاق بالتعليم المهنى و التلميذة الصناعية.

وهناك ألــ Berufsschule، وهى مدرسة شاملة تجمــع بــين الدراســة النظرية والدراسة العملية الفنية.

ويمكن لجميع من أنهوا الدراسة في المدارس السابقة التقدم للالتحاق بالتلمدة الصناعية التى يقدمها التعليم المهنى أو المدرسة المهنية Berufsschule، والتعليم المهنى في ألمانيا يطبق النظام الثنائي Dual System، حيث يستظم الطلاب بالمدارس المهنية يومين أسبوعياً لمدة عامين أو ثلاثة أعوام أو ثلاثة أعوام ونصف حسب التخصيص، ويقضون بقية أيام الأسبوع في العمل بالشركات، بهدف الجميع بين الدراسة النظرية والممارسة العملية التطبيقية الحقيقية.

ويعتبر الطالب في إطار هذا النظام موظفا غير متفرغ، ويتقاضى راتبا من الشركة التي يتدرب بها. ويحصل الطلاب الذين ينجحون في الاختبارات النظريـــة والعملية على شهادة تتيح لهم التوظف في العمل الذي تدربوا عليه.

## التعليم العالي:

أنشأ ولها لم هامبولدت Wilhelm Humboldt جامعة برلين عام ١٨١٠ مؤكداً على أن تجمع الجامعة بين وظيفتى التعليم والبحث العلمى فى مناخ الحريسة الأكاديمية والعلمانية والاستقلال دون تدخل سياسى أو دينى.

وشهدت ألمانيا منذ سبعينيات القرن الماضى زيادة ملحوظـــة فـــى عـــدد مؤسسات التعليم العالى، وفي مقدمتها الجامعات، نظراً للطلب الجماهيري المرتفـــع للالتحاق بهذا التعليم. كما شهدت ألمانيا في الثمانينيات والتسمينيات إقبالا من الطبقات العبالة من الطبقات التعليم العالمي.

وتقبل الجامعات الألمانية المتقدمين للالتحاق بها من الحاصلين على الأبيتور، من طلاب الجمنازيوم غالباً. ويمكن أن نقبل المدارس العليا أو الجامعات الطلاب الذين يستوفون متطلبات القبول بها من غير الحاصلين على الأبيتور، بشرط أن يجتازوا اختبارات القبول التي تعقدها هذه الجامعات، متمثلة في اختبارات الاستحدادات Begabtenprufung الشفوية والتحريرية.

ويبلغ عدد الجامعات الألمانية حوالى ٣٧٠ جامعة (تجمع بين التعليم والبحث) Universitat وجامعة للطوم التطبيقية Fachhochschule تقدم للطلاب تدريبا عمليا في مجال من مجالات الدراسة العلمية أو الفنية. وتوجه السدرجات العلمية بهذه المؤسسات العالية توجيها مهنيا حسب متطلبات سوق العمل. وهناك أيضا كليات الفنون والموسيقى، وتقدم برامج دراسية نظرية وعملية في الفنون. المفاسيقى.

وضماناً لجودة التعليم العالى فى جمهورية ألمانيا الاتحادية، من حيث مستوى مؤسساتِه وبرامجه ودرجاته العلمية، وضع المؤتمر الدائم لوزراء التعليم والشئون الثقافية بالولايات الألمانية ورابطة الجامعات ومؤسسات التعليمية الألمانية نظاما لضمان الجودة والاعتماد لبرامج الدراسة والمؤسسات التعليمية العالية. وتلتزم هذه المؤسسات، بما فيها الجامعات بالمستويات المعيارية التي تسم وضعها.

## تربية المعلم في ألمانيا:

لعل أبرز الملامح العامة لنشأة نظام نربية المعلم في ألمانيا وتقدمه في ذات الوقت بدأت في العقد الأول من القرن الناسع عشر، عندما طالبت الولايات الفيدرالية بأن يكون معلمو المدرسة الثانوية من خريجي برامج جامعية لإعداد المعلم تنتهي بشهادة من الولاية بصلاحيتهم، وتمثل هذه السياسة نقطة بدء وانطلاق

لمهنة التعليم، كمهنة لها خصوصيتها.

ولم يكن استحداث امتحاد الولاية للتعيين في وظائف التعليم مجرد تجديد شكلي بقدر ماهو تحديث على المستوى السياسي والإداري العام على مستوى الدولة ووظائفها ومهنها في آن معاً.

وإذا كانت الفلمغة الإنسانية الجديدة على يد رائدها الأكبسر ولهلم فسون همبولدت W.V. Humboldt قد أكدت على ضرورة التعليم العملم لمجميع الأطفال كسياسة تعليمية، فإن همبولدت قد أكد على ضرورة أن يكون المعلم موظفا عاما في الدولة ذا إعداد عال، واستمرت فكرة الارتقاء بإعداد المعلم في القرنين التاسع عشر والعشرين كأحد أبرز القضايا في ألمانيا.

وبناء على ذلك استمر التطوير فى نربية المعلم فى هذين القرنين، حيث تم استحداث برامج للتتريب على رأس العمل مدتها عام لإعداد المعلمين فــى إطـار التمية المهنية المستمرة فى العقد الأخير من القرن ١٩، وكذلك إصلاح نظام تربية معلم المدرسة الابتدائية، إلى مستوى أكاديمي أعلى فى النصف الثاني من القـرن العشرين.

ورغم ذلك استمر النظر إلى قضايا تربية المعلم كاهتمام فرعى، أكثر مسن كونها عاملا مؤثرا على نهضة التعليم وتقدم المجتمع. وقد تمثل هذا النظر فسى أن برلمج تربية المعلم للمدارس الثانوية (الجمنازيوم) استمرت كجزء من برامج كليات الفلمغة، كما استمرت برامج تربية معلم التعليم المهنسى مسن لختصساص كليسات الاقتصاد والعلوم الاجتماعية داخل الجامعات. كما بقيت برامج تربية المعلمسين التي تمثل النقل الحقيقي من حيث عدد المقيدين بها في مؤسسات التعلسيم العسالي خارج الجامعات، وهي مؤسسات ليس لها وزنها الإكاديمي.

واعتباراً من منتصف السنينيات من القرن العشرين، صارت تربية المعلم محوراً رئيسياً من محاور التوسع فى التعليم العالى، وانتقلت جميع بسرامج إعسداد المعلمين لكل أنواع ومستويات التعليم إلى الجامعات.

وقد وصل إعداد المعلم – كما يرى Sander إلى نقطــة حرجــة فــى منتصف السبعينيات من القرن الماضى، عندما صارت برامجــه أكبــر البــرامج استقطابا للطلاب فى الجامعات. لكن لم يصاحب هذه الزيادات الهائلة زيادات مماثلة فى أعضاء هيئات التدريس وكذلك الإمكانات المادية المطلوبة، مما أدى إلى مشكلات عديدة.

ولم يستمر هذا الوضع طويلا، حيث أدى الانخفاض الحاد في معدلات الزيادة السكانية بالتبعية إلى انخفاض أكبر في الطلب على المعلمين، مما أفقد برامج تربية المعلم موقعها القائد، إلى أن وصلت الحال في منتصف الثمانينيات إلى أن المعينين من خريجي برامج إعداد المعلمين لم يتجاوز ١٠% مستهم. وأدى هذا الوضع إلى تحول الطلاب عن هذه البرامج إلى برامج القانون والاقتصاد وغيرها، الوضع إلى تحول الطلاب عن هذه البرامج إلى برامج البائة بين المعلمين.

#### مراحل ومستويات تربية المعلم في ألماتيا:

يمكن القول بأن هذاك ثلاثة مستويات أو مراحل لتربيــة المعلمــين فـــى جمهورية ألمانيا الاتحادية، بغض النظر عــن نــوع التعلــيم أو مســتواه الــذى يتخصصون للعمل به. وهذه المراحل، هى:

#### ١- المرحلة الأولى:

وتختص هذه المرحلة بإعداد المعلم قبل الخدمة ليكتسب معرفة بالتخصص الذى سيعد له ويقوم بتدريسه مستقبلاً، معرفة علمية تربويـــة ملائمـــة التخصـــص والمستوى الذي يعد له، ونتم هذه المرحلة في الجامعات.

وتسمى هذه المرحلة بمرحلة الإعداد الأساسية، وتستمر لمدة ثلاث سنوات وتصف بالجامعات لمعلمى التعليم الابتدائى، كما تستمر لمدة تتراوح بين أسلات سنوات ونصف إلى أربع سنوات ونصف لمعلمى التعليم الثانوى المتوسط (المدارس الإعدادية أو المتوسطة)، ولمدة خمس سنوات لمعلمى المدارس الثانوية.

وأما عن المؤسسات الجامعية والعالية التى يتم فيها هــذا الإعــداد، فهـــى الجامعات، والجامعات التكنولوجية، وكليات التكنولوجية، وكليات التربية. وتتنهى هذه المرحلة الأساسية من إعداد المعلم بالاختبار الأول للمعلمــين على مستوى الولاية .

وقد كان من أبرز بتائج إعلان بولونيا عام ١٩٩٩ بتوحيد نظم السدرجات العلمية بالتعليم العالى والجامعى في دول الاتحاد الأوربي تغيير بنية السدرجات العلمية بالجامعات في أوربا، ومنها الجامعات ومؤسسات التعليم العالى الأخرى في ألمانيا.

ورغم المقاومة الشرسة للجامعات الألمانية، التي ترى ضرورة الحفاظ على السمات التقليدية لمبر المجها، والتي تتيح لها درجة عالية من النتافس مــع جامعــات البلاد الأوربية الأخرى، فإن ضعوطا هائلة مارسها وزراء التعليم والشئون الثقافية على الجامعات، كل في ولايئه لتغيير بنية النظم الجامعية بعامة، وبنية نظم إعــداد المعلمين بخاصة، على أساس أن إعداد المعلم – من المنظور الأوربي الاتحادي – يمثل قبادة تطوير التعليم في أوربا.

وقد قامت الجامعات الألمانية بالفعل بتعديل هياكلها وبناها الأكاديمية لتتلاعم مع عملية بولونيا، تتكون من بنى جديدة، وبخاصة فى مجال نربية المعلم، تشمل: أ – برامج درجة البكالوريوس، ومدتها ثلاث سنوات، لإعداد معلمى النعليم الابتدائي.

ب - برامج درجة الماجستير، ومدتها سنتان لإعداد معلمـــى المـــدارس الثانويـــة
 بأنواعها المختلفة.

#### ٧- المرحلة الثانية:

وهي مرحلة الإعداد الخدمة Vorbereitungsdienst ، التي يقبل بها الناجحون في الاختبار أو الامتحان الأول المعلمين على مستوى الولاية. وتتم هذه المرحلة داخل المدارس، وتشمل قيام الطلاب بإعداد الدروس، والتدريس داخل فصول المدرسة بإشراف معلم مدرب، ثم تنفيذهم للدروس دون مساعدة. كما يشمل برنامج هذه المرحلة سيمنارات في استراتيجيات وطرق التدريس وموضوعات المنهج المدرسي الذي تخصصوا فيه وتختلف مدة هذه المرحلة التدريبية من ولاية إلى أخرى، إلا أنها عادة تكون في حدود عامين دراسيين.

وتتتهى هذه المرحلة بدخول الطلاب اختبار الولاية الثاني للمعلمين، السذى يحصل الناجحون فيه على شهادة رسمية بكفاءتهم التدريسية للتعيين فى المدارس الحكومية. ويتكون كل اختبار من الاختبارين السالف ذكرهما (الأول والثاني) من:

أ - تقديم بحث أو رسالة في مادة التخصص أو في العلوم التربوية.

ب - اختبارات تحريرية وشفوية في مادة التخصص، وطرق تدريسها.

جـــ – اختبار فى العلوم النربويــة (النظريـــات النربويــة – النربيــة المدنيــة – التشريعات التعليمية).

د - امتحان عملى في الموضوعات الفنية التكنولوجية والرياضة البدنية.

#### ٣- المرحلة الثالثة:

وهى مرحلة التتمية المهنية أو التدريب فى أثناء الخدمة. وتقدمها الولايات طبقا لتشريعاتها التعليمية من خلال وزارات النربية والشئون الثقافية فى مدارسها أو فى المؤسسات النربوية الأخرى. ويعتبر حضور برامج التدريب المقدمة إلزاميا للمعلمين، باعتبارهم موظفين عموميين بالولاية. وتدير الولايسة أجهزة تدريب المعلمين على المستوى المركزى والإقليمي والمحلى.

وقد أنشأت الولايات الألمانية مؤسسات لتتريب المعلمين في عواصم الولايات، لتنفيذ البرامج المركزية، ولهذه المؤسسات فروعها الإقليمية، والمحلية. وقد تنفذ برامج التتريب أيضاً دلخل المدارس، عن طريق هيئة تتريس المدرسة، بإشراف الملطات التعليمية، التى تعد مدربى المدربين من المعلمين، وتتولى تقويم هذه البرامج أيضا لضمان فاعليتها.

#### مشكلات تواجه مؤسسات وبرامج تربية المعم:

ثمة مشكلات متعددة ومتنوعة نواجه مؤسسات نربية المعلم وبرامجها وطلابها ونواتج تعلمهم أيضا. ومصدر هذه المشكلات تعدد الكليات والأقسام المسئولة عن تربية المعلم داخل الجامعة الواحدة، وتعدد فلسفاتها وأهدافها ومظوراتها التخصصية والمهنية في وقت واحد. ويظهر ذلك بوضوح إذا قلنا إن

تربية المعلم تشمل:

أ - در اسات في التخصص، حيث يقوم الطلاب بدر اسة مواد مختلفة في تخصص رئيسي واحد أو تخصصين رئيسيين.

ب- در اسات في العلوم التربوية و النفسية.

جـ - در اسات في استر اتيجيات وطرق تعليم التخصص.

د - در اسات ثقافية عامة.

هـ - التدريب العلمى.

ويتطلب هذا التعدد ضرورة التنسيق بين هذه المكونات، والكليات والأقسام المتخصصة فيها، والنقريب بينها، وتوحيد رؤاها بالنسبة إلى نربية المعلم – ويمثل غياب النسبق – وهو حقيقة واقعة - مشكلة كبرى نؤدى إلى نشنيت فكــر المعلــم وتوجهاته، لأنه ينظر إليها كمكونات مبعثرة نفتقر إلى الربط والتكامل.

وتكبر هذه المشكلة، ويتفرع عنها مشكلات أخرى، عندما يدرك الطالب المعلم أن ثمة اختلافات ثقافية بين التخصص والنربية والثقافة، بل وبين القائمين على أمور العلوم التربوية من أفكار بعضها مثالى (فلسفة التربية)، وبعضها تطبيقى (طرق التدريس)، بل وبين (طرق التدريس) كفكر مثالى، و(التدريب العلمسى) كممارسة تطبيقية، قد تبين استحالة استخدام بعض الطرق التي تعلمها.

وقد نجحت بعض الجامعات الألمانية في علاج هذه المشكلات بإنشاء (مركز تربية المعلم) في كل منها، يتولى المسئولية الكاملة لتربية المعلم بالجامعة وخلق تعاون بين جميع الكليات والأقسام المسئولة عن مكونات بسرامج الإعداد، وبينها وبين مؤسسات تدريب الطالب المعلم في أثناء دراسته للبرنامج، والمدارس التي سينفذ بها برنامج التأهيل قبل اختباره للترخيص له بمزاولة المهنة. كما يناط بهذه المراكز القيام بالبحوث العلمية التربوية، والتنسيق بين ما تقوم به كل هيئة من بحوث تربوية داخل الجامعة وخارجها.

ويبدو أن مثل هذه المشكلات تواجه الكثير - إن لم يكن كــل - مؤسسـات

تربية المعلم وبرامجه في بلاد أخرى.

وقد تجلت مشكلة كبرى أخرى فى ألمانيا عندما أعلنت نتائج الطلاب The Programme For الألمان فى برنامج النقير بم الحدولي للطلاب International Student Assessment (اختبار البيزا PISA). إذ أحدثت هذه الاختبار الدولى صدمة علم مستوى ألمانيا.

فقد جاءت النتائج مخيبة للآمال، إذ إن ألمانيا في هذه الاختبارات عام ٢٠٠١ بين ٣١ دولة شاركت فيها جاء في المرتبة (٢٧)، كما جاءت ترتبب الطلاب الألمان في المرتبة (٢٧) في القراءة، وألد (٨٦) في اللياضيات، وألد (٢٥) في العلوم، كما رسب أكثر من ٢٠% من الطلاب في تحقيق متطلبات المستوى الأدنى للتمكن في الفنون والحرف، وتعالت الأصوات عن أن مستوى المعلم وأداءه يعتبر أحد أبرز عوامل هذا الإخفاق.

وترتب على هذه النتائج تغييرا في مفهوم المعلم والتلميذ المشاليين، وتسم وضع مستويات معيارية لتحسين جودة نظام التعليم وتحديد الأداء المتوقع المطلاب مع نهاية التعليم الابتدائي والتعلم الثانوي، وبخاصة في الرياضيات واللغة الألمانية واللغة الإنجليزية. كما تم وضع مستويات معيارية للمعلمين ومؤسسات وبسرامج تربيتهم.

هذا وقد نتج عن الالترام بتنفيذ متطلبات تطبيق المستويات المعيارية حدوث تقدم ملموس فى نتائج اختبار البيرا عام ٢٠٠٦، حيث حققت المانيا تحسنا واضحا فى الترتيب، حيث جاءت فى المرتبة العاشرة من (٥٧) بلداً شاركت فى الاختبار بدلا من (٢٧) من (٣١) من (٣١) عام ٢٠٠١. كما جاء ترتيب الطلاب الألمان فى المرتبة (٨١) من (٥٧) فى القراءة بدلا من المرتبة (٢٧) من (٢١)، ألـ (٢٠) من (٥٧) فى العلوم بدلا من فى الرياضيات بدلاً من (٨١)، وألـ (١٣) من (٥٧) فى العلوم بدلا من (٥٧) من (٣١) عام ٢٠٠١. وهذا يعكس نتائج تطوير التعليم، وتطوير برامج إعداد المعلم وأدائه فى المدارس.

وكما ذكرنا من قبل فإن برامج إعداد المعلم نقدم مــن خــــلال الجامعــــات العامة، وكليات النربية والجامعات التكنولوجية وجامعات النربية.

#### جامعات التربية في جمهورية ألمانيا الاتحادية

تسمى جامعات التربية فى جمهورية ألمانيا الاتحاديــة Padagogische وكلمة Hochschule (هوخ شولا) مصطلح ألمانى يشــير إلــى مؤسسة تعليم عال تمنح درجات علمية متخصصة، كالكليات والجامعات فى النظام الأنجلوساكسونى. ولذلك تترجم فى الوثائق الألمانية إلى جامعات وهى هنا جامعات الاربية.

# النشأة والتطور:

بدأ إنشاء جامعات النربية فى المانيا منذ الأربعينيات، إذ أنشئت جامعـــة التربية فى برلين عام ١٩٤٦، وجامعة التربية فى بريمن عام ١٩٤٧، وهكذا استمر إنشاء جامعات أخرى للتربية فى الخمسينيات والستينيات إلى أن وصل عددها إلــــى أكثر من ٤٥ جامعة فى الألمانيتين قبل إعادة توحيدهما.

وبدأ منذ السبعينيات تحويل عدد كبير من جامعات التربية إلى جامعات عامة أو جامعات تكنولوجية أو غير ذلك.

وتوجد الآن في ألمانيا ست جامعات للتربية، هي:

١- جامعة التربية في فرايبورج Freiburg.

Y- جامعة التربية في لودفيجزبورج Ludwigburg

-٣- جامعة التربية شفيش جموند Schwabisch Gmund.

٤- جامعة التربية في كارلسروخ Karlsruhe.

o- جامعة التربية في هايدلبرج Hidelburg.

٦- جامعة التربية في ونجارتن Weingarten.

وقد يكون من الملاحظات الجديرة بالاعتبار أن هذه الجامعات الست نقع فى ولاية واحدة من الولايات الألمانيـــة، هـــى ولايـــة بــــابن فورتمبـــورج --Baden Wurttemberg، وتقع هذه الولاية في الجنوب الغربي لألمانيا، وتنقسم إلى 07 إقليماً، و ٩ مدن مستقلة، تضمها جميعا أربعة أقاليم إدارية كبرى، هي فرايبورج وكار لمسروخ وشتوتجارت وتبوينجن، وعاصمتها شنوتجارت. وتبلغ مساحة هذه الولاية حوالي ٣٧، ١ مليون نسمة. وهي من أكثر الولايات الألمانية ثراء في أوربا، ذلت معدل بطالة منخفض الغاية، وبها أكبر الأنشطة التجارية والصناعية، منها شركات سيارات كبرى مشل دايملر وبورش وبوش، ومصانع النظارات ومن أشهرها زايس، وأشهر وأكبر شركة برحيات هي SAP AG.

ونضم الولاية عدداً من أقدم وأشهر الجامعات الألمانية، مثل جامعات هايدلبورج وفرايبورج، وغيرهما من مراكز التميز العلمى والتعليمى فى ألمانيا. هذا كله فضلاً عن جامعات التربية الست التى ذكرناها فيما سبق والتى سنعرض بشئ من التقصيل لثلاث منها، هى الجامعات الثلاث الأولى للتربية فرايبورج ولدفيجز بورج وشفيش جموند.

#### نشأة وتطور جامعات التربية قرايبورج ولودفيجز بورج وشفيبش جموند

ترجع نشأة جامعة التربية شفييش جموند إلى عام ١٩٢٥، حيث أنشئت كلية تتريب المعلمين، وتحولت بعد ذلك إلى معهد للتربية عام ١٩٦٢، ثم جامعة التربية بقانون التعليم العالى بالولاية عام ٢٠٠٥، من أجل تربية المعلمين للتعلم العام، ومعلمي التعليم الفني بالتعاون مع جامعة العلوم التطبيقية.

أما جامعة التربية فرايبورج فقد أسست عام ١٩٦٢، كجامعة لتربيسة المعلمين والدراسات التربوية، على المستوى الإقليمي والوطني والدولي. وتقدم الجامعة برامج للحصول على درجات علمية في التربيسة وتخصصات العلوم الطبوعية والإنسانية.

وتعتبر جامعة التربية لودفيجز بورج وريثة المعهد التربيوى شـــتوتجارت الذى أنشئ عام ١٩٤٦، الذى حول إلى مدرسة عليا للتربية عـــام ١٩٢٦، وإلـــى جامعة التربية عام ١٩٦٦ - وتنظر الجامعة إلى نفسها على أساس أنهبا أفضــل مركز تميز تربوى فى أربعة مجالات، هى التربية والأنشطة خارج المنهج، وتعليم مركز تميز تربوى فى أربعة مجالات،

الشباب وتعليم الكبار، والتعليم والتدريب المقدم للمعلمين فى بيئة ثقافية ولجنماعيــــة لها معانها الخاصـة.

#### الرؤية والرسالة:

يفيد تحليل وثائق هذه الجامعات الثلاث، اتفاقها في أنها جامعات عامة فسى ولاية بلن، متخصصة في العلوم التربوية بعامة وتربية المعلم بخاصدة، وقيدادة البحوث العلمية في مجالات التربية المتنوعة. وتعتبر هذه الجامعات التربوية معاقل لنشر الثقافة التربوية في بيئتها وفي ألمانيا أيضا، على أسساس الاهتمام بالتتميسة المهنية المستمرة، والقيام بأنشطة ثقافية وتربوية محلية وخارجية تهتم ببناء أجيسال لمعرفة، والتعاون الدولي.

كما أنها تلتزم بمستوى عال من المسئولية فــ الأداء داخــل الجامعــة، والتعامل مع المجتمع المحلى والقومى والدولى بخطاب موجه ثقافيــاً يأخــذ فـــى الاعتبار اهتمامات كل فئات المجتمع وأحزابه، والتأكيد على الشفافية والمشـــاركة والديمقر اطية وتحقيق الجودة والتميز.

ويتطلب تحقيق ذلك التقويم المستمر لكافة مجالات العمل والنشاط، والتتمية المهنية المستمرة لكافة أعضاء هيئة التدريس والعاملين، وفق معايير متقدمة ومقاييس لملاداء.

وندعم الجامعات الالنزام بمشاركة الطلاب، والمساواة بين الذكور والإناث، وأن يكون أحرام الجامعات، من حيث مبانيها ومنشأتها داعمــة للــنعلم والنطــوير ومحققة للجودة.

وتؤكد مهام الجامعات على (جودة التعليم)، من حيث إن البدايـــة الحقيقيـــة نتمثل فى التفاعل الفعال بين أعضاء هيئة التدريس والطلاب، وخلق بيئـــة تعلــــيم وقعلم تدعم استقلال الدارسين ونشاطاتهم، وتوفير مصادر المعرفة وتهيئتها لهم فى جوانبها النظرية والتطبيقية، وحثهم على الاستقصاء والبحث العلمي.

كما نلتزم الجامعات بأن يكون أداء أعضاء هيئة التدريس والطلاب وتصميم البرامج ومحتوياتها وفق مستويات معيارية، مع تحليل مستمر للمعرفة العلمية التي تساعد على التنمية التربوية.

وتقوم جودة التعليم في الجامعات على أربعة أبعاد، هي بعد المحتوى،

والبعد الشخصى والبعد التدريسى النكنولوجى، وبعد العلاقات بين أطراف العمليـــة التعليمية وبعد التنظيم الرسمي.

كما يظهر التحليل مكانة (جودة البحث العلمى)، بالتأكيد على البحث التربوى في إطار البحث العلمي ومنهجياته، والبحوث العلمية التعليم والتعلم لكل الأعمار ومستويات ونوعيات التعليم، والبحوث البينية، بين المؤسسات والبحوث المرتبطة بالتنظيمات والتنشئة الاجتماعية، وغير ذلك.

و الالتزام بمناهج البحث العلمي يمثل النزاماً جامعياً، يضفي المصداقية على نتائج البحوث ومقترحاتها. وبجانب ذلك تهتم الجامعات بنشر مــا تتوصـــل إليـــه البحوث العلمية داخل الجامعة وبين المعلمين وداخل المجتمع وخارجه.

وتحرص الجامعات على التعاون البحثى الدولى، وتشجيع الأكاديميين من خلال وسائل ومنافذ متنوعة.

أما عن (جودة الخدمات)، فإنها نتمثل في نيسير هذه الخدمات، ووضع أولويات النتمية لمقدمي الخدمة داخل الجامعة والاستشارات التربوية، وفق معايير منقدمة. وتحرص الجامعات على نقديم خدمات نتموية خارج أحرامها فسي إطار اله لاية وألمانيا ككل.

ويعنى ما نقدم الالنزام بالجودة فى الوظائف الثلاث الرئيسية للجامعات وهى التعليم والبحث العلمي ونتمية المجتمع.

إدارة جامعات التربية الثلاث:

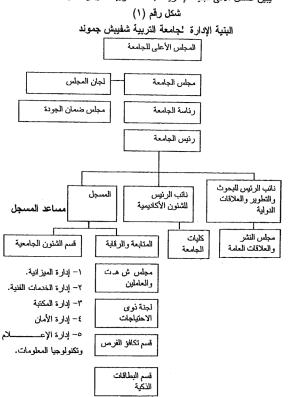
يتولى مجلس إعداد المعلم بالولاية مسئولية رسم السياسات العامة لإعداد المعلم بجامعات التربية الست، واعتماد برامجها ومتابعة أدائها. ومقر هذا المجلس في جامعة شفييش جموند.

أما على مستوى جامعات النربية، فإن هناك مجالس جامعية في كل جامعة، وعادة يكون هناك مجلسان مجلس أعلى ومجلس الجامعة، شم رئاسة الجامعة، ويتولاها رئيس الجامعة ونوابه.

ويتولى مسجل الجامعة رئاسة الأقسام والإدارات غير الأكاديمية بكل جامعة.

ونعرض فيما يلى البنية الإدارية لكل جامعة، ثم البنية الأكاديمية لها.

# أو لأ: البنية الإدارية والكاديمية لجامعة التربية شفييش جموند: يبين الشكل الآتي البنية الإدارية لجامعة التربية شفييش جموند.



ويظهر من الشكل السابق أن هناك المجلس الأعلى للجامعة، وهو السلطة العليا لإدارتها، وله رئيس من خارج الجامعة، ونائسب للسرئيس وسكرتارية، وتضم عضويته:

- أربعة أعضاء من خارج الجامعة.
- أربعة أعضاء من بين أعضاء هبئة التدريس بالجامعة.
  - ممثل لوزارة التعليم.

ويتولى هذا المجلس رسم سياسات الجامعة، وتقييم الأداء بها.

كما يظهر أيضا وجود مجلس للجامعة. وهو مجلس تنفيذي يرأسه رئيس الجامعة، وتضم عضويته:

نائبي رئيس الجامعة ، وعميدى كاليتى الجامعة، ومشرف الدراسات الجامعية،
 ومسئول تكافؤ الفرص الجامعية، و ١٠ أعضاء يمثلون هيئة التدريس بالجامعة،
 و ٤ طلاب يمثلون طلاب الجامعة.

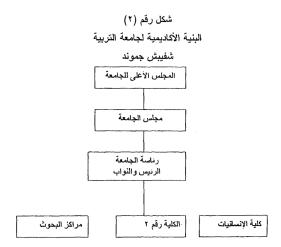
وينبئق عن هذا المجلس ثلاث لجان، هى لجنة البحوث، ولجنــة المدرســة الثانوية ولجنة تكافؤ الفرص.

ويرأس رئيس الجامعة هذه اللجان، كما نضم عضويتها عداً يتراوح من ٧-٧ من بين أعضاء هيئة التدريس، وطالباً من بين طلاب الجامعة.

ويتبع رئيس الجامعة مباشرة مجلس ضمان جودة التعليم والبحث العامسي، ويتولى المجلس نقويم الأداء الإدارى والأكاديمي بالجامعة: تقويم البرامج، ولجراء دراسات مسحية للخريجين، ومتابعة تتفيذ عملية بولونيا: البكالوريوس والدراسسات العليا والاعتماد.

كما يتولى مسجل الجامعة الشئون الإدارية المختلفة، وتتبعه كافة الأقسام المالية والإدارية والفنية وخدمات المكتبات والإعلام وتكنولوجيا المعلومات. الننية الإكاديمية لجامعة التربية شفييش جموند:

أما بالنسبة للبنية الأكاديمية للجامعة، فيعبر عنها الشكل الآتى:



١- معهد العلوم التربوية. ١- معهد اللغات والأداب. ١- معهد التعليم والتدريب.

۲- معهد التربية المهنيــة ۲- معهد الفنون. ۲- مركز منتسورى

والفنية. ٣- معهد العلوم الاجتماعية ٣- مركز التشخيص.

٣- معهد العلوم الصحية. ٤- معهد الرياضييات ٤- مركز البحث التطبيقي

٤- معهد العلوم الإنسانية. وعلوم الحاسب. ٥- مركز الهجرة

معهد علوم الأديان ٥- معهد العلوم الطبيعية.

والدر اسات الدينية. ٦- معهد الطفولة المبكرة

ويظهر من الشكل السابق وجود كليتين فقط بالجامعة، هما كلية الإنسانيات و الكلية رقم ٢ (بدون اسم).

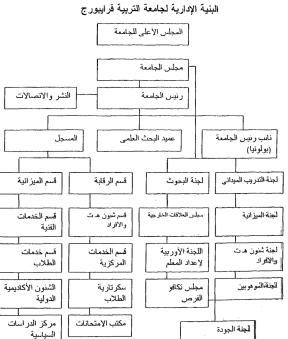
أما كلية الإنسانيات فتضم خمسة معاهد، منها معهد العلوم التربوية، الــذى يضم ثلاثة أقسام، هي قسم التربية العامة وقسم التربية المدرســة الابتدائية.
الإبتدائية.

و أما الكلية رقم ٢، فإنها تضم ستة معاهد، هلى معهد اللغات و الأداب، ويضم قسمى اللغة الألمانية و الإنجليزية. ومعهد الفنون، ويضلم قسمى الفنون المنسون البصرية و الموسيقى، ومعهد العلوم الاجتماعية، ويضم أقسام الجغرافيا و التاريخ و العلوم السياسية، و الدراسات الاجتماعية، و الاقتصاد. ومعهد الرياضيات، ويضلم قسمى الرياضيات، و علوم الحاسب، ومعهد العلوم الطبيعية، ويضلم أقسام البيولوجي، و الكيمياء و الفيزياء، وقسم الطفولة المبكرة، ويضلم أقسام التربيبة المبكرة، و علم النفس التربوى و الإرشاد و العلاج النفسي، وقسم الدراسات العامة.

وواضح أن هذه الكلية تضم أقساما للدراسات الاجتماعية والأداب واللغات والعلوم الأساسية، والعلوم التربوية، أى أنها مجموعة كليات لا كلية واحدة.

ويلاحظ أيضا وجود خمسة مراكز للبحوث، في مقدمتها معهد التعليم والتدريب وهو معهد تربوى، يضم أقساما متعددة، هي: قسم الإدارة، وقسم المناهج وتطوير المدارس، وقسم التعليم الابتدائي، وقسم التعليم الثانوى، وقسم التربية المستمرة والتعليم الجامعي، وقسم الوسائط التربوية. وهناك أيضا مركز منتسورى، الذي يهتم بالدراسات والبحوث وتطبيقات منتسورى في مجال تربية الطفولة المبكرة.

# ثانيا: البنية الإدارية والأكاديمية لجامعة التربية فرايبورج . ويبين الشكل الأتى البنية الإدارية للجامعة شكل رقم (٣)



ويعبر الشكل السابق عن البنية الإدارية لجامعة التربية فرايبورج، وإن كان يضـــم

أيضا إدارات أكاديمية، أو بالأحرى ذات اهتمامات أكاديمية.

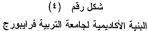
ويظهر من الشكل أيضا وجود مجلسين للجامعة، أولهما المجلس الأعلـــى للجامعة وثانيهما مجلس الجامعة مثل جامعة شفيبش جموند السابق عرضها.

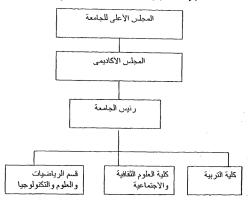
ويتكون المجلس الأعلى للجامعة من رئيس من خارج الجامعة، والشين يمثلان وزارة العلوم وأربعة مستشارين، وممثل للطلاب، وممثل لأعضاء هيئة التدريس وممثل للجهاز الإداري بالجامعة وسكرتير المجلس. وواضح أن هذا المجلس يعتبر بمثابة مجلس أمناء للجامعة، يرسم السياسات ويتابع الأداءات ويقيم المخرجات والنوائج.

أما مجلس الجامعة، فهو المجلس التنفيذى للجامعة، يرأسه رئيس الجامعة، ويضم نواب رئيس الجامعة وعمداء الكليات، ومدير الدراسات العملية، ومدير تكافؤ الفرص و ٦ أعضاء منتخبين ، وثلاثة يمثلون قسم البحوث وأربعة من الطلاب.

ويتولى مسجل الجامعة تسيير الأمور والأعمال الإدارية بالجامعة، ويرأس بدوره عشرة أقسام ومكاتب تختص بالأعمال المالية والخدمات الطلابيــة والفنيــة والامتحانات وقسم المتابعة والرقابة وغير ذلك.

أما عن البنية الأكاديمية للجامعة فيعبر عنها الشكل الآتى:





١- معهد التربية المهنيــة وإدارة ١ - قسم اللغة و الأدب الألماني. ٢- معيد اللغات الأجنبية

الأعمال

٢- معهد البيولوجي والكيمياء - قسم اللغة الانجليزية و الجغر افيا و الفيزياء، ويضم: - قسد اللغة الفرنسية

أ - قسم البيولـوجى ب- قسـم أ- معيد الأدبان والنربية الدينية - معهد التربيدة البدنيدة الجغر افيا جد - قسم الكيمياء

د - قسم الفيزياء

معهد تعليم الرياضيات

و الرياضية.

التكنولوجيا والنسيج وإدارة المنزل.

١- قسم التكنولوجيا

٢- قسم النسيج

٣- قسم الميز انية

١ - معهد العلوم التربوية ٢ - قسم علم النفس

٣- معهد الوسائط التعليمية

معهد العلوم الاجتماعية

١- قسم التاريخ

٢- قسم الاقتصاد

٣- قسم علم الاجتماع

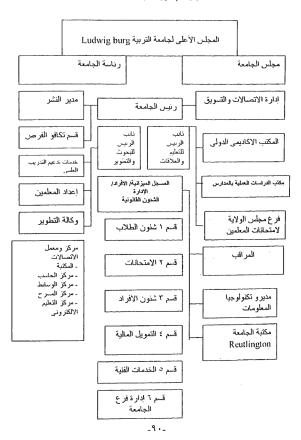
٤- قسم العلوم السياسية

ويظهر من الشكل السابق وجودست وحدات أكاديمية كبرى، هي كلية التربية وتضم ثلاثة أقسام ومعاهد للتربية، وكلية العلوم الثقافية والاجتماعية، التي تضم خصمة أقسام ومعاهد للأداب و الفنون و الأديان و اللغات والتربية البدنية. ومعهد العلوم الاجتماعية، الذي تضم أربعة أقسام علمية، ثم قسم الرياضيات و العلوم والتكنولوجيا وتضم معهدين يضمان أقسام المعلوم الأساسية و الجغرافيا و الإدارة.

وربما يكون من أبرز الملاحظات وجود قسم للرياضيات ومعهد لتعليم الرياضيات منفصلين إداريا، وتبعية قسم الجغرافيا لمعهد البيولــوجى والكيميـــاء والجغرافيــا والغيزياء.

ويضاف إلى ما تقدم، أن الجامعة تضم عدة مصادر أو تسهيلات مركزية، تتمثل في مركز تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، والمكتبة، ومركبر النشبر، ومركز التعليم المستمر والتعليم الجامعي، الذي يضم أقسام إعداد المعلم والتبدريس الجامعي والدراسات العليا والمكتب الأوربي، والرياضة البدنية. ثالثا: البنية الإدارية والأكاديمية لجامعة التربية لودفيجزبورج وبين الشكل الآتي، البنية الإدارية للجامعة:

## شكل رقم (٥) البنية الإدارية للجامعة



ويلاحظ أن البنية الإدارية للجامعة، تشمل المجلس الأعلى للجامعة ومجلس الجامعة ورئاسة الجامعة.

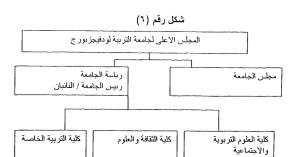
و المجلس الأعلى للجامعة مسئول عن نطوير الجامعة، ووضع معايير للتطوير وزيادة الكفاءة و التنافسية، ومنابعة أداء رئاسة الجامعة وتقويمها وينكون المجلس من سنة أعضاء من خارج الجامعة من بينهم الرئيس، وخمسة أعضاء من داخل الجامعة وأربعة مستشارين، وممثل لوزارة العلوم والبحوث.

أما مجلس الجامعة، فهو الذي يضع سياسات البحوث والتعليم والدراسات والخدمات ويتكون المجلس من ثمانية أعضاء هم رئيس الجامعة ونوابسه و عمداء الكليات وممثل لمدرسة التدريب العملي، وأعضاء مختارين: ٦ من الأساتذة، وثلاثة يمثلون الخدمات العلمية، واثنين من الموظفين،.

ويتولى مسجل الجامعة الإشراف على الشئون المالية والإدراية، وهى ستة أقسام تمثل شئون الطلاب والامتحانات والماليات والأفراد والخدمات الفنية والمتابعة والتكنولوجيا والمكتبة. وتتبع إدارة النشر وقسم تكافؤ الغرص رئاسة الجامعة.

كما يقوم نائبا رئيس الجامعة بإدارة التطوير والجودة والعلاقات الدولية والبحوث من خلال أفسام ومكاتب نتبع كل منهم.

ويبين الشكل الأتى البنية الأكاديمية للجامعة.



١ - معهد الإدارة التعليمية. ١ - معهد الإدارة الثقافية ١ - معهد التربية الخاصــة

٢- معهد العلوم التربوية. ٢- معهـــد الفنــون العام.

٣- معهد علم السنفس والموسيقى والرياضة.
 ٢- معهد مجالات التربيــة

التربوى وعلم الاجتماع. ٣- معهد الرياضات وعلوم الخاصة.

٤- معهد العلسوم الحاسب.

الاجتماعية

٤ – معهـــــد العلـــــوم

معهد الفلسفة وعلم والتكنولوجيا.

الأديان ٥ - معهد اللغات

ونضم البنية الأكاديمية للجامعة ثلاث وحدات أكاديمية رئيسية، هى:

 ١- كلية العلوم النربوية و الاجتماعية، وتتضمن خمسة معاهد، يضم كل معهد منها عددا من الأقسام، على النحو الأتي:

أ - معهد الإدارة التعليمية، ويضم قسم الإدارة التعليمية، وقسم الاقتصاد.

ب - معهد العلوم التربوية، ويضم قسم التربية العامة وتعليم الكبار وقسم التربية
 و التعليم بالمدرسة الابتدائية، وقسم الدر اسات العامة، وقسم التعليم المدرسي، وقسم
 وسائط التربية.

جـ - معهد علم النفس التربوى و علم الاجتماع، و يضم قسم علم النفس التربوى،
 وقسم علم الاجتماع.

 د - معهد العلوم الاجتماعية، ويضم قسم الجغرافيا وقسم التاريخ. وقسم العلموم المباسية وقسم العلوم الاجتماعية.

هـ - معهد الفلسفة و علم الأديان، ويضم قسم الكاثوليكية وقسم الإيفانجيليكانية،
 وقسم الفلسفة.

٢- كلية الثقافة و العلوم، و تشمل خمسة معاهد رئيسية، يتضمن كل منها عددا من .
 الأقسام، وهي:

أ - معهد الإدارة الثقافية.

ب - معهد الغنون والموسيقى والرياضة، ويضم قسم الغنون وقسم الموسيقى وقسم
 الرياضة.

جــ - معهد الرياضات و علوم الحاسب، ويضم قسم علــوم الحاسـب، وقسم الرياضيات.

د – معهد العلوم و التكنولوجيا، ويضم قسم البيولوجي، وقسم الكيمياء، وقسم
 الفيزياء، وقسم الدراسات العلمية، وقسم التكنولوجيا.

هـ - معهد اللغات، ويضع قسم اللغة الألمانية والتدريب على الكلام، وقسم اللغة الإنجليزية وقسر اللغة الفرنسية وقسم التربية المسرحية والألعاب، وقسم الثقافة والوسائط التربوية.

٣- كلية التربية الخاصة، وتضم معهدين، هما:

أ - معهد التربية الخاصة العام، ويضم الأقسام الأتية:

قسم التربية و التأهيل، وقسم التربية البدنية لغير القادرين، وقسم الطفولــة المبكرة، وقسم العمل الثقافي مع ذوى الاحتياجات، وقسم علم النفس الخواص، وقسم علم اجتماع المعاقين والبين ثقافي، وقسم العمل والهندسة.

ب - معهد مجالات التربية الخاصة، ويضم أقسام، الإعاقة العقلية، وقسم التربيــة

الخاصة، وقسم الدعم التطيمي والتربوي، وقسم التربية اللغوية لغير القادرين، وقسم تربية الطفولة ورعايتها والعلاج السلوكي.

ولعله من أهم الملاحظات، وجود تخصصات تربوية منتوعة، وتوفير بنية قوية للعلوم الأساسية والعلوم الاجتماعية، بجانب التخصصات المتعمقة في التربية الخاصة.

#### برامج تربية المعلم بجامعات التربية:

ونتناول فيما يلى برامج تربية المعلم بجامعات التربية، من نواحى إعداده قبل الخدمة وتنميته مهنيا كعملية تكوين مستمر للمعلم في هذه الجامعات.

برامج تربية المعلم بجامعة التربية فرايبورج:

تقدم جامعة التربية فرايبورج برامج عديدة لتربية المعلم، هي:

١- التعليم في المدارس الابتدائية و الثانوية.

٢- التعليم في المدارس المتوسطة.

٣- إعداد المعلم الأوربي.

٤- البرنامج المتكامل لإعداد المعلم.

٥- البرنامج الممند لإعداد معلم الدين الإسلامي.

٦- البرنامج الممند للاستشارات التربوية.

٧- البرنامج الممند للاخصائي النربوي.

وبلغت النظر فيما تقدم وجود برنامجين بمسميين غير مألوفين، الأول هــو برنامج إعداد المعلم الأوربي، والثاني هو البرنامج المتكلمل لإعداد المعلم.

أما عن برنامج إعداد المعلم الأوربي، فقد استحدثته الجامعة، نظرا الانتشار المدارس الخاصة في الولاية (وفي المانيا كلها أيضا)، تقدم تعليما بلغات أوربية غير الألمانية. ومن ثم ظهرت الحاجة لإعداد معلمين للتدريس فيها، وبخاصة في المدارس الابتدائية والمدارس المتوسطة في إطار برنامج إعداد المعلم الأوربسي المتوسطة.

ويتضمن البرنامج تخصصات متعددة تقدم باللغتين الإنجليزية والفرنسية، ويتم تتفيذ البرنامج بالجامعة، بشرط أن يقضي الطالب فصلا در اسيا كاملا في إحدى الدول التي تتحدث لغة من هائين اللغتين، يكتسب فيها خبرات ميدانية داخل المدارس، وثقافة وتعميقا للمعرفة الخاصة باللغات الأجنبية.

وقد عقدت الجامعة اتفاقات للشراكة مع عدد من الجامعات في استراليا، و المملكة المتحدة، وأبر لندا، وكندا، وفرنسا، والو لايات المتحدة الأمريكية للتبادل الطلابي. وأعضاء هيئة التدريس لتنفيذ البرنامج، وتنفيذ التدريب الليعدى (الامتياز).

ويتضمن البرنامج تدريبا يستمر من ٣ أشهر الى ١٢ شـهرا كدراسـة للامتياز Internship، يقضيه الطالب في إحدى جامعات الدول سالفة الذكر، بشرط تمكن الطالب تمكنا كاملا من اللغة الأجنبية الأوربية التي سيدرس بها كتابة وحديثا.

ويلاحظ أن الطالب بدرس مقررات دراسية عن الثقافة الأوربية والمجتمع الأوربي، بما يكون لديه مرجعية ثقافية قومية، وفقا لسياسات الاتحالد الأوربي، التي ترى في التعليم، وإنشاء منطقة للتعليم العالى الأوربي تنفيذا لإعلان بولونيا أساسا لتكوين (المواطن الأوربي).

و أما عن البرنامج الممتد فإنه برنامج صمم في إطار التعاون الغرنسي الألماني بين جامعة التربية فرايبورج وجامعة الألزك العليا Haute-Alsace الأرنسية، وبدأ تطبيقه عام ١٩٩٨/١٩٩٨، وبتم تقويمه سنويا بواسطة خبراء من الجامعتين.

وينقسم البرنامج إلى قسمين: القسم الأول ويشمل الدراسة للحصول على درجة بكالوريوس التربية، إذ يدرس طلاب السنة الأولى في جامعتهم، وفي العام الثاني يدرس جميع الطلاب الفرنسيين و الألمان في جامعة التربية فرايبورج، وتتم الدراسة في العام الثالث بجامعة الألزاك العليا في فرنسا. ويمنح الناجحون درجة المكالوريوس في نهاية العام الثالث

ويسمل هذا البرنامج عدة تخصصات، هي اللغة الانجليزية، واللغة الفرنسية

و العلوم التربوية، و الرياضيات، و التاريخ، و البيولوجي، ويختار الطالب التخصيص الذي يلائم رغباته في إطار نظام للإرشاد الأكاديمي.

ويتضمن برنامج الدراسة، مكونا تخصصيا، و آخر تربويا مهنيا، ومكونات ثقافيا، بجانب التدريب الميداني.

و أما عن التدريب الميداني بالمدارس، فإنه ينفذ بمعدل يوم و احد أسبوعيا في الفصل الدراسي الأول و الثاني، ثم تدريب مجمع لمدة أسبوعين في الفصل الدراسي الثاني. ويوم و احد أسبوعيا في الفصل الدراسي الثالث و الرابع، ثم يوم و احد أسبوعيا في الفصلين الدراسيين الخامس و المادس، بالإضافة إلى تدريب مجمع في الفصل السادس مدته أسبوعين.

و بالنسبة للقسم الثانى من البرنامج، فإنه يمتد لمدة عامين للحصول على درجة الماجستير في التربية، تمثيا مع إصلاح نظام إعداد المعلسم في المعاهد الجامعية لتكوين المعلمين في فرنسا، والدراسة في العام الأول تتم في ألمانيا، وفي العام الثاني يدرس الطلاب في الجامعة الفرنسية.

٨- وتقدم الجامعة برامج للحصول على البكالوريوس و الماجستير لإعداد معلمـــى المدارس المهنية والفنية بالتعاون مع جامعة العلوم التطبيقية في Offenburg أوفن بورج. وهذا يعني أن الجامعة لا تقتصر فقط على إعداد المعلمــين فـــى التخصصات الأكاديمية التي تتوفر داخلها، بل إنها تخرج للتعاون مع الجامعات المتخصصة الأخرى لتلبية احتياجات الإقليم من المعلمين.

وتتضمن التخصصات التي تقدمها الجامعة هنا مايلي:

أ - درجة بكالوريوس الهندسة في تعليم تكنولوجيا الهندسة الكهربيسة وتكنولوجيا
 المعلومات، ودرجة ماجستير العلوم في تعليم الهندسة الكهربية.

ب- درجة بكالوريوس الهندسة في تعليم المبكاترونيكس، ودرجة ماجستير العلسوم
 في التعليم المهني في الميكاترونكس.

ج- - درجة بكالوريوس الهندسة في تعليم الوسائط التكنولوجية والأعمال، ودرجة

ماجستير العلوم في اقتصاديات التدريب على الوسائط التكنولوجية.

د - درجة بكالوريوس الهندسة في تعليم علوم الحاسب واقتصادياتها ودرجة ماجستير العلوم في هذا التخصص.

و هذه تخصصات منفردة من ناحية، وبينية من ناحية أخرى، وتعد معلمين تربويين متخصصين التعليم الفنى، يمكن أن يسهموا فى الارتقاء بهذا التعليم، الذى تتفرد ألمانيا بنظم متميزة لإعداد طلابه على رأسها النظام المزدوج.

٩- كما نقدم الجامعة برامج أخرى تتنهى بالحصول على بكالوريوس التربية، منها
 برنامج بكالوريوس تعليم اللغة الألمانية كلغة أجنبية ثانية.

وبهدف هذا البرنامج إلى إعداد معلمين لتعليم أبناء المهاجرين، الذين لا تعتبر اللغة الألمانية لغتهم الأولى، وتبلغ نسبتهم ١٩% من السكان، وما يرتبط بذلك من تتسوع لغوى وثقافى، كما يمكن لخريجى البرنامج الندريس فى إطار دول الاتحاد الأوربى وخارجه للذين يتعلمون الألمانية كلغة ثانية، قدرتهم الجامعية، بحوالى ١٧ مليسون فرد.

وينظم برنامج الدراسة في شكل موديو لات، تغطى متطلبات التخصص و والتربية والثقافة المرتبطة بالتخصص والمهنة، تتوزع على سبعة فصول دراسية على النحو الآتى: على النحو الآتى:

- ١- الفصل الدراسي الأول، ويتضمن دراسة ثلاثة موديو لات كما بلي:
- الموديول الأول: مقدمة لدراسة اللغة الثانية واللغة الأجنبية (٦ سماعات)،
   وينقسم إلى قسمين أ (٣ ساعات)، ب (٣ ساعات).
- الموديول الثانى: مقدمة لعلوم اللغسة والأدب (١٨ سساعة) ويتضمن
   موضوعات وتخصصات فرعية متنوعة، تشمل: اللغويات والتدريب اللغوى
   والأدب، والتدريب الأدبى وقواعد اللغة.
- الموديول الثالث: مقدمة لعلوم التربية (٦ ساعات)، ويشمل مقدمة للتربيسة،
   ومقدمة لعلم النفس.

- وبذلك يكون إجمالي الساعات ٣٠ ساعة.
- ٢- الفصل الدراسي الثاني، ويتضمن دراسة ثلاثة موديو لات، على النحو الآتي:
- الموديول الرابع: الكفاءة بين الثقافية (١٨ ساعة)، ويشمل أربعة أجزاء إجبارية
   (١٤ ساعة)، واختبار واحد من بين ثلاثة أجزاء (٣ ساعات).
- الموديول الخامس: دراسات تربوية ومهنية (٦ ساعات) وشممل تعلم الكبار،
   ومفاهيم ونظم التدريب.
- الموديول السادس: كفاءات أساسية عن الحديث والعرض. ويشمل الصوتيات التطبيقية بالألمانية، والعروض اللغوية والأدبية. ويبلغ إجمالي عدد ساعات الدراسة
   ٣٠ ساعة.
  - ٣- الفصل الدراسي الثالث، ويتضمن دراسة موديولين، هما:
  - الموديول السابع: أشكال وعمليات ونماذج اكتساب اللغة (٢٤ ساعة).
- ويتكون هذا الموديول من خمسة أجزاء رئيسية، عن بحوث اكتساب اللغة، واكتساب اللغة، والتحليل اللغة الثانية، ومناهج تحديد الكفاءة اللغوية، وتدريب على تعلم اللغمة، والتحليل المبنى على حالات خاصة.
- الموديول الثامن: الكفاءات الأساسية للكتابة المهنية (٦ ساعات) ويشمل الكتابة المهنية، واستخدام الوسائط المهنية ويبلغ إجمالي عدد ساعات در اسـة هـذين الموديولين (٣٠ ساعة).
  - ٤- الفصل الدراسي الرابع، ويتضمن دراسة موديولين، هما:
  - الموديول التاسع: التعليم الموجه ذاتيا، والدراسة الحرة. (١٨ ساعة).
- ويتضمن موضوعات يحددها الأستاذ الذي يدرس الموديول، ويمكن دراسة هذه الموضوعات في جامعة أخرى تتقق معها الجامعة.
- الموديول العاشر: مجالات مختارة للتنوع التقافي (۱۲ ساعة). ويتكون
   الموديول من ثلاثة مكونات رئيسية، يتضمن كل مكون من ٣-٤ موضوعات،
   يختار الطالب موضوعا من كل منها.

المكون الأول: ويتضمن ثلاثة موضوعات، الأول عن الحياة اللغوية فسى السبلاد الناطقة بالألمانية، والثانى عن الأدب والهجرة، والثالث عن أداب اللغات الأخرى. ب المكون الثانى، ويتضمن أربعة مجالات، هى الموسيقى، والفنون، والأديان من منظور عالمي، والرباضة والتعدية.

جـ - المكون الثالث، ويتضمن ثلاثة أجزاء عن نظم التعليم المقارنة، والتربية بين الثقافات، وعلم اجتماع التربية.

- الفصل الدراسي الخامس، ويدرس فيه الطالب موديولين، هما:
- الموديول الحادى عشر: تعليم اللغة الثانية والثالثة (١٨ ساعة)، ويشمل دراســـة مقدمة عن تعليم اللغة الأجنبية، وتعميق دراسة اللغة الألمانية كلغة ثانية، وتـــدريب
   عملى بالمدارس، ومتابعة أداء الطلاب.
- الموديول الثانى عشر: كفاءات البحث التعلبيقى والإرشاد (١٢ ساعة) ويشمل الموديول دراسة مناهج البحث والإرشاد والتوجيه، وتدريب عملى جمماعي علمي مناهج البحث .
  - ٦- الفصل الدر اسى السادس: ويدرس فيه الطلاب موديو لا و احدا، هو:
    - الموديول الثالث عشر: دراسات عملية (٣٠ ساعة)
- ويشمل الموديول: مشروع الامتياز (٢١ ساعة) ، ومشروع متابعة التسدريب (٣ ساعات)، ومتابعة التدريب اللغوى (٣ ساعات)، ومتابعة ممارسة العمل متعدد الثقافات (٣ ساعات).
  - ٧- الفصل الدراسي السابع: ويدرس فيه الطلاب موديولين هما:
- الموديول الرابع عشر: دراسات وبحوث متعمقة في اللغة. (١٨ ساعة)،
   ويشمل در اسة موضوعية إجباريين عن الأبجدية والرطانة ووسائطها (١٢ ساعة)،
   ساعة) واختيار موضوع من بين موضوعين مطروحين عـن اللغويات التطبيقية، والأدب وتعليمه (٦ ساعات).
  - الموديول الخامس عشر : امتحان البكالوريوس. (١٢ ساعة).

ويشمل إعداد رسالة البكالوريوس (١٠ ساعات)، وامتحاد شفوى نهائى (٢ ساعة). ويبلغ عدد الساعات الدر اسبة في هذا الفصل (٣٠ ساعة).

وبذلك يدرس الطلاب ١٥ موديو لا بواقع ٢١٠ ساعة، توزع على النحو اتى:

أ – التخصص اللغوى ١٣٤ ساعة ، بنسبة ٦٣,٨%.

ب – المكون التربوي والمهني العملي ٦٤ ساعة، بنسبة ٣٠٫٥%.

جــ – المكون الثقافي ١٢ ساعات، بنسبة ٧٠%

الإحمالي ٢١٠ ساعة ١٠٠

ويظهر من التحليل السابق وجود المكونات الثلاثة في برنامج إعداد المعلم، والاهتمام المتكافئ بهذه المكونات. إذ يحظى المكون التخصصى بنسبة تقترب مسن 15% من البرنامج، متضمنا موديو لات وموضو عات تركز على التمكين لمجال اللغة وآدابها والبحث والاستقصاء فيها. كما يحظى المكون التربوى أيضا باهتمام من حيث طرق التدريس ودراسة أسس التربية والتدريب العملى الميداني المسوزع على قصول الدراسة. أما المكون الثقافي، فإنه يبدو للوهلة الأولى قلة عدد ساعاته، ونسبتها التي تصل إلى ٧٠،٧. لكن هناك أبعادا ثقافية عديدة من خال دراسة المكون التخصصي، منها على سبيل المثال وليس الحصر، التواصل عبر الثقافي ودراسة النظم السياسية والجغرافيا، فدسلا عن الأبعاد الثقافية المتضمنة في دراسة نظم المعارنة وغيرها.

 ٩- ونقدم الجامعة درجة الدبلوم في التربية لإعداد الخريجيين في تخصصات تربوية، منها دبلوم تعليم الكبار والتعليم المستمر، ومدة الدراسة عام جامعي.

ويركز برنامج هذه الدبلوم على تعليم الكبار وتدريبهم فى مجالات مؤسسية مختلفة من مهن ووظائف وأقسام تعليمية.

ويتضمن برنامج الدراسة المكونات الآتية:

 أ - دراسات إجبارية في المناهج التعليمية وطرق التدريس، بمعدل ١٢ ساعة أسبو عبا. ب - مقررات اختيارية تربوية وثقافية بمعدل من ١٢-٨ ساعة أسبوعيا.

ج\_ - حلقات البحث العلمي، بمعدل من ٢-؛ ساعات أسبوعيا.

د - تدریب میدانی علی التدریس، بمعدل ؟ ساعات أسبو عیا.

و هذا يعنى أن محتوى البرنامج محتوى تربوى مهنى، نظرا للطبيعة التخصية للبرنامج، مع إعطاء اهتمام للمكون الثقافي.

وتقدم الجامعة أيضا برامج تعليمية وبحثية للحصــول علـــى الماجســتير و الدكتور اه.

# برامج تربية المعلم بجامعة التربية لودفيجزبورج:

تنتوع برامج تربية المعلم التي نقدمها الجامعة، بحبث تشمل بسرامج للحصول على درجة البكالوريوس في تخصصات

أ - علوم التربية والتعلم مدى الحياة، على مدى ستة فصول در اسية.

ب - تربية الطفولة المبكرة، على مدى ستة فصول در اسية.

جــ - الوسائط التربوية و الثقافية، ومدة البرنامج ستة فصول در اسية.

وبرامج للحصول على درجة الماجستير، تتتوع بحيث تغطى مجالات

متعددة، منها:

أ - الإدارة الثقافية.

ب – الدر اسات الثقافية و الإدارة.

جـ - التعليم المهنى الهندسي.

د – التربية الدينية.

هــ - البحث التربوي.

و – تعليم الكبار .

ز - التربية الخاصة.

ح - تربية الطفولة المبكرة.

-وبر امج تربية المعلم للتعليم الابتدائي والثانوي وتربية ذوى الاحتياجات الخاصة في إطار النظام التعليمي، وتشمل هذه البرامج:

أ - برنامج التعليم بالمدارس الابتدائية والثانوية، ومدته سنة فصول در اسية ويركز
 على التعليم بمرحلة من هائين المرحلئين الدر اسيئين.

ب - برنامج التدريس بالمدارس الثانوية، ومدنه سبعة فصول در اسية.

جــ - برنامج التربية الخاصة، ومدته ثمانية فصول در اسية.

د - برنامج التعليم والتربية الخاصة على مستوى الدراسات العليا.

برنامج إعداد معلم التعليم الثانوى:

ونعرض فيما يلى لأحد البرامج التي تقدمها الجامعة لتربية معلم التعلم الثانوي ويتكون البرنامج من ثلاثة مجالات رئيسية، هي:

المجال الأول: المجال التربوى.

المجال الثاني: المجال التخصصي وتدريسه، وهو هنا العلوم ومناهج تعليمها
 ويشمل تخصصا رئيسيا، وتخصصين فرعيين.

- المجال الثالث: الدر اسات العملية، التي تحقق التكامل بين النظرية والممارسة.

أما عن المجال التربوي، فإنه يشمل دراسة المواد الآتية:

أ - مادة التربية، وتركز على الأصول الرئيسية للتعليم الثانوى.

ب - مادة علم النفس التربوي، وتركز على نمو التلاميذ وتعلمهم.

جــ - مواد أساسية، تشمل: علم الأديان- الفاسفة- علم الاجتماع والعلوم السياسية. وأما عن مجال التخصيص العلمي ومناهج تعليمــه، فتشــمل: التخصــص

الرئيسي، وتخصصين فرعيين. وتشمل مجالات التخصص ما يلي:

الفيزياء - الكيمياء - اللغة الألمانية - اللغة الإنجليزيــة - الأخــلاق - الجغر افيــا - التاريخ - علوم المعاسب - الفنون - الرياضيات - الموسيقى - العلوم السياســية - الرياضة البدنية - التكنولوجيا - علم الأديان - التربية الدينيــة - إدارة الأعمــال. ويختار الطالب منها تخصصا رئيسيا وتخصصا آخر فرعيـا، بجانــب تخصـص فرعى بيني.

وأما عن مجال الدر اسات العملية، فيشمل:

أ - مقدمة عن التدريب الميدانى داخل المؤسسات التعليمية، وبخاصــة المــدارس
 الثانوية، مع التدريب على طرق واستر اتيجيات التعليم، ومهارات التواصل.

ب - تدريب عملى على تدريس التخصص الرئيسي.

جــ - تدريب عملى على تدريس التخصص الفرعى.

د - تدریب مجمع (متصل) أول.

هـ - تدريب مجمع (متصل) ثان.

و هكذا يظهر تكامل عملية إعداد المعلم فى المجالات التربوية والتخصصية والعملية التطبيقية كبونقة تتصهر فيها مكونات ومحقويات عملية إعداد المعلم.

برنامج إعداد معلم الطفولة المبكرة بجامعة لودفيجزبورج:

تقدم الجامعة برنامج إعداد معلم الطفولة المبكرة، وهـو برنامج تقدمـه الجامعة نظرا للاهتمام القومى بمؤسسات تربية الطفل وإتاحة فرص الالتحاق بهـا أمام أبناء المجتمع.

ومدة الدراسة بالبرنامج سنة فصول دراسية، يدرس فيها الطالب ١٨٠ موديو لا في خمسة مجالات رئيسية، هي:

المجال الأول: أسس العلوم التربوية والاجتماعية ٢٥ وحدة (٣٠).

المجال الثانى: التعلم عن طريق البحث: الممارسة وممارسة البحوث ٤٦ وحدة المجال الثالث: عوالم الطفولة (قطاعات ومجالات التعليم) ٦٧ وحدة.

المجال الرابع: النتظيم والإدارة والسياسة الاجتماعية والقانون ١٥ وحدة (٢٠). المجال الخامس: رسالة البكالوريوس والحكم النهائي ١٢ وحدة.

ويشمل كل مجال من هذه المجالات عددا من الموديو لات، تم توزيعها على الفصول الدراسية السنة، على النحو الأتى:

الفصل الدراسى الأول: ويتضمن سبعة موديو لات، هى:

الموديول الأول: المؤسسات التربوية للطفل من الميلاد حتى سن العاشرة (٥

وحدات). ويتضمن المِوضوعات الدراسية الآتية: تـــاريخ ونظريـــة التربيــة فـــى المؤسسات التعليمية – أماكن تربية الطفل – انتقال الطفل من مؤسسات التربية قبل المدرمية إلى التعليم النظامي.

الموديول الرابع: مواقف حياتية ومواقف حياتية لأطفال العالم وأسر هم (° وحدات). ويتضمن دراسة الموضوعات التالية:

- عدم المساواة في المجتمعات المعاصرة بيئات و أنماط الحياة والتعاون مع
   الأسر التواصل مع الأطفال والأباء الدمج و العزل.
  - التعامل مع التعدية والاختلافات في دور الرعاية الصباحية.

الموديول السابع: أنا اتعلم بالاستقصاء (الإدراك - الملاحظة - التوثيق) (٢ وحدتان). ويتضمن دراسة الموضوعات الآتية: مناهج وطرق التعلم القائم على البحث - العمل مع الأطفال وملاحظتهم بالتسجيلات المرئية - الملاحظة - التفسير - التوثيق.

الموديول السابع: التدريب

ويتضمن: سمينارات - تدريب ميداني في اليوم الأول من الأسبوع وتدريب مجمع لمدة ٤ أسابيم.

الموديول العاشر: اللغة والانصال والمسرح (٥ وحدات).

ويتضمن در اسة الموضوعات الآتية:

الانقرائية ومهارات الكتابة – اكتساب اللغــة والتعــدد اللغــوى – تعلــيم اللغــة والملاحظة- أسس المسرح التربوي.

> الموديول الحادى عشر: العالم: اكتشف وابحث (٥ وحدات) ويتضمن دراسة الموضوعات التالية:

اكتشاف العالم: الطفل والعالم – مفاهيم وطرق ونظريات النتمية الدولية–

اكتشاف وفهم الظواهر الطبيعية - الشكل الديمقراطي للحياة معا.

الموديول الثاني عشر: التربية البدنية والجمالية (٥ وحدات)

ويتضمن دراسة الموضوعات الأتية:

أصول التربية البدنية والحركية.
 نظريات ومفاهيم وطرق التربية الجمالية (الموسيقى السرقص) السرقس الممارسة الفنية (الموسيقى الفنون التربية الجمالية).

الفصل الدراسى الثانى: ويتضمن دراسة الموديو لات السبعة الأتية:

الموديول الثاني: عمليات تربية الأطفال وتتميتهم (٥ وحدات) ويتضمن در اسة الموضوعات الآتية:

التربية والتنمية في الطفولة - النمو المعرفي والتفكير الرياضي من الميلاد
 إلى العاشرة - إلعب وتعلم - النمو والتعلم (مع التركيز على الطفــل مــن
 الميلاد إلى سن الثالثة) - نمو الطفل وتتميته.

الموديول الرابع: مواقف حيائية، ومواقف حيائية لأطفال العسالم واسرهم (٥ وحداث). وينضمن دراسة الموضوعات الآتية:

عدم المساواة الاجتماعية في المجتمعات المعاصرة - بيئات وأنماط الحياة،
 و التعاون مع الأسرة. - التواصل مع الآباء و الأطفال - الدمج والفصل في
 شركات الخدمات - التعامل مع التعدية و الاختلاف في مراكز الرعاية.

الموديول السابع: أنا أتعلم بالاستقصاء [ (الإدراك - الملاحظة الثوثيق) (٢ وحدتان) وبتضمن:

استراتيجيات وطرق التعلم القائم على الاستقصاء - ملاحظة الطفيل من خلال تسجيلات مرئية - التفسير - التوثيق.

الموديول السابع: التدريب ( ٣وحدات). ويتضمن عقد سيمنارات- تدريب ميداني لمدة يوم واحد أسبوعيا-تدريب مجمع لمدة ٤ أسابيع.

> الموديول العاشر: اللغة والاتصال والمسرح ( ٥ وحدات) و يتضمن در اسة الموضوعات الآتية:

الانقر ائية و مهارات الكتابة - اكتساب اللغة و التعدد اللغوى.

- تعليم اللغة والملاحظة البصرية أسس المسرح النربوى.
   الموديول الحادى عشر: العالم: اكتشف وابحث (٥ وحدات)
   ويتضمن الموضوعات الآتية:
- الطفل واكتشاف العالم مفاهيم وطرق ونظريات التنمية الدولية.
  - اكتشاف وفهم الظواهر الطبيعية. الشكل الديمقراطي للحياة معا.
  - الموديول الثاني عشر: التربية البدنية والجمالية (٥ وحدات)

ويتضمن در اسة مايلى:

تربية وتتمية الطفولة. - النمو المعرفى، والتفكير الرياضى من المبلاد إلى العاشرة. - اللعب والنعلم - التركيز على علميات التعليم والنمو من المبلاد إلى الثالثة.

الموديول الثامن: التعليم الاستقصائي II: تصميم مواقف تعلم، تتمية أسئلة بحثية (٣ وحداث). ويتضمن دراسة مايلي:

مفاهيم تعلم الطفولة المبكرة - أدلة التدريب البيني من أجل تصميم مواقف تعلم -طرق البحث الاجتماعي الميداني - الاستعداد لإجراء البحث العلمي.

الموديول الثامن: التدريب (٢ وحدتان)، ويتضمن:

- تخصيص أسبوع للتدريب على البحث العلمى قبل بدء الفصل الثالث.
- تخصيص يوم للتدريب في الفصل الثالث على إجراء بحوث الطفولة.
  - تدريب مجمع لمدة ٤ أسابيع.

الموديول الثالث عشر: الرياضيات (٥ وحدات)، وينضمن در اسمة الموضوعات الأتية:

الرياضيات: إعمل وتعلم الرياضيات - الرياضيات في رياض الأطفال والسنوات الأولى الابتدائية. - الرياضيات في المواقف اليومية.

الموديول الرابع عشر: الدين/ الأخلاق (٥ وحدات)

#### ويتضمن دراسة مايلي:

الطفل والدين و القيم في مجتمع كبير – التربية الدينية و الخلقية فــى الطفولــة –
 تعليم الكتاب المقدس في تربية الطفولة المبكرة – تعلــم مــا بــين الــديانات فـــئ
 الحضائات و الرياض.

الموديول الخامس عشر: مداخل عالم الطفولة (المستويات التعليمية) اختيار موديول . . .

- (۱) (٥ وحدات)
- (١) طرق تعليم اللغة مشروع: اللغة والاتصال والمسرح.
- أو (٢) منظورات مختارة لاكتشاف العالم وفهمه مشروع: اكتشاف وفهم العالم.
   الموديول التاسع عشر: الطفل والطفولة في سياق اجتماعي سياسي وقانوني
   (٥وحدات). ويتضمن دراسة مايلي:
- مقدمة لقانون العمل اجلاتماعى مع المقهورين والتركيــز علــى خــدمات
   الشباب وقانون الأسرة، قانون الضمان الأساسى والرفاهيــة الاجتماعيــة،
   و أثاره الأسرية.

الفصل الدراسى الرابع: ويشمل دراسة الموديولات السبعة الاتية:

الموديول الخامس: المجال الاجتماعي والتوجيه البيئي في المجتمعات المهاجرة (٥ وحدات).

العمل البيئي والمجتمعي - العمل القائم على المجاورة السكنية - إدارة العمل البيئي. البيئي.

الموديول الثامن: النعلم الاستقصائي II تصميم مواقف تعليمية وتنمية أسئلة بحشيــة (؛ وحداث). ويشمل دراسة الموضوعات الآتية:

- مفاهيم تعلم الطفولة المبكرة التدريب البيني لتصميم مواقف التعلم.
  - الاستعداد لإجراء البحث العلمى.

المودبول الثامن التدريب (٤ وحدات)

- تخصيص أسبوع للتدريب على البحث العلمي في الفصل الرابع.

- تخصيص يوم أسبوعيا للتدريب على بحوث نمو الأطفال وتنميتهم.
  - تدریب مجمع لمدة ٤ أسابیع.

الموديول الثالث عشر: الرياضيات (٢ وحدة)، ويتضمن:

الرياضيات: العمل وتعلم الرياضيات - رياضيات الطفولة المبكرة في الروضة

والمدرسة الابتدائية - الرياضيات في المواقف اليومية

الموديول الرابع عشر: أ، ب الدين/ الأخلاق (البروتستانت والكاثوليك) (٥وحدات).

- الطفل و الدين و القيم في المجتمع الكبير - التربية الدينيــة الخلقيــة فــي

الطفولة . - تعليم الكتاب المقدس في تربية الطفولة المبكرة

- تعلم ما بين الديانات في الحصانة والروضة .

المودويل السادس عشر: مداخل عالم الطفولة (المستويات التعليمية) (اختيار موديول ٢) (٥ وحداث).

- (١) التربية الجمالية في الطفولة (أ) التربية الجمالية في الطفولة (ب)
  - أو (٢) الرياضيات: التشخيص والدعم بيئات تعلم الرياضيات.

أو (٣) الدين والأخلاق: التربية الدينية في الطفولة – مشــروع: التربيـــة الدينيـــة والخلقية .

أو (٣) الدين والأخلاق: التربية الدينية فى الطفولة – مشــروع التربيـــة الدينيـــة والخلقية.

الموديول السابع عشر: الجسم، والحركة والصحة (٥وحدات) ويتضمن در اسة الموضو عات التالية:

- التدريب والتربية الصحية - ممارسة الأنشطة البدنية والرياضية.

الفصل الدراسي الخامس: ويتضمن دراسة أربعة موديو لات، هي:

الموديول التاسع: متابعةُ التدريب للدراسات البينية (١٠ وحدات).

ويتضمن: التدريب على إجراء الدراسات البينية لمدة يوم واحد أسبو عيا.

الموديول التاسع: نظام الامتياز (تدريب علمي) (١٣ وحدة).

ويتضمن القيام بما يلى:

- تدريب مجمع مدته ١٣ أسبوعا، ٤ أبام في الأسبوع.

الموديول الثامن عشر: الثقافة والوسائط التربوية (٢ وحدتان)، ويتضمن:

- العمل الثقافي مع الأطفال من الميلاد إلى العاشرة.
  - وسائط التربية والتربية الأساسية.

الموديول العشرون: الأصول الاجتماعية والاقتصادية (٥ وحدات).

الفصل الدراسي السادس: ويتضمن دراسة خمسة موديو لات، هي:

الموديول الثالث: صور الطفولة من منظورات ببنية وعالمية (٥ وحدات)

ويتضمن دراسة الموضوعات التالية: التنمية الدولية النظرية والتطبيق -- صور الأطفال من منظورات بينية وجارية والصورة المهنية للذات.

المودويل العشرون: الأصول الاجتماعية والاقتصادية ( ٥وحدات)

ويتضمن دراسة الموضوعات الآتية:

- مفاهيم إدارة الأعمال ونظرية المنظمات.
  - قانون الإدارة و البلديات.
    - الإدارة التنظيمية.

الموديول السادس: موديول اختيارى: العلوم التربوية والاجتماعيــــة، (٣وحـــدات). والقيادة والإدارة. ويشمل دراسة الموضوعات التالية:

التعدد/ التعلم - أصول تعلم التعددية وإدارة التعدد - التعددية واللاتمييز - التدخل المبكر مع الأطفال غير القادرين - مفاهيم ومهام التدخل المبكر - مقاييس نصو الطفل وتتميئه - منظمات تربية الطفل - الإدارة والتوظيف والتنظيم لمؤسسات الطفولة المبكرة.

الموديول الثامن عشر: الثقافة والوسائط التربوية (٥ وحدات) ويتضمن در اسة مايلي:

- العمل الثقافي مع الأطفال من الميلاد حتى العاشرة.

وسائط التربية والتربية الأساسية.

الموديول الحادى والعشرون: رسالة البكالوريوس (١٢ وحدة)

ويتضمن ما يلى:

- رسالة البكالوريوس.
  - الحكم النهائي.

ويتبين من العرض السابق تركيز البرنامج على التأهيل المعرفي للمفاهيم، واكتساب المهارات العملية من خلال التطبيق والممارسة، وتدريب الطالب على تقديم مشروع يتمثل في الرسالة التي يعدها، ويعكس فيها الخبرات التى تعلمها ومارسها. ولعل ذلك راجع بالدرجة الأولى إلى عمق البرنامج وتصميمه الشامل ومكوناته الخمسة التي سبق ذكرها.

ثالثًا: برامج إعداد المعلم بجامعة شفيبش جموند.

ونعرض فيما يلى لنموذج مما تقدمه الجامعة من بر امج لإعداد المعلم، هو: برامج تربية معلمي الطفولة المبكرة بجامعة التربية شفيبش جموند:

هناك إقبال فى الأونة الراهنة على التخصيص للتعليم للطفولة المبكرة، نظرا للتوسع فى مراكز تربية الطفل، باعتبارها جزءا من النظام التعليمى الألماني، تركز على بدء التعلم المستمر مدى الحياة. وذلك حرصت الجامعة على يتعلى على بدء التعلم المستمر مدى الحياة. وذلك حرصت الجامعة على تسريات البرنامج، ومدته ٣ سنوات للحصول على البكالوريوس. ويرتكز البرنامج على عمليات النمو والتعلم بطريقة منظومية وعلمية، ومن ثم فإن الدراسة تهتم بأن يكون المعلم أساسا للتتمية الشاملة والمتكاملة للطفل، قادرا على تتمية الجوانب التربوية لتعلم الطفل، وتقويم نمو مفاهيمه ومدركاته واكتسابه خبرات ملائمة لسنه من خلال التغاعل الجمعي.

ويتيح البرنامج للطالب المعلم اكتساب المعرفة اللازمة من خلال عمله فى مراكز رعاية الطفل، والمدارس الابتدائية (الصفوف الأولى)، أو المتاحف التى نتاح بها الأنشطة الإدارية الخاصة بالمصادر التعليمية وأنشطة التعلم من خلال وسسائط

الأتصال.

ويشمل البرنامج:

١- مجالات أساسية إجبارية، هي:

أ – القدر ات العلمية و التقنية و الرياضية.

ب - اكتساب اللغة وتعليمها، وتعلم اللغة الأجنبية.

جــ - علم النفس الطفولة المبكرة، ومشاركة الأباء، والتفاعل والتواصل، والتأمـــل
 والإشراف النربوي.

د- التعليم الأولى و الابتدائي، و المحتوى القائم على البحث و التربية.

هـ - الصحة و التغذية و التدريب.

و - التربية البدنية، والتربية الفنية والموسيقية، وتصميم الملبس.

ز - التنظيم، و الادارة، و القانون و المحاسبة.

ح - التدريب العملي و الامتياز.

٢ - مجالات اختيارية:

أ - در اسة المحنوى التعليمي من مدخل استقصائي للتعليم الابتدائي.

ب - دراسة الفنون والموسيقى والرياضة والدين والرياضيات واللغة والتدريب
 على الكلام والدراسات الاجتماعية.

جـ - در اسة المحتوى الخاص بمجالات التعددية، والتعلم بين الثقافي، والتربيسة
 الجنسية من خلال موضوعات تربوية، والأديان واللغات.

ويعكس هذا البرنامج تنوعا تربوب واضحا، بشمل خبرات لغويسة وتكنولوجية وبدنية ورياضية وفنية وموسيقية، بجانسب دراسة القانون والإدارة والرياضيات و الدراسات الاجتماعية و علم النفس. ويهتم البرنامج أيضا بالتدريب على البحث والاستقصاء والتربية الصحية والكفايات العلمية.

ونتناول فيما بلى برنامج إعداد معلم التعليم الثانوى بمكوناته المختلفة التربوية والثقافية التخصصية.

### بنية برنامج الدراسة لإعداد معلم التعليم الثانوى:

يمند البرنامج على مدى سبعة فصول در اسية، بما فيها الاختبارات التي تعقد للطلاب ويتكون البرنامج من قسمين رئيسين:

- ١- القسم الأول تربوى وثقافي، على النحو الآتي:
  - أ المكون العلمي النربوي، ويشمل:
- التربية العامة دراسات في المناهج وطرق التعليم والتعلم.
  - علم النفس التربوى الوسائط التعليمية.
    - التدريب العملى الميداني.
- معرفة عن المستويات المعيارية للمدرسة الثانوية في الولاية معرفة المفاهيم
   التربوية للتخصص وأسس الأهداف كفايات التخطيط و التحليل.
  - ب- المكون الثقافي، ويشمل:

معرفة أساسية فى الفلسفة (أو علم الاجتماع) – العلوم السياســـية – علـــم الأديان الأنثروبولوجيا – اجتماعيات التكنولوجيا – ندريب لغوى.

٢- القسم الثاني: التخصص

يختار الطالب تخصصا رئيسا، وتخصصين فرعيين، أحدهما تخصصا بينيا والآخر واحد من بين: اللغة الألمانية أو الرياضيات أو اللغة الإنجليزية. أما عـن التخصصات الرئيسية التي يختار الطالب واحدا منها، هي:

- البيولوجي الكيمياء اللغة الألمانية اللغة الإنجليزية الأخلق الجغر افيا التاريخ إدارة المنزل/ النميج والملابس علوم الحاسب الفنون الرياضيات الموسيقي الفيزياء العلوم المياسية الرياضة البدنية التكنولوجيا علم الأديان/ التربية الدينية الاقتصاد.
  - وأما عن التخصيص البيني الذي يختاره الطالب، فيكون من بين ما يلي:
- أ الرياضيات و العلوم الطبيعية (النيولوجي- الكيمياء إدارة المنزل و النسيج على المدين التربية الدينية).

ب – مجموعة الدراسات الاجتماعية (الأخلاق – الجغرافيا - التساريخ – العلسوم المعياسية – التربية الدينية – علم الأديان – الاقتصاد).

جـ - مجموعة الدر اسات الفنية (الفنون - الموسيقى - الرياضة البدنيـة- علـم الأديان - التربية الدينية).

د - اللغات (اللغة الألمانية - اللغة الإنجليزية - التربية الدينية - علم الأديان)
 ويتم توزيع ساعات البرنامج (١٦٦ ساعة) على النحو الأتى:

۱- القسم الأول: المكون التربوى ٣٢ ساعة، بنسبة ١٩,٣ (بـدون التـدريب الميداني).

- المكون الثقافي ١٨ ساعة، بنسبة ١٠,٨%.

٢- القسم الثاني التخصصي: ١١٦ ساعة بنسبة ٩/.٦٩%.

التخصص الرئيسي ٩٢ ساعة.

التخصص الفرعي (١) ١٢ ساعة.

التخصص الفرعى (٢) ١٢ ساعة.

أما عن التدريب الميداني ، فإنه يشمل:

١ - تدريب أساسي بشمل:

مقدمة للتدريب على التدريس في الفصل الأول.

- تدريب مجمع (١) على التدريس لمدة ثلاثة أسابيع في الفصل الدراسي الثاني.

٢- تدريب متقدم، يشمل:

- تدريب يوم واحد أسبو عيا في الفصول الثالث والرابع والخامس والسادس.

تدریب مجمع (۲) لمدة أسبو عین فی الفصلین الخامس و السادس.

التنمية المهنية للمعلمين وتطوير التعليم بجامعة التربية:

تعتبر التنمية المهنية للمعلمين الجناح الثاني لعملية تكوين المعلم، يتكامل مع عملية إعداده قبل الخدمة. وقد حرصت جامعات التربية فسى جمهورية ألمانيا الاتحادية على أن تقوم بدورها في تنمية المعلمين مهنيا بطرق ومداخل متتوعة

أبرزه التدريب في أثناء الخدمة، وتقديم برامج تطويرية مهنية تربوية وتخصصية، وبرامج للحصول على درجات علمية مثل برامج الدبلومات المهنية والماجستير ثم الدكتوراه وقد أنشأت جامعة التريبة لودفيجزبورج أكاديمية التعليم المستمر لهذا الغرض عام ١٩٩٦، وحددت مسئوليتها الرئيسية في تقديم ما سمته التدريب المهنى العلمي.

وقد فسرت الأكاديمية مصطلح التمية العلمية التربوية التي الحدودة التربوية التي المحتوى المحدد وطرق التعليم ذات الجودة التربوية التي تقدمها الأكاديمية الممارسين التربويين العاملين في مجالات التعليم و التربية. وأن القضايا التي نظهر من خلال الممارسات التربوية ترتكز على أساس البحث العلمي، وتتم مناقشتها بهدف تحسين هذه الممارسات. ومن ثم فإن هدف التتمية العلمية في الأكاديمية بتمثل في:

١- اكتساب القدرة على التوظف وما تضمنه من مهارات لضمان الأداء الجيد.

٢- تأصيل المعرفة وتوجيه مهارات التطوير والتنمية فى التعامـــل مـــع التغيـــر
 الاقتصادى والاجتماعى والتكنولوجي.

"- الإسهام في الارتقاء بشخصية المعلمين و الإداريين و كفاءتهم، بما يمكنهم من
 استمرار نطوير أدائهم و أداء تلاميذهم.

وأنشأت الجامعة أيضا مركز تتسيق التعليم المستمر، كمؤسسة مركزية للجامعة تسهم في تحقيق مهمتها في مجال التنمية العلمية، كحلقة ربط بين الجامعة وأكاديمية التعليم المستمر بها. وقد كان إنشاء هذا المركز عام ١٩٩٥ في اطار برنامج لوزارة العلوم والبحوث لتطوير الخدمات الخاصة بالتدريب للمدارس التابعة للولاية.

وقد حددت مهام هذا المركز في:

١- تحليل وتحديد الاحتياجات التدريبية للمدارس، والإدارات التعليمية.

٢- تطوير مفهوم التدريب في أثناء الخدمة.

- ٣- تطوير وتنظيم وتنسيق وتقويم فرص تعلم المعلمين والقيادات التعليمية.
  - النسويق التربوي، ورفع مستوى الوعى بقضايا التعليم.
- التعاون مع إدارات التعليم والإدارة المدرسية ومؤسسات التعليم الإضافي.
- ٦- تنظيم وإدارة بر امج تدريب المعلمين التي تقدمها جامعة التربية لودفيجزبورج .
  - ٧- دعم مشروعات بحوث تطوير التعليم.

وقد دعمت الأكاديمية والمركز البرنامج الذى تقدمه الجامعة للحصول على درجة. الماجستير في الإدارة التعليمية، وأتاحته للمشتغلين بإدارة التعليم والسراغبين في دخول هذا المجال. هذا بجانب البرامج الأخرى التي تقدم للمعلمين والاختصاصيين في مجالات التربية والتعليم.

ويضم معهد التربية في جامعة التربية فرايبورج قسما متخصصا في التتمية المهنية، وتقع أنشطة المهنية، هو قسم التعليم بالمدارس الابتدائية والتدريس والتتمية المهنية. وتقع أنشطة التتمية المهنية والتحوث بهذا القسم تحت ثلاثة أنماط مختلفة للعمل، هي:

1 – التمهين: وتأتى التتمية المهنية المعلمين في قلب عملية التمهين – ولذلك يركز القسم على جهود تحمين البيئة التعليمية من خلال رفع المبستوى المعرفي والمهارى القسم على جهود تحمين التبيئة التعليمية من خلال رفع المبستوى المعرفي والمهارى للمعلمين، وتوجيه البحوث التربوية والمشروعات التعليمية لميادين التتمية المهنية.

7 – بحوث الفصل: وتتم من خلال قيادة البحث العلمي بالمدارس في مجالات التعليم والتدريب والتقويم، واستخدام نتائج هذه البحوث في تطوير الإداء المدرسي

٣- تطوير التدريس: ويهدف تطوير التعليم والتدريب إلى تحسين مخرجات المتعلم
 المدرسي.

وقد ركزت الجهود على دعم وتشخيص التعلم الفردى والسنعلم التعساونى، وتمكين المعلمين من استراتيجيات التعليم الحديثة التى تدعم التعلم النشـط، ونشــر مفاهيم التطوير ولتقويم بين المعلمين وتلاميذهم.

كما يقدم مركز تدريب المعلمين برامج تدريبية للمعلمين في فرايبورج في

#### محالات:

 أ - تعليم اللغات: ويتولى مركز الكتابة والقراءة الأكاديمية تنفيذ بسرامج تعليم اللغات، لرفع كفايات المعلمين في مجالات القراءة والكتابة العلمية. ويدعم الاتحاد الأوربي هذه البرامج من خلال مشروع كومنيوس عن تدريب المعلمين.

ب - تطوير تعليم الرياضيات والعلوم. كما يـدعم مشـروع الاتحـاد الأوربــى
 COMPASS برامج تطوير تعليم الرياضيات والعلوم الطبيعية فـــى المــدارس،
 ورفع مستوى معلميها المتخصصين فيها.

هذا بجانب مشروع مدارس PRIMAS التنفيذ التعلم الاستكشافي في تعليم الرياضيات الرياضيات والعلوم، ومن ثم استحدث مشروع تطوير البحث في تعليم الرياضيات Promoting Inquiry in Mathematics and Science والعلوم عبر أوربا Education Across Europe (PRI MATE)

الذى يهتم بتقديم التسهيلات المادية التدريب للمعلمين، وتقديم المعلومـــات للأبـــاء والتلاميذ. ومشروع (PRIMATE) مشروع تعاونى بين جامعة التربية فراييورج ومجلس إقليم فرايبورج وقسم التعايم والمدارس.

وقد حددت جامعة التربية شفيش جموند أحد أهم مهامها في كونها مؤسسة إقليمية للتدريب واعتبرته مسئوليتها لتحقيق التقدم الاقتصادى والثقافي والاجتماعي في الإقليم، وأنها تهتم بتطوير البحث التربوى والتعليم والمناهج والستعلم وتقديم المشورة، والتجديد وأن تكون مركز تدريب في إقليمها للمدارس الحكومية وغيسر الحكومية.

وقد سعت الجامعة إلى القيام بهذه المهام من خلال:

١ - معهد التعليم والتدريب بالجامعة:

وهذا المعهد أحد مراكز الجامعة المركزية التي تدعم التعليم والتعلم وتطور الخدمات المقدمة، من خلال مبادرات لتطوير التعلم مدى الحياة.

وبضم المعهد عدة أقسام، هي قسم التعليم وتطوير المدارس، وقسم الوسائط التربوية، وقسم التدريب وقسم بيداجوجيا التعليم العالي. ويقدم المعهد برامج تدريبية فردية وجماعية، واستئسارات وخسدمات للإدارات التعليمية والمدارس في مجالات متنوعة، منها العنف في المدارس وإدارة الأزمات التعليمية، وتطوير التدريس، وهي غالبا ما تتم بالاتفاق مع قسم المنساهج وتدريب المعلمين بالولاية.

كما يقدم المعهد من خلال قسم الوسائط التربوية برامج للتدريب على تكامل التكنولوجيا في المنهج والتدريس، وابتكار تكنولوجيات تعليمية جديدة.

وينفذ قسم بيداجوجيا التعليم العالى والإضافى أنشطته كنقطة تعاقد تدعم التحسين المدرسي ورفع مستوى المعلمين، من خلال ألبات متعددة منها المنتدبات وورش العمل وحلقات البحث والمناقشة وغيرها.

### ٢ - مركز منتسورى:

وقد أنشئ هذا المركز فى التسعينيات، باعتبار أن طريقة منتسورى التربوية ذات درجة عالية من العالمية والجودة أيضا، وأن مدارس فتسورى هـى مـدارس للتميز .

ولذلك يقدم المركز خدمات الندريب والنطوير لمدارس منتسورى في الإقليم والمدارس الأخرى وفق فلسفته وتوجهاته، والمستويات المعيارية التي يتبناها.

٣- المركز التطويرى: وتتعدد أنشطة هذا المركز في مجالات التنمية والتطــوير،
 بحيث تشمل:

أ - نشر الاختبارات.

ب - الاختبار بالحاسوب والتشخيص به أيضا.

جـ - تقديم معلومات واستشارات عن القياس والاختبارات والتشخيص.

د - تقديم برامج تدريبية في مجالات القياس والتقويم.

كما نقوم كليات ومعاهد وأقسام الجامعة بمهام عديدة في مجالات النتميــة المهنية والتطوير المؤسسي.

# الفصل الثالث تربية المعلم فى قارة أوربا فى سياقها للجتمعى

أوربا إحدى قارات العالم السبع، تشغل معظم الجزء الغربى من شبه جزيرة أوراسيا، ويفصلها عن آسيا جبال الأورال ونهر الأورال شرقاً. وتبلسغ مساحتها الإجمالية عشرة ملايين ومائة وثمانية آلاف كيلو منر مربع، وهي بذلك ثاني أصغر قارة في العالم.

ورغم صغر مساحتها فإنها تتقسم إلى حوالى ٥٠ دولة، أكبرهـــا روســـيا مساحة وسكاناً، وأصغرها دولة الفانيكان، ويبلغ عدد سكانها حوالى ٧٣٠ مليـــون نسمة.

وقد قامت أوربا بدور كبير ومؤثر عالمياً اعتباراً من القرن الخامس عشر الميلادى بسبب حركة الكشوف الجغرافية، ثم بداية الاستعمار، حيث حكمت الدول الأوربية دول القارتين الأمريكيتين ومعظم إفريقيا وآسيا واستراليا أيضا.

وقد دخلت أوربا الحربين العالميتين الأولى والثانية، وكانت دولها فسى الأغلب الأعم من أسبابهما، وعلى أرضها دارت الكثير من المعارك الحربية فيهما. كما انقسمت دولها في أثناء الحرب الباردة بالستار الحديدي بدين حلف شمال الأطلاطي من ناحية، وحلف وارسو من ناحية أخرى.

وعلى صعيد الحضارة والثقافة، فقد كان تأثير أوربا كبيــراً منـــذ عصـــر النهضة، حيث لعبت أدواراً نقافية واقتصادية، بفضل عوامل متعدة، من أبرزها أن معظم الاختراعات ذات جذور أوربية (وأمريكية كذلك).

ورغم ما ذكرناه عن صغر مساحتها وكثرة دولها، فإنها قد سعت إلى إقامة أقوي وأكبر، وأنجح اتحاد – بعد الولايات المتحدة الأمريكيــة- تتبلــور ملامحــة وخصائصه متجها لأن يكون أكبر تكتل سياسي وحدوى في العالم، وهــو الاتحــاد الأوربي.

#### الاتحاد الأوريي:

وقد بدأ الاتحاد الأوربي يتشكل منذ مارس ١٩٥٧، عندما وقعت ست دول أوربية اتفاقية روما بإقامة السوق الأوربية المشتركة، التي ضمت إيطالبا وفرنسا وألمانيا وهولندا وبلجيكا ولوكسمبورج،وبدأ تنفيذها مع بداية عام ١٩٥٨ ثم انضمت ثلاث دول أوربية أخرى إليها عام ١٩٧٣، وبدأ تنفيذ نظام نقدى أوربي موحد فسي مارس ١٩٧٩، ثم تم انتخاب البرلمان الأوربي في نفس العام يونيو ١٩٧٩.

وبدأ منذ عام ١٩٨٥ تنفيذ محدود لإلغاء الحدود بين بعض دول السوق الأوربية، واستمر انضمام الدول الأوربية إلى هذا النظام تباعاً، كما استمر انضمام دول أوربية أخرى إلى السوق الأوربية المشتركة.

وتجئ اتفاقية ما ستريخت عام ١٩٩١ بين دول السوق الأوربيــة لتحقــق أربعة أهداف رئيسية، هي:

أ - تحقيق الوحدة الاقتصادية والنقدية الكاملة.

ب - إصدار عملة أوربية موحدة تسمى اليورو.

جـ - تحويل السوق المشتركة إلى اتحاد سياسي.

د – توسيع صلاحيات البرامان الأوربي.

والاتحاد الأوربى بناء على ذلك كيان كبير، وهو اتحاد سياسى اقتصـــادى، يضم حوالى ٥٠٠ مليون نسمة، ينتجون سنويا مـــا قيمتـــه ١٦,٥ نرايـــون دولار أمريكى، يعادل حوالى ٢٨% من الإنتاج العالمي.

ويضم الاتحاد الأوربى سبع مؤسسات، من أهمها البرلمسان الأوربسى، ومجلس الاتحاد الأوربى، والمجلس الأوربى، والمبلك المركزى الأوربى، ومحكمة العدل الأوربية.

والتعليم في أوربا من الميادين التي لم تحظ بندخل الانتحاد الأوربسي منسذ لإنشائه، لكن الانتحاد بدأ في الثمانينيات في تطوير برامج ندعم التبادل والعسراك التعليمي. وكان من أهم هذه البرامج، برنامج إيراسموس Erasmas، وهو برنامج للتبادل الأوربى بدأ عام ۱۹۸۷، يقدم دعما لفرص التبادل الدولى بين أكثر من ۱٫٥ مليون طالب فى التعليم العالى، إلى درجة يعتبر نموذجاً ورمزاً الحياة الطلابية الأوربية. وتوالت بعد ذلك البرامج فى مجالات التعليم والتتريب المهنى، ويرنسامج التعلم مدى الحياة (٢٠٠٧–٢٠١٣)، بهدف تشجيع نمو المعرفة، ونشر الممازمات والتطبيقات والخبرات المتميزة فى مجالات التعليم والتتريب عبر الاتحاد الأوربى.

ويداً أيضا تنفيذ عملية بولونيا Bologna Process إعمالاً لإعلان بولونيا الذى وقعته بعض الدول الأوربية عام ١٩٩٩ ، ثم انضمت إليه بقية دول الاتحاد، والذى ينص على إنشاء منطقة التعليم العالى الأوربيية، من خلال معايرة الدرجات الاكاديمية، وإنشاء نظام LMD، أى الليمانس والماجستير والدكتوراه ٣-٢-٣ سنوات لكل منها على التوالى في جميع الدول الأوربية كنظام موحد لسنوات الدراسة بالتعليم العالى في أوربا.

وقد انضمت حتى الآن ٤٧ دولة إلى إعلان بولونيا، منها ٢٧ دولة أوربية والبقية من خارج الاتحاد الأوربي، منها روسيا وتركيا.

### الاهتمام الأوربي بالتعليم:

ولعل ما واجهته البلاد الأوربية من تحديات وتغيرات فى العقود الماضية اجتماعياً واقتصادياً، وثقافياً وتكنولوجيا، يقف وراء هذه الاهتماسات التعليمية، باعتبارها مدخلاً للمواطنة الأوربية.

فقد ساد الدول الأوربية اتفاق وقداعة كاملة بأن القطيم والمتربب ينبغي أن يقوما بدور متعاظم لمواجهة هذه التغيرات والتحديات، كما أدى تبنى نظريات رأس البشري بدءاً من التسعينات في كثير من البلاد الأوربية إلى وضع التعليم والتتريب على قمة قائمة الأولويات، للصلة القوية بين تحقيق تتمية بشرية عالية وتحقيق رضاء وتقدم اجتماعي واقتصادي.

ومن ثم اعتبر التعليم عالى الجودة والتدريب المنقدم أساس هام، لبناء (مجتمع المعرفة) وتحويل المجتمعات الأوربية إلى (مجتمعات تعلم)، وتدعيم عملية (التكامل الأوربي) و(الرخاء الاقتصادي)، و (الرفاهة الاجتماعية).

ويتوقف وجود هذا التعليم والتدريب عالى الجودة على الجودة العالية لإعداد المعلم، وفي ذات الوقت فإن ثمة قلقا من أن كفاءات المعلم الراهنة لاتمكنه من القيام بالمهام المنوطة به ومواجهة التحديات والتوقعات المجتمعية.

وقامت بلاد أوربية كثيرة في تأكيدها على تمهين التعليم إلى تبني استراتيجيات إصلاحية تطويرية، لكنها لم تؤت الثمار المرجوة بعد.

### إعداد المعلم:

وقد جاء في تقرير هام للاتحاد الأوربي نتيجة العديد من الدراسات المسحية والمقارنة أن إعداد المعلم في أوربا في حالة أزمة A Case of Crisis. وأن هناك مظاهر عديدة لحالة الأزمة هذه، منها تعدد النظم إلى درجة صعوبة مقارنتها ببعضها، وهذا التعدد يرجع إلى النتوع الثقافي واللغوى ونتوع نظم التعليم.

كما أن النظم الحالية لإعداد المعلم نظم محاطة بالتقاليد ومحكومة بها Bound by Traditions، بعضها خفى والآخر ظاهر، وبخاصية عين الدور المعنى للمعلم واكتساب الخبرات المهنية. ويظهر أثر هذه التقاليد في التنظيم والأتماط المؤسسية، والمناهج المعتمدة لتكوين المعلمين.

كما يظهر فى أن إعداد معلم المدرسة الإبتدائية فى أوربا لايزال محكوما بثقاليد مدرسة النورمال، فى مجالات التعريب العملى وطرق التسدريس، وبيئات النعلم غير المرنة، والمقررات التربوية التى يدرسها الطالب المعلم، رغم أن إعداد هذا المعلم يتم فى غالبية الدول الأوربية على مستوى التعليم العالى.

ويظهر أيضاً في إعداد معلم المدرسة الثانوية، وفق التقاليد الأكاديمية، ذات التاثير القوى على عملية الإعداد، وإيراز أهمية (المعرفة العلمية) في التخصصات الأكاديمية وتدريسها، وارتباطها بالكفايات التعليمية التي تقوم عليها هذه العملية.

ويلاحظ على استراتيجيات الإصلاح بعامة وجود قصسور واضمح فسي

الإصلاح المنظومي لنظام إعداد المعلم وبرامجه في مجتمعات ذات طبيعة ديناميـــة تطورية.

وقد عرضت دراسة اليونسكو عن المداخل المؤسسية لتربية المعلم في إطار التعليم العالى في أوربا، النماذج والتطورات الجديدة في أربع عشرة دول تمثل دول أوربا، لأهم القضايا العامة لنظم تربية المعلم، عرض لها بوب مون.

أولها: أن العقد الأخير من القرن العشرين قد شهد تحولات كبيرة في الأطر التشريعية التنظيمية وغيرها من الأنشطة الحكومية في مجالات تربية المعلم، أخنت أشكالاً متنوعة، تبين أن ثمة اهتماما في السياسات العامة نحو المعلم منذ التسعينيات أكثر مما حدث في مئات السنوات السابقة وأن أهمها يتمثل في التأكيد والتركيز على الجودة، وإنشاء بني مؤسسية لتوفير المعلمين التعليم قبل الجامعي، المتمكنين مسن المعوفة والكفايات العالية.

وثانيها: أن معظم هذه الاهتمامات قد ركزت هى الأخرى على تربية المعلم قبل الخدمة، والنظر إلى التربية فى أثناء الخدمة باعتبار هـا جـزءاً مـن التعلـيم المستمر، لم تلق اهتماماً مناسباً، بل كان الاهتمام يفتقد إلـى التنسيق والمصادر الضئيلة.

وثالثها: أن ثمة اهتماما واضحا قد ظهر، هو اعتبار التعليم والتحديس مهنة، يجب أن يختارها الشباب الناضج. وقد ترتب على ذلك أن دخول أفراد معدين ومؤهلين تأهيلا جيداً يعتبر من أهم السياسات المتبناة لتربية المعلم. وارتبط بهذه السياسات أيضا العناية بوضع المعلم أوربياً وعالمياً.

ويبين التحليل المقارن لنظم تربية المعلم في دول الاتحاد الأوربي أمــوراً هاماً يمكن أن تتمحور حول خمس نقاط رئيسية، هي:

١- السياق التاريخي.

٢- الهياكل البنيوية والتنظيمية.

٣- تطوير البرامج والمناهج.

٤- التنمية المهنية المستمرة.

٥- وضع مهنية التعليم.

#### ١- أما عن السياق التاريشي:

ققد ظهرت مؤسسات إعداد المعلم في أوربا في نهاية القرن السابع عشر، حيث أسست أول مدرسة عليا المعلمين في المانيا عام ١٦٩٨، كما أسست أول كلية لإعداد المعلمين في South Wark في لندن عام ١٧٩٨. وكان تركير هذه المؤسسات أساسا على إعداد المعلمين المدارس الابتدائية. وظهر بعد ذلك المنمط الفرنسي المتمثل في مدارس النورمال، وهو النمط الذي انتشر أوربيا في النصف الثاني من القرن التاسع عشر.

وقد أعدت مدارس النور مال معلمي المدارس الابتدائية في أورب تحست مسميات مختلفة، منها Insituteur في فرنسا، و Volkschullehrer في ألمانيا، و Maestro في إيطاليا، وكان لها هدفها القومي المتمثل في الهوية الاجتماعية القوية، والرسالة الواضحة التي تختلف عن معلم التعليم الثانوي.

ويبين التحليل المقارن اختلاف مؤسسات إعداد معلمي التعليم الابتدائي عن مؤسسات إعداد معلمي التعليم الثانوي في المستوى والمحتوى.

وقد شهدت العقود الثلاثة الأخيرة من القرن العشرين توجها أوربيا عاماً نحو دمج مدارس النورمال في بنية التعليم العالى في كل بلد من البلاد الأوربية، وإن كانت سرعة هذه العملية قد اختلفت من بلد إلى آخر، وانتقلت عملية بناء البرامج والمناهج مسن الأكدمسة Academization إلسى التربويسة Pedagogization .

وقد صاحب هذه النقلة بالنمية لمعلمى المدارس الابتدائية، ومؤسسات إعدادهم إلى التعليم العالى وضع متطلبات إجبارية للتأهيل للعمل التدريسى بالتعليم الثانوى وظهرت أولى المؤسسات الجامعية التربوية لإعداد معلمى التعليم الثانوى فى منتصف القرن التاسع عشر، حيث ظهر (كرسى) التربية فى جامعة هلسسنكى

عام ١٨٠٧، وأنشئت المعاهد البيداجوجية في المجر في جامعة Pest عام ١٨٧٠، وتوالى بعد ذلك إنشاء كليات جامعية لإعداد معلم التعليم الثانوى لتلبية احتياجات التوسع في التعليم الثانوى الإلزامي في كثير من الدول وبخاصة بعد الحرب العالمية الثانية، ثم حدثت التحولات الكبرى في إعداد المعلم -- كما ذكرنا -- في العقود الثلاثة الأخيرة من القرن الماضي.

# ٧ - وأما عن الهياكل البنيوية والتنظيمية:

فقد أخنت هذه البنى أو الهياكل أشكالاً متعددة، إذ لاترال هناك دول أوربية تميز بين معلم المدرسة الابتدائية ومعلم المدرسة الثانويــة، بجعـل تربيــة معلــم المدرسة الابتدائية خارج الجامعات مثل النمسا وإيطاليا، على عكس بــلاد أخــرى تضع (تربية المعلم) كنظام كامل ومتكامل داخل الجامعات مثـل فلنــدا وفرنســا. وهناك بلاد أوربية أخرى، وهى الغالبية، تقف بين الطرفين المشار إليهما، بوضــع تربية المعلم داخل الجامعات وفق برامج مختلفة.

وتعد المجر من النماذج على ذلك، حيث نقدم جامعاتها برامج الدراسة مدنها ثلاث سنوات لإعداد معلم الصفوف الأولى من المدرسة الابتدائية، وأخرى مدنها أربع سنوات لمعلمي الصفوف الأعلى بالمدرسة الابتدائية ومعلمي المدارس المتوسطة، وثالثة مدتها خمس سنوات لمعملي المدارس الثانوية.

وتميز النمما بين إعداد معلم المدرسة الابتدائية ومعلم المدرسة الثانويــة – كما ذكرنا، وتؤكد رومانيا على إعداد المعلمين خارج الجامعات.

ومهما يكن من أمر هذه الاختلافات، فإن تربية المعلم في الدول الأوربية جميعا، قد حظى باهتمامات سياسية في العشرين عاماً الماضية. فقد صدر قانون الإصلاح التعليمي Education Reform ACT في انجلترا عام ١٩٨٨ ليضم منهجاً قومياً للتعليم، وتلاه في أوائل التسعيليات تنظيم محكم لتربية المعلمين، على أساسه تحولت نصف المدة المخصصة للإعداد التربوي إلى ممارسات داخل المدارس، كما استحدثت النمسا عاما للتدريب في المدارس أضيف إلى مدة بسرامج

تربية المعلم.

وقد حرصت معظم الدول الأوربية، في إطار تنظيماتها الصارمة لتربيــة المعلمين على إنشاء هيئات ومواثيق لضمان تحقيق هذا الهدف، حيث:

- صدرت مبادرات ميثاق المعلمين Teachers Charter في بولندا عام ٢٠٠٠.
  - أنشئ المجلس القومي لتدريب المعلمين في رومانيا عام ١٩٩٥.

فضلاً عما هو قائم في بلاد أوربية أخرى من هيئات ومجالس، وما صـــدر من مواثيق.

ويضاف إلى ما تقدم من إعادة بناء مؤسسى للتأكيد على تربية المعلم بالجامعات، قيام الدول أوربية بمبادرات منتوعة، منها حرص إيطاليا على ضرورة حصول المعلم بعد استكمال دراساته الجامعية على ترخيص بمزاولة مهنة التعليم من وزارة التعليم.

ورغم حرص فنلندا على أن يبقى إعداد المعلم بالجامعات فى إطار مسن الاستقلال والحرية، دون إصدار قيود تتظيمية، فقد قامت الجامعات بتقديم بسرامج للحصول على درجات الماجستير لتربية المعلمين فى كافة مراحل التعليم، ارتقاء بمستوى تكوين المعلم.

وقد واجهت هواندا ضغوطا متعددة لمراجعة وتحسين جودة تربية المعلم، وقد شعرت وزارة التعليم هناك بمسئوليتها القومية نحو قضية تربية المعلم أكثر من المجالات الأخرى للتعليم العالى، نظراً للصلة بين جودة مخرجات البرامج المقدمة للمعلمين بتحسين جودة التعليم ذاته في المدارس الابتدائية والثانوية. ومن هنا جاءت التدخلات التشاركية من الوزارة مع أساتذة التربية والأحــزاب السياســـية لتلافــي مشكلات تذني المخرجات التعليمية من برامج تربية المعلمين.

كما قامت دول أوربية أخرى، منها المملكة المتحددة وهواندا بتحديد مستويات معيارية لبرامج تربية المعلم، تلتزم بها الجامعات والكليات التي تقدم هذه الدرامج. وقد حرصت الدولتان على طرح هذه المستويات المعيارية أمسام السرأى

العام ونوى الاختصاص قبل وضعها في صورتها النهائية.

و هذا فإن دمج نظام تربية معلم المدرسة الابتدائية في التعليم الجامعي، والاحتفاظ برقابة مركزية وإقليمية ومحلية على عمليات تأهيل وتربيسة المعلمين، وإنشاء هيئات قومية، مثل هيئات اعتماد مؤسسات إعداد المعلم والمجالس القوميسة وغيرها، ووضع أطر قومية عامة لتربية المعلم، مثلما فعلت ألمانيا، توثر بشكل كبير على النظم والبرامج والمؤسسات من حيث السياسات والأداءات والبسرامج وغير ذلك.

## ٣- وأما عن تطوير برامج ومناهج تربية المعلم:

فقد أدت الضغوط الأكاديمية إلى إجراء بحوث عامية وظهــور تأصــيلات نظرية تقميدية تركز على المناهج الموجهة عمليا وميدانيا أو بـــالأحرى مدرســياً وصفيا وفصلياً، وهي تلك التي كانت تميز تقاليد النورمال.

وفى ثنايا جدال متوح للموازنة بين النظرية والممارسة أو التطبيق ارتبط بوظائف نظم وعمليات تربية المعلم، أدى تكانف صحوط الآساء والمدارس والمستولين بأجهزة التعليم فى الوزارات والوكالات والساسة أيضا إلى بناء برامج وتصميم مناهج ذات توجه أو صلة واعتماد على الفصل الدراسي أو التأكيد على مهارات التدريس، رغم أن الجدل فى مهن أخر كالطب والمحاماة لم يسفر عن غلبة جانب الممارسة على الجانب أو الطابع الأكاديمي، قدر ما حدث بالنسبة لمهنسة التعليم.

ولعل أوضح مثال على ذلك أنه في كبريات الجامعات، مثل جامعة أوكسفورد في إنجلترا، تم تحويل برامج تربية معلم التعليم الثانوى في الثمانيات إلى برامج مرتكزة كلية على المدرسة. وهو نموذج يقترب من النموذج الفرنسي للمعلم المنترب Professeur Stagiaire.

وحدث نفس التوجه في هولندا، التي استجابت هي الأخرى للضغط نحــو تدعيم الجانب التطبيقي أو الممارس في تربية المعلم. ونشير الدراسات المقارنة إلى أن أساتذة كليات التربية فى الدول الأوربية قد محدوا فى التوجيه الإيجابى لهذه الضغوط نحو تصميم برامج ومناهج متميزة تؤكد على الاهتمام بالخبرة الميدانية والممارسات الحقاية فى الفصول داخل المدارس، والنجاح أيضا فى بناء نماذج للمشاركة بين الجامعات والمدارس. كما تشير هذه الدراسات إلى وجود أربعة مكونات أساسية فى برامج تربية المعلم فى الدول الأوربية، هى:

أ - الدر اسات التربوية/ الدر اسات في العلوم التربوية.

ب - الدر اسات الأكاديمية/ برامج التخصص.

جــ - در اسات في مناهج وطرق ندريس مادة التخصص.

د - التدريب الميداني.

مع تحول فى التركيز على الممارسات الميدانية داخل الفصول، وجعل استراتيجيات وطرق التدريس مرتبطة ارتباطا مباشراً وقويا بالممارسة الحقلية الميدانية، والتأكيد على المشاركة الإيجابية المتبادلة بين معلم المعلم والمعلم المتعاون معلم الفصل، بما يماثل التعاون الفعلى فى مهنة الطب بين أعضاء هيئة التدريس والأطباء الممارسين بالمستشفيات التى يتدرب فيها طلاب كليات الطب.

وقد انعكس هذا التوجه التطبيقى العيادى بشكل واضح على عمليات قيساس وتقويم الطالب المعلم، والبرنامج أيضا فى شكل كفايسات تعليميسة أو مستويات معيارية أو مخرجات تعلم.

ويرتبط بمستوى التمكن والكفايات، وتحقيق المستويات الميعارية واكتساب المهارات تحديد المدى الزمنى للبرامج المقدمة، التي تبين الدراسات المقارنة أنها نتراوح بين أربع وخمس سنوات، باستثناء ألمانيا التي تزيد فيها المدة عن ذلك.

ثمة ملحظ هام فى بناء المناهج والبرامج وتطويرها، بل وتحديثها، وهسو دمج تكنولوجيا المعلومات والاتصالات فى بنيتها. فقد اهتمت النمسا بــالتعلم الإلكترونى e-Learning ، وإدارة المعرفة وهو ما يشير إلى الترجه نحو التطوير

المجتمعي، ووعى المؤسسات التعليمية، ومنها مؤسسات تربيسة المعلم بدمج التكنولوجيا في البرامج التي تقدمها. ونفس الأمر في انجلترا، حيث ينبغي لأى معلم أن يتمكن من متطلبات حزمة من المستويات المعياريسة لتكنولوجيسا المعلومسات والاتصالات، معرفة ومهارة.

### ٤ - وأما عن التنمية المهنية المستمرة:

فقد بينت در اسات الحالة في الاتحاد الأوربي- كما جاء بالتقرير المشار إليه- أن الاهتمامات التي حظى بها إعداد المعلم قبل الخدمة، لما تظهر بشكل واضح في نظام المنتمية المهنية المستمرة أثناء الخدمة، وظل الاستثمار عاليا فسي برامج ما قبل الخدمة.

ورغم ذلك تمثل برامج الامتياز Induction Programmes المعدمة المعلمين في السنوات الأولى من عملهم مجالا للاهتمام المبدئي بالنتمية المهدية، تظهر في فرنسا وألمانيا والنمسا كجزء متكامل من نظام تكوين المعلم. أما في انجلترا فإن هناك نظاما رسميا لتدريب المعلمين المتخرجين حديثاً للوصول بهم إلى وضع المعلم الموهل QTS.

و لا يوجد في فنلندا - على سبيل المثال - نظام لتربية المعلم فــى أثناء المخدمة، له مداخله وخططه، مما يجعل التتمية المهنية للمعلمين بحاجة إلى تطوير حقيق...

وتتعدد الجهات التى تقدم برامج للتنمية المهنية للمعلمين فى دول الاتحاد الأوربى، تتضمن منظمات خاصة، بجانب المنظمات والوكالات الحكومية. لكن يغلب على معظم البرامج المقدمة افتقارها إلى التخطيط والملاعمة والجدوى.

ويلاحظ أنه رغم كل ما تقدم، فإن مؤسسات التعليم العالى تقوم بدور فسى تقديم مبادرات التنمية المهنية، مما يجعلها مصدراً رئيساً لها.

كما أنه رغم ذلك فإن برامج التمية المهنية في انجلترا، تعتبر ذات أولوية قومية، ويتمثل ذلك في حجم الاستثمارات المقدمــة لتــدريب معلمــي المــدارس الابتدائية. كما وضعت فرنسا خطة للتتمية المهنية للمعلمين في إطار خطة كبرى تنفذها الأكاديميات التعليمية، وهي مديريات التعليم بالأقاليم. وقد تضمنت هذه الخطة التدريب على استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصمالات فسى الممدارس، وبمجها في البرامج المقدمة.

وتشهد المجر جهوداً حكومية نبرز الاهتمام بالنتمية المهنية للمعلمين، تمثلت في المخصصات المالية المقدمة للمدارس لتدريب المعلمين بها، من خال قيام مديرى المدارس بوضع خطط خمسية، يتبعها جداول سنوية لرفع مستوى المعلمين عن طريق الندريب المستمر. وقد جاء هذا الاهتمام في إطار مشروع قومي لاعتماد المدارس.

وقامت أيرلندا بإنشاء وحدة للتنمية في أثناء الخدمة بــوزارة التعلــيم -In لتسيق برامج Career Development Unit of The Education Ministry لتسيق برامج التعمية المهنية، وإعطاء المعلمين إجازة لمدة ثلاثة أيام ســنويا لحضــور بــرامج التعريب.

كما ينسق اثنا عشر معهداً في إيطاليا مع وزارة التعليم الوطنيــة تخطــيط وبحوث وتجريب وتصميم برامج التنمية المهنية للمعلمين. وتقوم هذه المعاهد بهذا العمل بالتعاون مع الجامعات وروابط المعلمين واتحاداتهم.

وأنشأت رومانيا بيوت المعلمين Teachers Houses لنكون بمثابة مراكز محلية للتدريب، بتحديد الاحتياجات التدريبية وتصميم البرامج وتتفيذها.

ووضعت بولندا نظاماً لمرشدى المعلمين. وهؤلاء المرشدون هم معلمسون يختارهم زملاؤهم عن طريق الانتخاب، ويتلقون تدريبا ليكونوا مسدربين. ويقوم النظام على مندهم أعباء تدريسية منخفضة تمكنهم من تنفيسذ البسرامج التدريبيسة لمراتبه داخل المدارس.

### ٥- وأما عن وضع مهنة التعليم:

يشير تحليل دراسة نظم تربية المعلم في الدول الأوربية إلى عدد من

التحديات، والصعوبات القوية عن حالة مهنة التعليم، ولعل ألمانيا من النماذج التي يجدر ذكرها رغم الوضع المتميز للمعلم هناك من حيث المرتب والتقدير، فإن ضعف اهتمام المعلمين المتزايد بما يقوم به طلابهم من عنف وعنصرية وتتاول مخدرات يهدد هذه المكانة.

ويظهر ذلك أيضا فى العجز الكبير فى أعداد المعلمين المطلبوبين للعمل المدارس، كما هى الحال فى انجلترا وهولندا. وقد أدى هذا العجز إلى سلوك طرق غير مألوفة لمده تمثلت فى البرامج السريعة لإعداد المعلمين وتأثيراتها، وقد يرجع ذلك إلى تفضيل الشباب لمهن أخرى ذات عوائد اقتصادية أفضل يعكمه هيكل العمالة الجديد الناتج عن النمو الاقتصادي المتمارع.

ومع ذلك يلاحظ أنه مع رفع مستوى تربية معلمى المدارس الابتدائية داخل الجامعات جنبا إلى جنب مع معلمى المدارس الثانوية، ارتفع الرضع الاجتماعي لمعلمي الابتدائي، بل إنه في إنجلترا يزداد الإقبال على التخصص التدريس بالمدارس الابتدائية عن المدارس الثانوية في الجامعات الانجليزية.

وقد أقدمت حكومات الكثير من الدول الأوربية على إجراءات لتحسين أوضاع المعلمين، منها تبنى النموذج اللامركزى فى المجر، الذى مسنح المسدارس استقلالاً وحرية ومسئولية، مع تقديم برامج قومية للتنمية المهنية لتحسين جسودة النظام التعليمي، ورفع مستوى صورة المعلم.

وتبنت هولندا خطة طويلة المدى لإعادة حيوية مهنة التعليم تتلخص في:

أ - الزيادة الكبيرة في مرتبات المعلمين.

ب - إعطاء حرية أكبر للمدارس.

جـ - تطوير التنمية المهنية للمعلمين ومتطلبات العمل بها.

د - تنمية إجراءات تقييم أداء المعلمين.

هـ - زيادة حراك المعلمين، بما يمكنهم من تغيير المهنة في أثناء حياتهم المهنية.
 ز - نمهين الإدارة المدرسية.

إن ثمة ملامح عامة وقضايا مشتركة لتربية المعلم في دول الاتحاد الأوربي تعكس الاهتمامات الأوربية بالتعليم في جميع الدول. وتعبر في ذات الوقست عن التحولات الاجتماعية والاقتصادية، وعلى رأسها التطور نحو اقتصاد المعرفة، وهو ما خلق حاجة المستويات المعيارية العالية للتعليم، وبالتالي الحاجة إلى معلمين على درجة عالية من الكفاءة، ذوى تربية وتكوين يتسم بالجودة والملاءمة.

وقد ظهرت حاجة نحو التأكيد على (التمهين) كمدخل للتطوير، يقوم على: أ – التأكيد على دراسة علوم مهنة التعليم كعلم اجتماع التربية وعلم النفس التربوى وطرق التدريس وغيرها، والسعى إلى تكاملها وترابطها.

ب - ربط هذه العلوم بالبحث التربوي، وقيامها عليه، وتوجيهها له.

جـ - تنمية قدرات حل المشكلات.

د - دعم الممارسات والتطبيقات الميدانية لتطوير النعلم والمساعدة فـــى اكتســـاب
 مهاراته.

ه... - الميثاق الخلقى لمهنة التعليم.

ثمة اتجاه تطويرى آخر، يتمثل فى التطوير على أساس الكفايات المحددة، والمستويات المعيارية، ومخرجات التعلم المستهدفة. وارتباطها جميعاً بالإعداد المرتكز على المدرسة لتحقيق النفع المتبادل بين الجامعة والمدارس، وتمكين الطالب المعلم من المهار ات الحقيقية لادارة العلمية التعليمية.

كما أكدت مقاربات التطوير على التقويم المؤسسى والبرنامجى، باعتباره الية واستراتيجية للإصلاح، تقوم على تصميم مقاييس موضوعية، تحدد مدى أحقية المؤسسة والبرنامج للاعتماد والاعتراف.

وقد حدد الاتحاد الأوربى سيناريوهات تطوير إعداد المعلم وعدد مسن الاستراتيجيات منها توفير بيئات قوية للنعلم، باعتبارها المهمة الأساسية للمعلم وإعداده. وهذه البيئات تعتبر قاعدة معرفية لتكوين المعلم ومهنة التعليم، وأنها تقوم على أن التدريس والنعلم، والدراسة ينبغي أن تكون المجالات المعرفية الرئيسية

لمحتوى البرامج، واكتساب المعلم للمهارات الأساسية لتصميم مواقف التعلم لطلابه.

ومنها أيضا نبنى استراتيجبات التعاون من أجل بناء وتشكيل مجموعات متعاونة لحل المشكلات، تضم خبراء فى ميادين تخصصية منتوعة ومعلمين، يتولون تصميم البرنامج الدراسى للمعلم وتتفيذه. ومن شأن مثل هذه الاستراتيجبات تهيئة مناخ لاكتساب الطالب المعلم المعرفة والمهارات والقيم، التي يمكن أن يحرص على تهيئتها لطلابه.

وتتطلب هذه الاستراتيجيات بناء مناهج إعداد المعلم وتوجيهها على أساس: أ – العملمية Process

ب- المشكلة Problem

جـــ – المشروع Project

د – البحث العوجه Research Oriented هـــ – الثقافات العوجهة بالاستقصاء Inquriy-Oriented Cultures، ومذها أبضا

هـ - التفاقات الموجهة بالاستقصاء Iniquity-Oriented Cultures وشعة بيضا الشراكة بين كل القوى والمؤسسات المعنية، فالشراكة أولا داخل الجامعة بين كافة الأقسام، والشراكة ثانيا بين الجامعة والمدارس والبيئة والمجتمع.

ومنها كذلك التتمية المهنية المستمرة، لأن مصطلح (تكوين Formation) المعلم لا يقف عند مجرد إعداده قبل الخدمة، بل ينبغي أن يستمر ويمتد إلى حياتــه المهنية كلها، من خلال مداخل متعددة، وما تتطلبه من نتمية قيم التعلم الذاتي لــدى المعلم.

وقد انطلق الاتحاد الأوربي في اهتمامه بالتعليم والتدريب من ناحية، وإحداد المعلم إعداداً ذا جودة من ناحية أخرى إلى تبنيه سياسات قائمة على رؤية واضحة أن تكون أوربا (الاقتصاد الأعظم تنافسية ودينامية القائم على المعرفة في العالم)، من خلال نمو اقتصادى متعاظم ومستمر، وتوفير الوظائف كبير ورفاهية اجتماعية واقتصادية كبيرة أيضا.

وحرص الاتحاد الأوربي على أن يكون الرائد والقائد في جودة نظم النعليم

والتدريب بحلول عام ٢٠١٠. واتفق وزراء التعليم على أنه في العام المذكور ينبغي أن تتحقق ثلاثة أهداف لفائدة مواطني الاتحاد كلهم، هي:

أ - تحسين جودة وفاعلية نظم التعليم والتدريب في الاتحاد.

ب - ضمان أن هذه النظم متاحة للجميع.

جـ - فتح التعليم والتدريب للعالم الأوسع.

ولذلك جاءت استر انتجية التعليم والتدريب لعام ٢٠١٠ لتحقق تكامـــل كـــل الانشطة في مجالات التعليم والتدريب في أوربا وفق عملية كوبنهاجن. كما جاءت عملية بولوينا، التي هدفت إلى إنشاء منطقة أوربية للتعليم العالى.

ولعله من الأولويات الراهنة إصدار إطار عمل أوربى للمؤهلات EQF بيسر انتقال الأفراد والاعتراف بالمؤهلات والحراك بين مواطنى أوربا فى دول الاتحاد.

#### قضايا مجتمع المعرفة:

وقد حدد الاتحاد الأوربى قضايا أساسية لمجتمع المعرفة نتضمن معـــارف ومهارات وقيم ينبغي أن تتوفر لدي كل فرد، هي:

١- تعليم ذو جودة وتدريب المعلمين والمتدربين.

٧- كفايات أساسية.

٣- تعلم اللغة.

٤- تكنولوجيات المعلومات والاتصالات.

٥- الرياضيات والعلوم والتكنولوجيا.

٦- تحقيق أقصى استخدام للموارد.

٧- بيئات تعلم مفتوحة: جعل التعليم جذاباً، وتقوية السروابط بين عالم العمل والمجتمع.

٨- المواطنة النشطة والرخاء الاجتماعي.

٩- إصلاح التوجيه والإرشاد.

• ١- الاعتراف بالتعليم غير النظامي واللانظامي.

۱۱- قياس التقدم من خلال مؤشرات وعلاقات مرجعية. ولمسذلك فالاتحاد الأوربي قد انطلق من (رؤية) لإعداد المعلم لمجتمع القرن الحادي والعشرين.

٣- تحقيق المشاركة الفعالة بين الحكومة ومؤسسات اعداد المعلمين والمعلمين من
 خلال أنديتهم ونقابتهم في علمية تخطيط تطوير إعدادهم.

3 - توفير التعلم المستمر مدى الحياة من خلال التتمية المهدية المستمرة، كجزء
 متكامل مع الحياة المهدية للمعلمين.

ولهذا فإن الأمر ينطلب التأكيد على (الارتباط العضوى بين إعداد المعلم عالى الجودة) و(جودة التعليم الذى يقدم للأطفال والشباب فى جميع مستويات قطاع التعليم)، و(جاذبية وحالة مهنة التعليم)،

### جودة تربية المطم:

وقد بينت نتائج البحوث أن جودة المعلم – ما ذكر من قبل ~ تمثل التـــأثير الأكثر أهمية بين العوامل الأخرى على الأداء الممدرسي.

وانتهى الاتحاد الأوربى إلى أن تحقيق أبرز المهام والمسئوليات المتوقع والمفروض أن يقوم المعلم بها تقتضى حصول جميع المعلميين على درجة الماجستير. وترتكز هذه السياسة على أن المتطلبات التي يواجهها المعلم اليوم، والتي تتمثل في معرفة موضوع التخصص معرفة متعمقة، وتملك مهارات تربوية مهنية عالية، وممارسة تأملية، والقدرة على تكييف التعليم وتوجيهه لحاجات الطلاب كجماعة، وكأفراد، تتوقف على أن يكون المعلمون متعلمين تعليما راقباً، ومزودين بالقدرات اللازمة لتحقيق التكامل المعرفى، والتعامل مع التعقيد على المسئوى المميز للدراسات العليا، وفي درجة الماجستير على وجه التحديد.

### وتتلخص مزايا النظام المقترح في:

 ١- تقديم برامج لمؤهلات تتسم بالعمق في مجال التخصص، متضمئة ممارسات بيداجوجية واكتساب كفايات تدريسية عالية.

- ٢- مستويات أكاديمية عالية، قائمة على البحوث، والواقع التعليمي المدرسي.
- ٣- اكتساب المعلمين للكفايات اللازمة للتمكن من إظهار درجة عالية من الاستقلال المهنى، من أجل تمكينهم من تكييف تدريسهم لاحتياجات المتعلمين فرادى ومجموعات.
- 3- تقديم الارتباط السليم بين النظرية والممارسة البيداجوجية، والاستقادة من
   المشاركة بين مؤسسات إعداد المعلم والمدارس.
- ٥- تشجيع حراك المعلمين بين المستويات المختلفة وقطاعات النظام التعليمي،
   بتقديم إعادة التأهيل المطلوب.

ومهما يكن من أمر فإن هذا النظام المقترح يتطلب توفير مناخات مساعدة على نجاحه تتمثل في:

- ١- رفع مستوى أوضاع المعلمين مادياً ورعايتهم ثقافيا، وتحقيق استقلالهم
   وحرينهم المهنية، وزيادة ثقتهم في المهنة.
- ٢- تحمين أحوال عمل المعلمين وبيئة هذا العمل، وتشجيع منظمات المعلمين على
   تبنى سياسات لتحقيق ذلك.

إن ثمة تأكيدات على أهمية تطوير نظم إعداد المعلمين وتنميتهم المهنية، من منطلق أهمية إعداد المعلم في تطوير التعليم، وأهميتهما معا في تطوير المجتمع، وتحقيق التنافسية. ومن الشعور بأن النظام الراهن أقل مما هو مطلوب للتطوير الشامل نحو اقتصاد المعرفة.

ونعرض فيما يلى انربية المعلم في النمسا وفنلندا كنموذجين لنربية المعلم في أوربا، وكتمهيد لعروض متعمقة عن تربية المعلم في المملكة المتحدة وفرنسا ورومانيا.

### تربية المعلم في النمسا

ينسم التعليم بالنمسا بوجود اختلافات ملحوظة بين أنواع وأنماط التعليم الثانوى المتوسط والأعلى. وهذه الاختلافات تؤثر بشكل واضبح ملموس على نظم تربية المعلمين لكل منها. ومن ثم تنتوع مؤسسات تربية المعلم من حيث المستوى، والبرامج المقدمة مدة ومحتوى ومستوى ما بين مؤسسات على مستوى الثانوى الأعلى ومؤسسات للتعليم العالى خارج الجامعات ومؤسسات جامعية، لكل منها تشريعاته الخاصة به، وهو ما يمكن توضيحه في الجدول الآتى:

جدول رقم (١)

	,	
مدة الدراسة بها	مؤسسات تربية المعلمين حسب المستوى	المستوى التعليمى
٥ سنوات	مدارس إعداد المعلمين للحضانات ورياض	معلسم مسا قبسل
	الأطفال (مستوى التعليم الثانوي).	المدرسة الابتدائية
		(دور الحضـــانة
		ورياض الأطفال).
	كليات إعداد المعلمين (الأكاديميات التربوية)	معلـــم المدرســـة
	مستوى التعليم العالى خارج الجامعة.	الإبتدائية
من ٦-٩ فصسول	- كليات إعداد المعلمين (الأكاديميات	معلـــم التعلـــيم
دراسسية+ سسنة	التربوية)	المتوسط (الثـــانوى
تدريب بعد التخرج.	– مؤسسات إعداد المعلم بالجامعات.	الأدنى).
	- مؤسسات عالية خارج الجامعات.	
٤ فصول در اسية،	- كليات إعداد المعلمين للمدارس المهنية.	معلم التعليم الثانوى
٩ فصول دراسية+	<ul> <li>مؤسسات إعداد المعلم الجامعية.</li> </ul>	
سنة تسدريب بعسد	<ul> <li>مؤسسات للتعليم العالى خارج الجامعات.</li> </ul>	
التخرج أو ســنتين		
ممارسسة فسي		
مجالات المهن		•
لمعلـــم المدرســـة		
المهنية.		

ويظهر من الجدول السابق اختلاف مستوى مؤسسات الإعداد باختلاف مستوى المدرسة التي يعمل بها المعلم على النحو التالى:

### ١ - مدارس معلمي الحضائة ورياض الأطفال:

ويقوم هؤلاء المعلمين بتربية الأطفال من ٣-٣ سنوات في الحصانات ورياض الأطفال، وهو تعليم غير الزامى في النمسا تشريعيا، وبالتالي فإنه له بسيس جزءاً من النظام التعليمي الرسمي.

ويتم نربية معلمى الحضانة والرياض فى مدارس لإعداد المعلمين للحضانة والروضة.

ويتضمن البرنامج الدراسى فى هذه المدارس دراسة فى التربية وعلم النفس التربوى وطرق التدريس لطفل ما قبل المدرسة، بالإضافة إلى موضوعات عامــة كتلك التى تقدمها المدارس الثانوية. ويتم تدريب الطلاب المعلمين تــدريبا عمليا بمؤسسات تربية طفل ما قبل المدرسة وتتتهى مدة الدراسة التى تبلغ خمس سنوات دراسية بعد إتمام الدراسة بالمدارس المتوسطة بامتحانات تحريرية وشفوية وعملية. ويمنح الناجحون فى هذه الامتحانات النهائية شهادة تسمى Matura، تتبح لحاملها العمل بمؤسسات تربية الطفل قبل المدرسة، كما تؤهله للالتحاق بالتعليم العالى.

### ٢- كليات إعداد المعلمين:

ويمكن للطلاب الراغبين في العمل في المدارس الإلزامية، التقدم للالتحاق، إما باحدى كليات إعداد المعلمين الفيدرالية التسع، وإما باحدى الكليسات الخمس البيداجوجية التابعة للكنيسة الرومانية الكاثرايكية.

وتقدم هذه الكليات جميعا برامج متعددة لتربية المعلمين، تختلف باختلاف مستوى التعليم الإلزامي. وتلتزم الكليات بتقديم منهج قومي موحد، يتضمن ١٦٤ وحدة تعليمية، تتقسم إلى الميادين أو المجالات الآتية:

أ - مجال الإنسانيات (من ٢٥- ٤٥ وحدة تعليمية).

·- مواد تربوية وطرق تدريس (من ٥٥- ٨٠ وحدة تعليمية).

جــ - مواد إضافية، منها على سبيل المثال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات-التربية الخاصة (من ١٠- ٣٠ وحدة تعليمية).

د - ندریب میدانی (من ۲۰- ۳۰ وحدة در اسیة).

أما عن معلمى المدارس الابتدائية، وهى مدارس إلزامية، فإنهم يدرسون جميع المجالات المذكورة الأربعة. وأما عن معلمى التعليم الثانوى العام، فانهم يركزون على دراسة تخصصين أثنين، أحدهما اللغة الألمانية أو الرياضيات أو اللغة الإنجليزية، والثانى مادة تخصصية أخرى.

وتوزع ساعات التدريب الميداني على المنوات الدراسية السثلاث، حيث يذهب الطلاب إلى المدارس في الفصل الدراسي الأول في العام الأول للملاحظة وحضور دروس يقدمها معلمو الفصول، ويبدأ الطالب المعلم التدريس بمعدل بوم واحد كل أسبوع بدءاً من الفصل الدراسي الثاني من العمام الأول، وحتى نهايسة الدراسة في العام الثالث في المدارس الملحقة بالكلية، أو غيرها من المدارس التسي متقق معها الكلية.

ولا تؤهل الشهادة التى يحصل عليها الطلاب بعد نجاحهم فى الامتحانسات النهائية بالعمل فى المدارس الثانوية (الحلقة الثانية من التعليم الثانوى)، إذ يلرمهم الالتحاق بدراسات تقدمها الجامعات لإعدادهم التعليم بهذه المدارس.

#### ٣- تربية المعلم بالجامعات:

تقدم الجامعات النمساوية برامج لتربية المعلمين، مدتها أربع سنوات ونصف، تتضمن برامج لإعداد معلمي المدارس الثانوية العامة والمهنية.

أما عن برامج إعداد معلمى المدارس الثانوية العامة، فإنها نتضمن دراســة تخصصين رئيسيين، ودراسة برنامج فرعى للإعداد التربوى والمهدَــى، ومكــون ثالث يمثل المرحلة الأولى من التدريب العلمى الميدانى.

وقد سارت الجامعات في النمسا في تقديمها لبرامج تربية المعلمين، وفق سياسات تتبح لها الحرية في تصميم برامجها دون أي توجيعه خارجي إلى أن

أصدرت السلطات التعليمية الفيدر الية قرارات تحدد الحد الأدنى الــذى ينبغــي أن تتضمنه برامج تربية المعلمين، والمواد الإجابرية، من أجل تكوين إطار عام لتربية المعلم في النمسا.

ثمة ملاحظة هامة هنا. وهي أنه رغم طول فترة الدراسة إلى أربع سنوات ونصف فإن ١٦% فقط تخصص للموضوعات التربوية والمهنية بما فيها طرق التدريب الميداني. ويمكن ذكر مثال عن محتوى برنامج الإعداد التربوى بجامعة إنسبرك University of Innsbruck، حيث يتضمن:

أ – التدريب العملى بالمدارس.

ب - التعلم والتدريب القائم على البحوث.

جــ - التعلم والتدريب القائم على الكفايات.

ويقوم هذا البرنامج على أساس المشاركة فى المسئولية لضمان الجودة بين الجامعة والسلطات التعليمية، من خلال التعاون فى تطوير وبناء وتتفيذ وتقويم برنامج تربية المعلم. ويظهر ذلك من خلال قيام المعلمين ذوى الخبرة بالتدريس فى البرنامج مع أعضاء هيئة التدريس.

وينقسم التدريب الميدانى إلى ثلاث مراحل أو فترات، يصاحب كـل منهـا محاضرات نظرية ودراسات نقدية للواقع التعليمى والممارسات الميدانية. ولعله من الملامح الهامة أن الانتهاء من البرنامج لا يتيح ممارسة العمل التعليمــى، إلا بعــد قضاء عام تدريبي بالمدارس على الأقل، يمنح الذين يجتازونه بنجاح شهادة تؤهلهم للعمل معلمين.

### ٤- معلمو التعليم المهنى:

يتم تقديم برامج لتربية معلمى التعليم المهنى بالمدارس الإلز امية، أو معلمى المواد المهنية والعملية بالمدارس العامة المتوسطة والثانوية، داخل كليات تربية المعلمين بالتعليم المهنى.

وتقبل هذه الكليات الطلاب الحاصلين شهادة اتمام الدراسة الثانوية، مع

حبرة علمية في مجال المهنة التي يتقدمون التخصيص في تدريس موادها مدتها لاتقل عن عامين. وتبلغ مدة البرنامج سنتين در اسيتين.

ويتضمن البرنامج دراسة مواد التخصص، وطرق التدريس والتدريب الميداني، ويحصل الطلاب في نهاية الدراسة على شهادة غير جامعية، توهلهم للعمل بمدارس التعليم المهني.

أما بالنسبة لمعلمى المدارس التجارية، فإنهم يعدون في أقسام التجارة وإدارة الأعمال بالجامعات، وفق برامج مدتها تسعة فصول دراسية، تضمع المسلطات التعليمية معاييرها ومكوناتها الأساسية، المتمثلة في دراسة التخصص والتربيسة وطرق التدريس والتدريب الميداني، يحصل الطلاب بعدها على درجة الماجسئير. إلا أن الحصول على الدرجة العلمية المذكورة لا يعنى الترخيص بمزاولة التدريس، إلا بعد قضاء عامين دراسيين داخل المدارس التجارية والتدريس خلالهما بإشراف مشترك من الجامعة والمدارس.

### ٥- تربية المعلم لتدريس موضوعات ومواد أخرى:

هناك ثلاثة مجالات أخرى للتعليم لها برامج إعداد خاصة بها، وهي:

أ – التربية الدينية للمدارس الإلزامية: ويعد معلمو التربية الدينية في كليات إعــداد
 خاصة بهم، هي كليات تربية معلمي التربية الدينية.

ب – التعليم الزراعى: ويعد معلموه فى كليات إعداد معلمــــى التعلــــيم الزراعــــى
 و الغابات.

جـ - التربية الصحية: وهناك برامج خاصة تقدمها الجامعات، لإعداد معلمى
 التربية الصحية، والمتخصصين في مجالات الصحة المدرسية.

وتواجه مهنة التعليم الآن في النمسا إعراضاً شعبياً عاما عن الالتحاق بها، نظراً الصورة الشعبية المتدنية الغائمة لها لعدة أسباب منها قلة فرص الترقى والنمو المهنى، وقصور الدعم الرسمي لها. إن السمعة والتقدير المتدنيين لمهنة التدريس عند عامة الشعب تعتبر العامل السلبي الأكثر وضوحا لعدم الرضا العام عنها. وهناك قصور وعجز واضحين فى معلمى العلوم فسى مسدارس التعلسيم الإلزامى، وعجز فى معلمى العلوم والموسيقى والفنون والتكنولوجيا والتربية الدينية فى المدارس الثانوية.

# التنمية المهنية للمعلمين في أثناء الخدمة:

وتقدم برامج النتمية المهنية للمعلمين في النمسا على مستويات مختلفة، تتفق مع مستويات إجداد المعلمين قبل الخدمة في الكليسات والأكاديميسات. كمسا تقدم الجامعات برامج تدريبية للمعلمين.

ونتظم برامج التدريب فى أثناء الخدمة إقليمياً، حيث يقوم كل إقليم بإدارة مؤسسات خاصة لتدريب المعلمين به. ونتراوح مدة البرامج بين نصف يوم، أو يوم كامل، أو تدريب لمدة أسبوع أو أكثر حسب الهدف من البرنامج. وتركر غالبية برامج التدريب على الاستراتيجيات التعليمية الحديثة العامــة أو الخاصــة بمــادة دراسة محددة.

ومن أمثلة موضوعات التتريب المقدمة، التتريب على استراتيجبات التعلم التعاونى وشبكات التعلم، والإدارة المدرسية، وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات، والتقويم المدرسي ومشروعات تطوير التعليم.

وتقدم المدارس أيضا برامج تدريب داخل كل منها لمعلميها وإداريبها، وفقا لسياسات تدعيم اللامركزية، والتدريب على رأس العمل. وإن كان حضور بـــرامج التدريب في أثناء الخدمة غير إجبارى، إلا إذا كان متعلقا بسياسات تطوير التعليم.

وقد خطت النمسا خطوات هامة نحو تطوير مؤسسات إعداد المعلم، وضعت أطرها القانونية بصدور قانون الدراسات الأكاديمية في أول سبتمبر علم ١٩٩٩، الذي نص على تحويل كليات تربية المعلم إلى كليات جامعية أو أكاديميات أو جامعات للنربية، تتمتع بما تتمتع به الجامعات من استقلال وحريسة أكاديمية، وتركز على القيام بالبحث العلمي بجانب التعليم.

وقد قامت كليات التربية بالفعل بتطوير برامجها، وفق آليات تنافسية. كمــــا

تولت اللجان الأكاديمية بها في إطار الإطار التشريعي الأكاديمي لعام ٢٠٠٠ تصميم برامج جديدة لكل كلية، وكان - وما يزال - من أهم مكونات الصورة الجديدة لبرامج هذه الكليات، مايلي:

 أ - البحث العلمى: وقد صار مكونا أساسيا ومتكاملاً في سياسات هذه الكليات ومهام أعضاء هيئة التدريس والطلاب أيضا.

كما تم التأكيد على أن يرتكز التنريس في هذه الكليسات علمي البحـوث التربوية، وأن يتم في ضوئها كذلك تطوير كل ما يقدم للطالب المعلم.

ب – المناهج: وتوجه البرامج والمناهج والمحتوى على أساس الممارسة وسا
 يتضمنه ذلك من توفير الخبرات الميدانية للطلاب والمعلمين Practice-oriented.
 ج – التأكيد على البعد الأوربي في التدريس، وإعطاء اهتمام لبرامج الحراك المهنى قوميا و عالمياً.

د - تضمين المناهج مكونات إبداعية وفنية، بما يمثل خطوة نحو التأكيد على دعم
 الموهبة في إطار منظور تربوى شامل.

هـ – التأكيد على نكنولوجيات المعلومات والاتصالات الحديثة، وما يعنيه ذلك من اعتبار الإننرنت مصدراً أساسياً للتعليم والتعلم، وكذلك مؤتمرات الفيديو.

وقد نص قانون الدراسات الجامعية لعام ١٩٩٧ من ناحية أخرى على أن نتولى الجامعات إعادة تصميم وتنظيم وتحديث برامجها الدراسية. وقد انعكس هذا التطوير على برامج إعداد معلم التعليم الثانوى، إذ إن ثمة ملامح ومرتكزات هامة جديرة بالاعتبار، من أهمها أن:

 أ - منهج إعداد المعلمين، كمنهج منفصل عن المنهج المقدم للحصول على درجــة أكاديمية في نفس التخصص، لاختلاف الهدف من برنامج إعداد المعلم عن برنامج إعداد المتخصص.

ب - ممثلين المهن المختلفة ينبغي أن يكونوا أعضاء في اجان وضع البرامج
 والمناهج الدراسية لنربية المعلمين التي تقدمها الجامعات، ليعبروا عن احتياجات
 المهن المختلفة ومنطلبات إعداد معلميها.

جــ – التدريس الأكاديمي والميداني يبني على متطلبات وأهداف وأطر تتفيذ المنهج

المدرسى، من خلال ربط المواد والمحتوى البيداجوجى النربوى وطرق التـــدريس والتدريب العملي في إطار متكامل مع التعليم داخل الفصول.

 د – الدراسة في العام الأول نقوم على مفهوم التقييم الذاتي لتقدم للطلاب خبرات واقعية عن التقويم الأصيل authentic القائم على الخبرة العملية، لتتخذ في ضوئه القرارات السليمة كمعلمين.

هـ - المتطلبات الأكاديمية للامتحانات النهائية المؤدية للحصول على درجة المجسئير تؤسس على المتطلبات العملية اللازم توافرها لدى خريجى المستقبل.

و - مخرجات النعلم المرتبطة بمهنة التدريس تعدد أساسماً لوضم المسمويات المحيارية لتطوير البرامج والمناهج، مع مراعاة التوقعات المجتمعية مسن معلمى المستقبل لتعليم أبناء المجتمع كجيل جديد لمستقبل جديد.

### تربية المعلم في فنلندا

وأما عن تربية المعلم فى فلندا، فإنها كما يرى كانسان Kansanen لها جنور ها التقليدية التاريخية، التى ترجع إلى المصدر القديم المتمثل فى إعداد معلم المدرسة الثانوية كمسار خاص، وإعداد معلم المدرسة الإبتدائية كمسار مغاير، يشمل أيضا إعداد معلم الروضة.

وقد كان إنشاء كرسى الأستاذية المتربيــة لأول مــرة بجامعــة هلمــنكى Helsinki عام ١٨٥٢ – وكان من مهام أستاذ التربية في ذلك الوقت تدريس طرق التدريس والإشراف على التدريب المبداني، بما يعنى تخصصه التربوى الشـــامل، وعدم وجود تخصصات تربوية متعددة.

وكان إعداد معلمى التعليم الثانوى، يتم فى الكليات المتنصصة أولا، ليكتسب الطالب كفايات التخصص أولا، ثم ياتحق بعد ذلك بكلية التربية للحصول على التأهيل التربوى، وكانت مهمة أستاذ التربية الإشراف على التعريب العملى بالكلية. وكانت النظرة إلى التربية في ذلك الوقت على أساس أنها مسادة مساعدة وليست أساسية. وهذا الوضع كان فريداً في أوربا، وربما يفسر الكثير مما تولجهه التربية الآن في فنلندا.

وقد أسست أول كلية لإعداد معلمى المدارس الإبتدائية فى فنلندا عام ١٨٦٣ فى مدينة جيفا سكيالا Jyvaskyala. وقد وضع برنامجها على غسرار البرنسامج المطبق فى السويد وألمانيا، كما كان ملاحظاً فى تصميمه تأثير جان جاك روسو وبستالونزى. وكان هناك تكامل بين النظرية والتطبيق كملمح يميز البرنامج المقدم.

وبدأت نؤسس العديد من كليات نربية المعلم على غـرار نمـوذج جيفـا سكيالا، وبعد تطورات عديدة، صدر قانون نربية المعلم عام ١٩٧١، الذي أحـدث تأثيراً كبيراً.

وانتقلت برامج تربية معلمى المدارس الشاملة والمدارس الثانويـــة إلـــى الجامعات عام ١٩٧٤، وأسست كايات التربية في جامعات فنلندا، وصـــاحب ذلــك إنشاء أقسام للتربية وأقسام لتربية المعلمين.

وتهتم أقسام التربية، باعتبارها من أقدم الأقسام الجامعية بالبحوث التربوية ودراسة مشكلات الإدارة التعليمية والتخطيط التربوي، وتغطى مسئوليات أقسام تربية المعلم بالجامعات، كلا من عمليات إعداد المعلمين وكذلك البحوث التربوية في مجالات التعليم وتربية المعلمين.

وطبقاً للإصلاحات التى نفذت عام ١٩٧٩، لم تعــد هنــــاك فـــروق بـــين الدرجات التى تمنح فى تخصصات التربية وإعداد المعلم، عن الدرجات الجامعيـــة الأخرى.

وقد كان من أبرز نتائج هذه الإصلاحات التربوية أن إعداد معلم المدرسة الابتدائية، يتم وفق برامج الحصول على درجة الماجستير التدريس الصفوف من الأول إلى السادس الابتدائي، كما بدأ اعتباراً من عام ١٩٩٥ إعداد معلمي رياض الأطفال بالجامعات، في برامج تتنهي بالحصول على درجة البكالوريوس في تربية الطفال.

ولعله من أهم ملامح نظام تربية المعلم فى فنلندا أن معلم المدرسة الابتدائية ومعلم المدرسة الثانوية بنوعيها يتم داخل الجامعات وفى برامج تتتهى بالحصــول على درجة الماجستير فى التربية دون أى تغريق بينهما.

# التعليم في فنلندا وموقع إعداد المعلم فيه:

وقد يكون مجديا هنا عرض نظام التعليم في فنلندا وموقع المعلم فيه. إذ يتكون نظام التعليم من مدرسة شاملة، مدتها تسع سنوات للفوج التعليمي تبدأ من سن السابعة من العمر، ومدرسة ثانوية، مدتها ثلاث سنوات في التعليم الشانوي العام، ومن سنتين إلى ست سنوات للتعليم المهني وتعليم الكبار، وهناك تعليم قبل المدرسة اختياري للأطفال ما بين السنتين الخامسة والسادسة من العمر.

ويتولى معلمو الفصل الندريس لتلاميذ السنوات الأولى مــن التعلـــيم فـــى المدارس الشاملة أى الصفوف من الأول حتى السادس، وهم مسئولون عن تعليم كل تلاميذ الفصل، وتدريس جميع المواد الدراسية، لتحقيق النمو الشـــامل والمتكامـــل للطفل.

ويتولى معلمو المواد الدراسية التدريس للتلاميذ في الصفوف من السابع إلى التاسع من المدرسة الشاملة الإلزامية، وفي المدارس الثانوية أيضاً، وهم يقومون بتدريس مادة واحدة أو مادتين حسب التخصص الذي تخصصوا فيه في الجامعة. وعادة ما يلتحق بالمدارس الثانوية العامة نصف عدد طلاب المدارس الشاملة.

وتتتهى الدراسة بالمدارس الثانوية بامتحان نهاية الدراسة الثانوية، الـذى يعتبر اجتيازه شرطا المتقدم للإلتحاق بالجامعات.

كما يلتحق حوالى ٤٠% من التلاميذ الذين ينهسون الدراسية بالمدارس الشاملة الإلزامية بالمدارس المهنية، يلتحق بعض من ينهونه بالتعليم الجامعى. اختيار الطلاب للالتحاق ببرامج تربية المعلم بالجامعات:

إذ تعقد للمتقدمين للالتحاق بالدراسة في برامج تربية المعلم بجامعات فنلندا امتحانات تنافسية، غالبا ما ينجح فيها حوالي ١٥% من هؤلاء المتقدمين، بما يعني أن هناك إقبالاً على مهنة التعليم – ثمة ملاحظات هامة، هي:

 أ - أن الإقبال على الالتحاق بمهنة التعليم وبالتالى برامجه الدراسية بالجامعات غالبيتهم من النساء، وهو ما يبين أن العمل كمعلم يعد عملاً من الأعمال التي نقبل عليها المرأة.

ب- أن البرامج الدراسية لتربية معلم الفصل، هى بالضرورة برامج فى التـدريب كتخصص أول، ومن ثم يتخصص فيها من يلتحقون بهذه البرامج، ويبدأون دراستها منذ أول يوم لدراستهم.

جـ - أن الطلاب الذين يقبلون للدراسة في برامج تربية المعلم للتدريس كمعلمـــي
 مادة أو مادئين دراسيتين، يدرسون هذا التخصص في كليــة أخــرى بالجامعــة،
 ويبدأون دراستهم التربوية عادة بعد السنتين الأوليين من الدراسة.

### قبول الطلاب المعمين:

إن قبول الطلاب للتخص كمعلمى فصل، يكون من بين المتقدمين للالتحاق بهذه البرامج وهم عادة ما يكونون ثلاثة أو اربعة أضعاف العدد المقرر قبوله. كما أن شروط القبول بهذا التخصص تشمل، مرحلتين:

المرحلة الأولى، وتشمل:

- (١) مستواهم التحصيلي من امتحان نهاية المرحلة الثانوية.
  - (٢) الخبرة السابقة لهم في مجالات العمل مع الأطفال.

المرحلة الثانية، وتشمل:

- (٣) اجتياز اختبارات في عدد من الكتب الدراسية المحددة سلفاً.
- (١) المالحظة الموضوعية للوقوف على مهاراتهم الاجتماعية ومهارات الاتصال من خلال أداءاتهم في أعمال يكلفون بالقيام بها.
- (٥) مقابلات شخصية تعقد لهم، للوقوف على اتجاهاتهم نحو مهنة التعليم والتدريس للأطفال.

هـ - أن قبول الطلاب التخصص كمعلمى مواد دراسية، تتضمن تقريبا نفس الشروط والإجراءات التى تطبق على الطلاب المتقدمين لبرامج معلم الفصل مسع ملاحظة أنهم يتقدمون للالتحاق بالدراسة التربوية بعد قضاء عامين من دراسستهم التخصصية في الكلية التى اختاروها، وفي حالة اجتيازهم لاختبارات القبول يبدأون دراسة المكون التربوى والمهنى للبرنامج، الذي يعادل ٣٥ سساعة معتمدة فى التربية.

#### مشكلات مهنة التعليم:

وتتمتع مهنة التعليم بمنزلة عالية في فلندا، كما أن برامج تربية المعلمين، بجامعات فلندا تحظى بتقدير كبير، وهذه حقيقة تاريخية منذ إنشاء كليات المعلمين، وماترال مستمرة حتى الآن بعد انتقال برامج تربية المعلم إلى الجامعات، وإن كانت هناك بعض المشكلات التي تواجه المهنة، منها:

 أ - قلة إقبال الذكور على الالتحاق ببرامج تربية المعلم بالجامعات، في مقابل إقبال متزايد من النساء، ربما بسبب انخفاض مستوى الأجور.

ب- العجز في بعض التخصصات، وفي مقدمتها العلوم والرياضيات بالمدارس
 نظراً لقلة الإقبال عليها بالجامعات.

 جـ - إمكان الكثير من العاملين بالتعليم الانتقال للعمل بمهن أخرى، بفضل الإعداد المتميز، الذي يتيح الحراك المهنى للطلاب.

## برنامج إعداد معم القصل:

يتكون برنامج إعداد معام الفصل من سنة مكونات، تغطى عدد ساعات البرنامج التى تبلغ ١٦٠ ساعة معتمدة للحصول على درجة الماجستير، على النحو الذي يبينه الجدول الآتى:

جدول رقم (٢) بنية برنامج تربية معلم القصل

عدد الساعات المعتمدة	المكون			
٧٥ ساعة معتمدة	١- الدراسات التربوية.			
٣٥ ساعة معتمدة	٧- در اسات بيداجوجية للمعلم.			
٣٥ ساعة معتمدة	٣- در اسات لموضوعات طرق التدريس.			
٣٥ ساعة معتمدة	٤- در اسات تخصصات فرعية.			
۱۲ ساعة معتمدة	٥- دراسات اللغة والاتصالات.			
٣ ساعات معتمدة	٦- در إسات اختيارية.			
١٦٠ ساعة معتمدة	اجمالي عند الساعات المعتمدة			

ويتضح من الجدول السابق أن البرنامج يتكون من:

#### ١- الدراسات التربوية:

وتحظى الدراسات التربوية بنصيب كبير يبلغ ٤٧% من بنية برنامج تربية المعلم، وتتضمن الدراسات التربوية: مدخل لتطور الفكر التربسوى مسن جوانبسه الغلسفية والتاريخية والاجتماعية، ومدخل لمناهج البحث التربوى الكمية والكيفيسة، وفلسفة التربية، وعلم النفس التربوى، وعلم اجتماع التربيسة، وأصسول المنساهج وطرق التدريس وعمليات التعلم.

# ٢- دراسات بيداجوجية للمعلم:

وهى در اسات أساسية فى التربية، وتتضمن محاضرات وحلقات مناقشة وأدبيات التخصص، تتناول النطور التاريخى للأنشطة التربوية والتعليمية المدرسية، بما فيها تعلم ودراسة تطور الفكر فى علم النفس، وتحليل المفاهيم والمعانى المختلفة للنماذج التدريسية والاجتماعية كالضبط الاجتماعى، وتكوين الشخصية وعمليات التعليم والتعلم والرقابةعليها، وصنع القرار التربوى والعوامل المجتمعية المسؤثرة على المناهج، والتعلم المدرسى، وتخطيط التعليم والتدريس، والتدريب على صياغة أهداف النعليم والتعلم والتدريس.

## ٣- دراسات طرق التدريس:

وتهدف هذه الدراسات إلى أن يكتسب الطلاب فهما متعمقاً لمنهجيات واستراتيجيات وطرق أساليب التدريس. وتركز هذه الدراسات على الأسسس والأصول النظرية للتعليم والتدريس، والتتمية المهنية، وتقويم التدريس، والتقييم السيكلوجي الطلاب.

كما تشمل هذه الدراسات موضوعات في طرق البحث العلمي بما يشمله من دراسة الإحصاء ومناهج البحث الكمية والكيفية، والربط بينها وبين ما يدرس في الدراسات التربوية. وكذلك دراسة أصول تعليم القراءة والكتابة ومداخلها وطرقها، بجانب التربية الخاصة والإرشاد والتوجيه التربوي كموضوعات متكاملة في البرنامج.

وتركز حاقات المناقشة على توظيف المفاهيم والمعارف النظرية في ميدان التعليم داخل الفصول، في إطار من زيارات ميدانية للمدرسة الملحقة بالجامعة لملاحظة التلاميذ، ثم العمل معهم بعد ذلك.

# ٤- دراسات متقدمة في التربية:

وتشمل هذه الدراسات ثلاثة أجزاء، هى: مشروع دراسى، وامتحـــان فـــى مجال أدبيات التخصص، ودراسات عملية مبدانية.

ويهدف المشروع الدراسى إلى تعميق وتكامل النواحى النظرية والميدانيسة للبرنامج، ويقوم كل طالب باختيار قضية من القضايا التعليمية التدريسية مرتبطة بمجال مهنة التعليم. ويقدم الطالب تقريراً عن مشروعه الدراسي (مسن ٨٠-١٢٠صفحة) كرسالة للماجستير، تتناول مشكلة تربوية مدرسية.

ويدرس الطلاب لملامتحان فى مجال أدبيات التخصص أربعة كتب تعكس الاهتمامات والقضايا التربوية والتعليمية الراهنة، ذات الصلة بمهنسة التعلميم فسى المدارس الإلزامية الشاملة. ويختار الطالب دذه الكتب من قائمة تعدها الجامعة.

#### ٥- الدراسات العملية:

وتتكون الدراسات العملية من عدد من الزمالات أو بالأحرى البسرامج التدريبية الإجبارية، مع بداية الدراسات المتقدمة. وتشمل هذه الدراسات العملية الميدانية مدخل تتظيرى تطبيقى يقدم عند بداية الدراسة بالبرنامج ، شم تسريب أساسى، يليه تدريب عملى داخل المدرسة، ثم تعرين على التدريس.

# ٦- دراسات طرق تدريس المواد الدراسية:

وهى ترتبط بطبيعة عمل معلم الفصل، وتركز على تدريس موضوعات بينية للمقررات التى سيقوم المعلم بتدريسها فى الصفوف الأولى من المدارس الشاملة. وتهدف هذه الدراسات إلى أن يكتسب الطالب/ المعلم الكفايات الأساسية لتعليم المواد التى تقدمها المدارس، ومهارات التدريس الخاصة بهذه المدواد، بما يؤهله من القيام بوظيفته كمعلم فصل.

وتشمل هذه الدراسات أيضا دراسة اللغــة الأم (الفنلنديــة) والرياضــيات، ومواد مهارية كالفنون التشكيلية واليدوية والنسيج والموسيقى والتربية البدنية كمـــا يدرس الطلاب مقررات أساسية أخرى كالتاريخ والعلوم الطبيعيــة – والجغرافيــا

والدين والأخلاق.

# ٧-دراسات للتخصصات الفرعية:

وهناك مدخلان لدراسة التخصصات الفرعية، إذ بختار الطلاب إما دراسة مانئين أو موديولين، يتكون كل منهما من ١٥ ساعة معتمدة، أو مادة أو موديولا واحداً منته ٣٥ ساعة معتمدة. ومن أمثلة المواد والموديولات المقدمة، تعليم السنوات الأولى من العمر، والفنون، وطرق تعليم النربية البدنية والموسيقية والفنون والوسائط التعليمية.

### ٨- دراسات اللغة والاتصالات:

وتتقسم هذه الدراسات إلى دراسات للغة الأم، ودراسة اللغات الأجنبية، بما تتضمنه من التواصل اللفظى واللغة والأدب والثقافة، والتواصــل اللغــوى داخــل الفصل، وطرق تدريس اللغات، والتواصل الكتابى لاكتساب مهارات الكتابة بعامة، ومهارات الكتابة العلمية لإعداد النقارير والبحوث والرسائل العلمية.

## ٩- الدراسات الاختيارية:

ويتضمن البرنامج بعض الدراسات التي تقدمها أقسام أخرى بكلية التربية ، يختار الطالب منها مادئين أو مما تقدمه كليات أخرى بالجامعة التي يدرس بها. وقد يختار الطالب مواد دراسية اختيارية تجعله يتعدى عدد الساعات الدراسية المحددة للبرنامج (١٦٠ ساعة)، وهو غالبا ما حدث.

# إعداد معلمي المواد الدراسية:

يتولى معلمو المواد الدراسية التدريس بالصفوف من السابع إلى التاسع فى المدارس الثنانوية. المدارس الثنانوية. ويتكون البرنامج من دراسة لمدة تتراوح بين أربع إلى خمس سـنوات يتخصـص خلالها الطالب فى تخصص واحد أو فى تخصصين اثنين على الإكثر.

ويقرر الطلاب خلال دراستهم في الفرقة الثانية، ما إذا كانوا سيختارون العمل معلمين لندريس تخصصهم. وفي حالة اختيار الطالب للتخصيص في التتريس، يتقدم إلى كلية التربية، ويبدأ بعد اجتيازه لاختبــارات القبــول، دراســة المكون النربوى في كلية التربية، عادة من بداية الفرقة الثالثة.

كما يمكن للطلاب الذين ينهون دراسة برنامج الماجستير بالكليات غير التربوية التقدم للالتحاق بكلية التربية كطريق ثان لتربية معلم المادة، وهم يدرسون في هذا الطريق الذي نسميه بالإعداد التتابعي ذات البرنامج التربوي المهنى اللذي يدرسه زملاؤهم الذين اختاروا التخصص للعمل بالتعليم في أثناء دراستهم (الإعداد التكاملي).

ويتكون البرنامج المهنى من دراسة ٣٥ ساعة معتمدة يدرسها الطلاب (الإعداد التكملي) مع دراستهم التخصصية، تختلف من جامعة إلى أخرى.

ونعرض فيما يلى البرنامج التربوى الذى نقدمه جامعة هاسمنكى، كما يوضحه الجدول الآتى:

جدول رقم (٣) بنية البرنامج التربوى لتربية معلم المادة التخصصية بجامعة هلسنكى

الساعات المعتمدة	مكونات البرنامج
٢ ساعة معتمدة.	١- در اسات مدخلية للندريس.
٩ ساعات معتمدة.	٧- الأسس الفلسفية والتاريخية للتعليم والتعلم.
١٥ ساعة معتمدة.	٣- الأسس النظرية والعملية لتدريس التخصص.
۷ ساعات معتمدة.	٤ - مناهج البحث وبحوث تدريس التخصص.
۲ ساعة معتمدة.	٥- الأسس الاجتماعية التربية.
٣٥ ساعة معتمدة	إجمالي عدد الساعات

ويبين الجدول السابق أن البرنامج التربوى يتكون من خمسة مكونات هى: ١- الدر اسات المدخلية للتكريس:

وتنقسم دراسات المداخل التدريسية إلى قسمين، القسم الأول مدخل إلى طرق التدريس العامة، ومقدمة لتدرس التخصص. ويشمل كل قسم من القسمين

المذكورين دروسا، ومجموعات عمل وحلقات مناقشة، ودراسة أدبيات التخصص. وتنظم دراسات طرق التدريس وفقا لطبيعة المادة التخصصية.

٧- دراسات للأسس الفلسفية والتاريخية للتعليم والتعلم والأسس الاجتماعية للتربية. وترتبط هذه الدراسات بدراسات أصول التربية، ويدرسها جميع الطلاب بصرف النظر عن تخصصهم. وتتضمن هذه الدراسات الأصول النفسية والاجتماعية والغلسفية والتاريخية للتربية، وأسس التربية الخاصة، ومهارات التفاعيل وطرق تعليم الكبار.

# ٣- الأسس النظرية والعملية لتدريس التخصص:

ويتضمن هذا المكون دراسات فى تدريس التخصص الأكـاديمى للطالـب الذى يدرسه فى الكلية التى التحق بها، وملف الإنجاز العملى، والتدريب العملـــى. وبناء على ذلك تشمل موضوعات الدراسة تخطيط التدريس، والاتجاهات العالميــة فى تطوير تعليم التخصص، ووضع هذا التخصص فى برامج الدراسة بالتعليم قبل الجامعى وعلاقتها بالمواد الأخرى.

ويتعلم الطلاب من خلال ملف الإنجاز (Portfolio) كيف يفكر ويتأمل نموه الشخصى وتقدمه في البرنامج، ويتم ذلك بإشراف من هيئة الندريس.

وأما عن الدراسات العملية أو التدريب، فإنها تركز على التدريس الطلابي، وتخطيط التدريس وتقويمه. وينقسم التدريب إلى تدريب أساسى مسن خسلال قيسام الطلاب بالتدريس في المدارس ومشاركتهم في الأنشطة المدرسية بهسا، وتسدريس متقدم يعتبر مرحلة هامة الاستقلال الطالب واعتماده على نفسه، ليكون شخصية المعلم الناجح.

# ٤- مناهج البحث وبحوث تدريس مادة التخصص:

ويلاحظ أن الطلاب يدرسون مناهج البحث فى التخصيص بالكليسات التسى التحقوا بها. وهم فى كلية التربية يطبقون هذه المناهج بالإضافة إلى مناهج البحــث التربوى فى التطبيق التعليمي والممارسات التدريسية. وتحرص الكلية على أن يتم البحث العلمى فى مجال استراتيجبات التدريس وطرقه من خلال مجموعات وفى إطار حلقات المناقشة، على مدى فصلين دراسيين، يعرض فيهما الطلاب خطط بحوثهم ويناقشون خطط بحوث غيرهم فى إطار إشراف علمى من أعضاء هيئة التدريس.

## إعداد معلمي رياض الأطفال:

وقد تم تصميم برنامج إعداد معلمي رياض الأطفال في ضوء برنامج معلم الفصل، ولذلك فإن هناك تقاربا واضحا بين البرنامجين. ومن شم فإن المكون التربوي العام واحد بينهما يقدم بما يعادل ٣٥ ساعة معتمدة، تتبح للطلاب استكمال دراساتهم للحصول على درجة الماجستير إذا ما قرروا ذلك.

ويوضح الجدول الآتى بنية الدراسة ابرنامج تربية معلمى رياض الأطفال. جدول رقم (٤)

بعون رسم (ع) البنية العامة لبرنامج تربية معلم رياض الأطفال

د الساعات المعتمدة	مكونات البرنامج	
ساعة معتمدة	<ul> <li>١- الدراسات التربوية، مع التركيز على الطفولة المبكرة.</li> </ul>	
ساعة معتمدة	<ul> <li>٢- در اسات تربوية متعددة المجالات للطفولة المبكرة.</li> </ul>	
ساعة معتمدة	٣- الدراسات النفسية والاجتماعية والعملية.	
ساعة معتمدة	٤- در اسات التخصص الفرعى.	
باعات معتمدة	٥- در اسات اللغة والتواصل.	

ويلاحظ أن هناك تقارباً كبيراً بين بنية برنامج إعداد معلم الفصل وبرنامج تربية معلم رياض الأطفال.

ويمكن هذا البرنامج المقدم للطالب/ المعلم المتخصص للتعليم والتربية برياض الأطفال الذى ينتهى بالحصول على درجة البكاوريوس، هذا الطالب للالتحاق ببرنامج الدراسة لدرجة الماجستير.

# ثمة ملامح وأسس عامة لبرامج تربية المعلمين في فنلندا تتلخص فيما يلي:

 ١- أن هذه البرامج كلها برامج جامعية تقدم بجامعات فنلندا الثمانية كلها، لتربيــة المعلمين لجميع مراحل التعليم الأمماسي والثانوي، وكذلك لمعلمي الروضات، وهي

بالتالى برامج أكاديمية.

 ٢- أن برامج نربية المعلم بالجامعات نعد المعلمين لجميع التخصصات، بحيث تشمل التخصصات الاجتماعية والأدبية والعلمية. كما تشمل تخصصات الاقتصاد
 المنزلي والتكنولوجيا والأشغال اليدوية والتربية الرياضية.

٣- أن هناك معاهد متخصصة لإعداد معلمي الفنون البصرية والتربية الموسيقية.

3- أن جميع المعلمين لكافة المراحل التعليمية والتخصصات يدرسون في بـــرامج
 للحصول على درجة الماجستير، ويبلغ عدد الساعــــات المكتسبة ١٦٠ ساعة، كما
 تتلغ مدة الدراسة من أربع سنوات ونصف إلى خمس سنوات ونصف.

 ه- أن برنامج تربية معلمى رياض الأطفال تتنهى بالحصول على درجة البكالوريوس بعد دراسة ١٢٠ ساعة مكتسبة على مدى ثلث سنوات دراسية بالجامعات.

٦- أن إعداد معلمى التعليم الغنى يتم فى الجامعات، وكليات إعداد معلمى التعليم
 الغنى، ومعاهد متخصصة أخرى.

٧- أن البرنامج الدراسى لتربية المعلم قبل الخدمة يتضمن مكونا تربويا ببلغ ٥٥ ساعة مكتسبة، يمثل مكونا محوريا إجباريا لجميع البرامج، باستثناء برنامج معلمى رياض الأطفال، التي تزيد فيها هذه الساعات.

 أن توحيد المكون التربوى، يتيح للطالب المعلم إمكان تعديل تخصصه من معلم فصل إلى معلم مادة أو العكس.

٩- أن المحتوى المكون البيداجوجى النربوى الإجبارى يتصف بأنه مكون عـام،
 يؤهل التخصيص فى مهنة التعليم، وتتمية الطلاب. وهو يشمل طرق التدريس العامة والخاصة، وعلم النفس التربوى وعلم الاجتماع التربوى.

 ١٠ أن البرامج الدراسية لنربية المعلم نحقق نكامل النظرية والنطبيق بما يمكن المعلم من حل المشكلات التي تواجهه وتواجه طلابه، على أساس من المعرفة النظرية والممارسات الميدانية.

١١- أن ثمة اهتماما واضحاً في برامج تربية المعام في فنلندا بمفهوم ومبدأ تربيــة المعام المعتمدة على البحوث، من أجل تكوين معام على درجة عالية من الكفــاءة، يمثلك كغايات مهنية متقدمة.

ويحقق هذا المدخل الهام نربية المعلم نربية علمية شاملة ومنظومية، وتركز على عمليات التفكير، التى ينبغي أن يتمكن المعلم منها ويتميسز بهسا، باعتبارها المحك الموضوعى للبحث العلمى. كما يحقق أيضا اكتساب القدرات اللازمة لصنع واتخاذ القرارات التربوية والتعليمية، على أساس من الرشد والعقلانية.

# تربية المعلم في أثناء الخدمة في فنلندا:

نقدم برامج تربية المعلم فى أثناء الخدمة فى فنلندا عن طريــق الجامعـــات الفنلندية، ومؤسسات عديدة أخرى، منها نقابات وروابط المعلمين.

وتحدد السلطات التعليمية فترات زمنية لمعلمي المدارس الشاملة الإلزامية والمدارس الثناملة الإلزامية والمدارس الثنانوية كفترات أو أيام لحضور البرامج التعريبية سنوياً، وفق نظام المتيارى للتعريب، تقدمها الجامعة المفتوحة، وفصول التعليم والتعريب صيفاً. لكن ثمة افتقار إلى استراتيجية منظومية المتعريب في فنلندا. ورغم ذلك فإن مؤسسات ومعاهد التعليم المستمر تقدم بوفرة برامج للننمية المهنية، يلتحق بها المعلمون بأعداد كبيرة وبشكل تطوعي لتتمية مهاراتهم المهنية.

# الفصل الرابع

# نظم تربية المعلم في المملكة المتحدة وفرنسا ورمانيا

نعرض فى هذا الفصل لنظم تربية المعلم فى ثــــلاث دول مختلف تقافيــــا واجتماعياً بالدرجة الأولى، هى المملكة المتحدة لبريطانيا العظمى وشمال أيرلنـــدا، والجمهورية الفرنسية، وجمهورية رومانيا.

وأما عن المملكة المتحدة، التي تشمل انجلترا واستكتاندا وويلــز وشــمال أيرلندا، فإنها نمط وحدها في تربية المعلمين، تتوع مؤسساتها وتختلف مــا بــين كليات جامعية وكليات اللتعليم العالى، ومدارس للدراسات العليا، يعــد كــل منهــا المعلمين وفق نظامه ورؤيته في إطار من الحرية الأكاديمية والاســنقلال الإدارى، وإن كان ثمة مظلة تضع الإطار العام المنظم الذي يصــع المســتويات المعياريــة ويحقق التقارب الممكن بين النظم.

وأما عن فرنسا بلد مدارس النورمال العادية، ومدارس النورمال أو مدارس النورمال أو مدارس الأسائذة العليا، التي انتشرت في أوربا كنموذج منفرد وفي الولايات المتحدث الأمريكية مع بداية نشأتها و اهتمامها الفعلى بالتعليم وتربية المعلمين، فإنها استحدثت نموذجاً جديداً بديلا عن كليات التربية ومدارس النورمال العادية تمثل في إنشاء المعاهد الجامعية لتكوين المدرسين MUFM، وأبقت على تراث تاريخي متميز خرج من عباءته مفكرون وقادة، وهو مدارس النورمال العليا. لكن ثمة قلق وضيق مسن هذه المعاهد الجديدة، ودعوات عدية للعودة عنها.

وأما عن رومانيا، وقد كانت إحدى دول الكتلة الشرقية التي كان ينزعمها الاتحاد السوفيتي، وكانت غارقة في بحر الشيوعية، ثم عادت إلى الحظيرة الأوربية نافضة عن كاهلها غبار الشيوعية والاستبداد، فقد اهتمت بتطوير تعليمها وأخسنت طريقها نحو تطوير التعليم العالى في إطار إعلان بولونيا. وتقدم جامعة بوخارست نموذجاً مغايراً لتربية المعلم في رومانيا.

وهذه الدول الثلاث قد وفقت أوضاعها بشكل كبير مع إعلان - ثم عملية - بولونيا التى أسست منطقة للتعليم العالى فى إطار السعى لأوربا الموحدة وخلق مواطنة أوربية.

# نظام تربية المعلم ومؤسساته في المملكة المتحدة

المملكة المتحدة كانت - ولاترال- دول عظمى، سياسيا واقتصاديا وعلميا وتكنولوجيا. إذ إنها من القوى السياسية الكبرى، ذات التأثير عالميا، وداخل الاتحاد الأوربي. وهي أيضا من الدول الصناعية الكبرى، ذات الاقتصادات القوية.

والمملكة المتحدة تشمل انجلترا واسكتلندا وويلز وشمال أيرلنـــدا، ويتتـــوع سكانها ما بين سكان بيض أصليين ومهاجرين من أنحاء العالم، يعيشون جو الحرية والديمقراطية الحقيقية، بل إنها أم الديمقراطيات ومنبعها في العالم.

والتعليم خدمة قومية تدار مجليا، وتوفر الدولة التعليم الإلزامى، حتى سن الساسة عشرة مجانا، مجانية حقيقية، لا يتحمل الطالب أية رسوم من أى نوع، بل تقدم له كل مسئلزمات تعليمه بلا مقابل نهائياً، بل ربما كذلك يتلقى وأسرته دعما، حتى يكون الإلزام واقعا حقيقياً.

يتكون السلم التعليمى الرسمى، من مدرسة ابتدائية من سن الخامسة إلى سن الحادية عشرة، إما في مدرسة واحدة أو في مدرستين الأولى مدرسة الطفل Infant، والثانية مدرسة الصنغير Junior ومدرسة ثانوية تمثل الحلقة الأولى من التعليم الثانوى، حتى سن السادسة عشرة، حيث يتقدم لامتحان الشهادة العامة التعليم الثانوى GCSE، التى ينتهى التعليم الإلزامى بها. وهى بذلك أول شهادة يحصل عليها الطالب في حياته التعليمية.

ويتقدم الطالب الذى يريد أن يكمل تعليمه للالتحاق بالجامعة للدراسة إسا بذات المدرسة الثانوية الحكومية بالمجان، وإما بمدرسة أخرى تعادلها، يدرس بها حتى سن الثامنة عشرة أو التاسعة عشرة، ضمن مؤسسات التعليم الإضافي متحملاً تكاليف دراسته، يتقدم بعدها للحصول على الشهادة العامة للتعليم الثانوى، المستوى المتقدم A level. وتتيح له هذه الشهادة الالتحاق بمؤسسات التعليم العالى، وبخاصة منها الجامعات.

ويستخدم مصطلح التعليم الإضافي Further Education السذى ذكرنساه

ليشير إلى التعليم بعد المرحلة الثانية الإلزامية في مؤسسات تعليمية غير جامعية. وتشمل مؤسسات التعليم الإضافي أو العالى البوليتكنيك، وكليات ذات أسماء متتوعة منها كليات التعليم الإضافي، وكليات التكنولوجيا والكليات الفنية وكليات التجارة وكليات الفرن والكليات الزراعية وغير ذلك.

ونتلقى هذه المؤسسات دعما ماليا مباشرا من الحكومة المركزية والمحلية، وهناك عدد من الكليات المستقلة مثل كليات السكرتارية.

وتعتبر الجامعات مؤسسات قومية يلتحق بها الطلاب من أنحاء المملكة المتحدة ويبلغ عدد الجامعات الموجودة حاليا ضعف عدد الجامعات التسى كانست موجودة عام ١٩٣٩ تقريبا، ففي انجلترا وويلز توجد ٣٥ جامعة وثماني جامعات في اسكتلندا، كانت سبع عشرة جامعة في انجلترا وويلز، وخمسس جامعات في اسكتلندا.

كما تعتبر الجامعات مراكز للبحوث ومؤسسات للتعليم في آن واحد، ويشتغل أكثر من نصف طلاب الدراسات العليا بالبحث للحصول على المدرجات العليا كالماجستير والدكتوراه.

أما بالنسبة للجامعة المفتوحة فقد بدأت تقدم مقرراتها عام ١٩٧١، ومعظــم طلابها يزيد عمر الواحد منهم عن ٢١ سنة، وليست هناك مؤهلات أكاديمية محددة للالتحاق بالجامعة، ويتم الندريس بها عن طريق الإذاعة والتليفزيون.

وهناك طريقان لدخول مهنة التعليم في انجلترا وويلز.

أولهما: لهؤلاء الذين حصلوا على مؤهلات جامعية، أو عالية كشهادة الكبالوريوس فى الآداب B.A أو البكالوريوس فى الإنسانيات، فى الآداب B.A أو البكالوريوس فى الإنسانيات، أو غير ذلك وفى إمكان هؤلاء دراسة برنامج المحسول على شهادة التربيمة المعروفة بـ Post Graduate Certificate in Education وهى تماثل الدبلوم فى التربية. وتمنح هذه الشهادة أقسام التربية بالجامعات من جهة، أو كليات التربية أو أقسام التربية على البوليتكنك، أو كليات التعليم العالى من جهة أخرى.

ثانيهما: لهؤلاء الطلاب الذين يلتحقون بالتعليم العالى بعد سن نرك المدرسة وهو ١٨ سنة. والمقررات التي يدرسها هؤلاء الطلاب تؤدى بهم إلى الحصول على درجة البكالوريوس في التربية مع الشرف بعد دراسة ٤ سنوات.

وقد حددت وزارة النربية الشروط المطلوبة فيمن يتوقع أن يقبلوا بالكليسات التي تعد المعلم من غير المؤهلين تأهيلا عاليا إذ يجب عليهم الحصول على الشهادة العامة للتعليم الثانوي "الثانوية العامة" GCSE المستوى المنقدم A. Level

وتعد كليات التربية معلم المدرسة الثانوية، ومعلم المدرسة الابتدائية جنبـــا إلى جنب دون تمييز كما هو الحال في مصر.

# اعتماد نظم إعداد المعلم (البرامج والإمكانات البشرية والمادية):

بعد انتهاء إشراف الملطات المنطقية لإعداد المعلم المباد المسلم المباد Organizations عام ١٩٧٥ اسند دور التتميق بين كليات التربية إلى المجالس الاستشارية الإقليمية R.A.C فهناك عدد من المجالس في أنحاء الجلترا تعود إليها كليات التربية إذا أرادت إدخال مقررات أو برامج جديدة، وبعد عرض الأمر على المجلس الذي تقع الكليات في اختصاصه وموافقته، تبدأ الكلية في إعداد المناهج وإرسالها إلى الهيئة التي تصدق على مقررات ومناهح الكلية.

وكانت الجامعات تتغرد بالإشراف على كليات التربية في ظل السلطات المنطقية لإعداد المعلم وبعد انتهاء إشراف هذه السلطات اصبحت الموافقة على المقررات من اختصاص وكالة التدريب والتطوير المدارس Training and انشئت بدلاً من مجلس المنح Development Agency For Schools (TDA) الذي أنشئ بأمر ملكي عام ١٩٦٤، باعتباره الجهسة الوطنية الأكاديمية في المملكة المتحدة التي تخدم التعليم العالى في القطاع غير الجامعي، وليقضى على احتكار الجامعات وسيطرتها على التعليم العالى، وتلخص هذا المجلس في العمل على تقديم التربية والتعليم، والمعرفة والفنون عن طريق الموافقة على المقررات والمناهج والامتحانات والدرجات الأكاديمية.

وقد اعتبر المجلس الوطنى الأكاديمي هيئة تمنح السدرجات العلميسة في المملكة المتحدة، وتزايد عدد الكليات التي صدق على مقرراتها باستمرار وممستوى الدرجات التي يصدق عليها المجلس بمكن مقارنتها بتلك الدرجات الجامعية التسي تمنحها الجامعات، وثم ذلك عن طريق التصديق الجاد على المقررات، الموافقة على الممتدنين الخارجين، وهذه المقارنة معترف بها من الجامعات نفسها، والسروابط المهنية وعن طريق المؤسسات التي توظف الخريجين.

وتعتبر وكالة التدريب والتطوير المدارس الوكالة القومية والقطاع الرسمى المعترف به المسئول عن تدريب وتتمية القوى العاملة بالمدارس. وتتمثل رؤية هذه الهيئة في تطوير البشر العاملين (معلمين وغيرهم) وتحسين حياة الصــغار (مــن التلاميذ). وهي ليست – تنظيمياً – جزءاً من وزارة التعليم الإنجليزية.

وتقوم الوكالة بدور مركزى فى تدعيم القوى البشرية العاملة لمساعدة الأطفال والشباب لتحقيق المخرجات الخاصة بكل طفل فى كل مرحلة.

### وتعمل الوكالة مع الوزارة لضمان ما يلى:

١- جودة عالية للتعليم والتعلم في كل فصل، عن طريق ضمان توفير دعم كــاف
 للمعلمين الجدد و التنمية المهنية الفعالة المستمرة.

٢- إصلاح مستمر المقوى العاملة في المدارس لضمان توظيف فعال الهيئة التدريس
 تلبي الاحتياجات المحلية للمعلمين والمدارس والأطفال التحقيق الفوائد المرجوة.

٣- التعاون اللصيق - والتكامل - بين المدارس والخدمات الأخسرى التى تقدم
 للأطفال والفياب، لتليية احتياجات الأطفال والأسر.

٤- التدعيم من أجل التنمية التعليمية.

# المستويات المعيارية للوكالة:

وقد وضعت هذه الوكالة مستويات معيارية مهنية تساعد على إعداد المعلم وتتميته المهنية، تعطى المجالات الآتية:

١- وضع المعلم المؤهل حديث العمل.

- ٢- المعلم الذي أنهي برنامج التدريب عقب التخرج.
  - ٣- المعلم صاحب الخبرة.
    - ٤- المعلم المتميز.
  - ٥- المعلم نو المهارات المتقدمة.

وقد تم تنظيم هذه المستويات الميعارية في أقسام ذات علاقـــات متداخلـــة،

- ھي:
- ١- الأداء المهنى.
- ٢- المعرفة والفهم المهنى.
  - ٣- المهارات المهنية.

وهذه المعايير ملزمة للمعلمين والمدارس وهيئات الإعداد وهيئات النتميـــة. المهنية.

وقد نص القانون على أن وكالة التدريب والتطوير للمدارس TDA تختص باعتماد الكليات التي تقدم برامج لإعداد المعلم قيال الخدمة TITI في ضوء المستويات المعيارية التي وضعتها الوزارة.

ونص القانون كذلك على أن كافة مقدمى هذه البرامج مطالبون بالحصول على الاعتماد، حتى يحصلوا على التمويل الحكومى، والتصريح لهم بتقديم البرامج لإعداد المعلمين للحصول على وضع المعلم المؤهل ويمنح الاعتماد المؤسسة التى تستوفى كافة الشروط وتحقق كافة المستويات المعيارية، والتى يمكن تلخيصها فى تصميم برامج الإعداد وفق متطلبات وزارة النربية، والتى تتبح للمعلم فرصة للحصول على وضع المعلم المؤهل، وفقا لما أصدره المجلس فى الوثيقة المعنونة: المستويات المعيارية لوضع المعلم المؤهل، ومتطلبات إعداد المعلم قبل الخدمة، والثيقة الإرشادية لها.

وقد اهتمت الوكالة TDA باستشارة كافة مؤسسات التعليم العالى والمدارس

لتقديم مقترحاتهم لتتفيذ عملية التصديق والاعتماد لمؤسسات التعليم العــالى، بمــا تتضمنه من تأهيل أعضاء هيئة التدريس في مجال إطار عمل المؤهلات NOF.

وقد بدأت الوكالة اعتباراً من خريف ٢٠٠٩ في اعتماد هذه المؤسسات، التي قد تكون كليات جامعية، أو كليات التعليم الإضافي والعالي خارج الجامعات.

وقد أكدت وزارة التعليم على أنه من الضرورى أن تكون هناك شراكة بين هذه المؤسسات والمدارس، على أن تكون هذه المؤسسات مسئولة عن إعداد المعلم، ويتولى المدارس أختيار وتتريب وتقييم المتدربين.

أما عن إعداد المعلمين المرتكز على المدارس School-Centred Intial نصم المحارس المعلمين المحروب وهي التسي تصمم Teacher Training (SCTTT) فإنه ينفذ داخل المدارس، وهي التسي تصمم برنامج التدريب، وتنظم تنفيذه، بالنعاون مع الكلية. ويقوم المجلس TDA بنمويسل نكلفته.

ونتبنى الوكالة TDA مدخل إعداد المعلم قبل الخدمة لمبنى على التوظف، Employment Based Teacher Training.

ويتضمن هذا المدخل التطويري ثلاثة برامج، هي:

أ - برنامج المعلم المعد إعداد تتابعياً.

ب - برنامج المعلم المسجل.

جـ - برنامج إعداد المعلم لما هو وراء البحار.

د - برنامج إعداد المعلم قبل الخدمة وفق النظام التكاملي.

ويوضع كل برنامج من هذه البرامج فى ضوء المستويات المعيارية لوضع المعلم المؤهل QTS ومتطلبات إعداد المعلم قبل الخدمة التى تلتزم بهـــا الــوزارة مؤسسات الإعداد.

# ويشترط فيمن يلتحق بهذه البرامج أن:

أ - يكون حاصلاً على الدرجة الجامعية الأولى، باستثناء البرنامج الثالث.

ب - يقضى فترة التدريب تحت الاختبار كمعلم غير مؤهل، في إحدى المدارس

الحكومية، أو الخاصة، أو أية مؤسسة للتعليم الإضافي.

ويتلقى المعلم خلال فترة تدريبه مكافأة مالية شهرية.

وقد وضعت الوكالة TDA المستويات المعيارية للتوظف، لتدعيم التعلم م والتعلم في المدارس. Rational Qccupational Standards for Supporting Teaching and Learning in Schools.

وحدد الهدف الرئيسى لهذه المستويات المعيارية فسى الارتقاء بالعمليسة التعليمية داخل المدارس في انجائرا واستئلندا وويلز وشمال أيرلندا علم ٢٠٠٧. وقد تم عرض هذه المستويات المعيارية على العديد من الهيئات وتحكيها، الموقوف على أنها تعكس الأدوار الوظيفية لجميع أعضاء هيئة التعليم. كما تسم مشاركة الممارسين وجهات توظيف المعلمين في فحصها لضمان أنها مستويات معياريسة عملية، وذات صلة بما يدور في المدارس فعلياً، وما ينبغي أن تتجه المدارس إليها قريباً، في إطار مجهودات التطوير.

وهذه المستويات المعيارية القومية، هي عبارات تتناول الكفايات الخاصــة بالممارسات الجيدة، وتهدف إلى قياس مخرجات الأداء المدرسي، وهي أيضا تصف أساساً ما يحتاجه الناس ليكونوا قادرين على عمله، وكذلك ما يجــب أن يعرفــوه ويفهومونه عن عملهم ووظائفهم.

## المستويات المعيارية للتوظف:

وقد بلغ عدد هذه المستويات الميعارية التي تم وضعها ٦٩ مستوى معياريا، لكل منها مؤشراته وعلاماته المرجعية، تفترض أن يقوم المعلم بما يلي:

٢٠- ينمي ويطور العلاقات الإيجابية. ١ يقدم الدعم الأنشطة التعلم ٢١- يدعم تتمية وفاعلية فرق العمل. ٢- يدعم نمو الأطفال. ٢٢- يتأمل الممارسات والتطبيقات وينميها. ٣- يساعد على تحقيق أمان الأطفال ٢٣- يخطط وينفذ ويقوم أنشطة التعلم تحست ٤- يسهم في العلاقات الإيجابية ٥- يقدم الدعم الفعال للزملاء. إشراف المعلم المتعاون. ٢٤- يسهم في تخطيط وتقويم أنشطة التعلسيم ٦- يدعم الأنشطة اللغوية والحسابية. ٧- يدعم استخدام تكنولوجيا الاتصالات والتعلم. والمعلومات في التعليم والتعلم. ٢٥- يدعم التنمية اللغوية. ٨- يستخدم تكنولوجيا المعلومات ٢٦- يدعم التنمية الحسابية. ٢٧- يدعم تتفيذ منهج السنوات الأولى للتعليم. والاتصالات لتدعيم تعلم التلاميد. ٢٨- يدعم التعليم والستعلم في مجالات ٩- بلاحظ وبكتب تقيار برعين أداء المناهج. الطلاب. ٢٩- يلاحظ ويطور أداء التلاميذ ونموهم. ١٠- بدعم لعب الأطفال وتعلمهم. ١١- يسهم في دعم الطفال تنسائيي ٣٠- يسهم في تقييم التعليم، ٣١- يعد ويخلق بيئة التعلم الفعال. و متعددي اللغات. ٣٢- يطور انتقال التعلم من مصادر خارجية. ١٢- يسدعم الأطفسال ذوى الإعاقسات ٣٣- يقدم الدعم النشطة اللغمة والحساب و القدر ات التعليمية الخاصة. لتمكين التلاميذ من ولوج المنهج الواسع. ١٣- يسهم في تسهيل حركة الأفراد غير ٣٤- يدعم التلاميذ الموهوبين والمبدعين. القادرين. ٣٥- يدعم التلاميذ ثنائيي اللغــة ومتعــددي ١٤- يدعم الأفراد خلال فترات لعلاج. اللغات. ١٥- يدعم لعب الأطفال والشبا. ٣٦- يقدم الدعم لهم لتطوير تعليمهم وتعلمهم. ١٦- يحسن عرض الدروس. ١٧- يستخدم المقاييس والاختبارات التربوية.

٥٠- يسهم في تحسين الأنتظام المدرسي. ٣٧- يسهم في منع وإدارة التحديات ٥١- بيسر تعلم الأطفال والشباب ونموهم من السلوكية للأطفال والشباب. خلال المتابعة. ٣٨- بساعد التلاميذ ذوى الاحتياجات ٥٢- يدعم الأطفال وأسرهم من خلال الزيارة التفاعلية والتواصلية. المنز لبة. ٣٩- يدعم الأطفال غير القادرين وذوى ٥٣- يقود أنشطة خارج المنهج. الاحتياجات الخاصة وأسرهم. ٤ ٥- يخطط ويدعم اللعب الموجه ذاتيا. ٠٤٠ يدعم التلامية ذوى الاحتياجات ٥٥- يسهم ويحتفظ بسجلات للطلاب. التعليمية والمعرفية. ٥٦- بسهم ويحتفظ بمصادر للمنهج. ٤١- بدعم التلامية ذوى الاحتياجات ٥٧- ينظم ويغطى غياب زملائه. النمو في السلوك والعاطفة والاجتماعي. ٥٨- ينظم ويشرف على أنشطة السرحلات ٤٢ - بدعم التلامية ذوى الاحتياجات و المهار ات. البدنية و الحاسية. ٥٩- يشرف على الزيارات الخارجية للطلاب ٤٣ - يساعد في إدارة العملية الطبية. و الأنشطة. ٤٤ - يعمل مع الأطفال والشباب ذوى ٦٠- يتصل بالآباء و الأسر . المتطلبات الإضافية لتلبيسة احتياجاتهم ٦١- بقدم المعلومات التي تساعد على رسم الشخصية للدعم. السياسات وتحسين الممارسات ٥٥- تطوير الأطفال لاحستلال وضم ٦٢- يطور ويحافظ على علاقات عمل مع أفضل في حياتهم. 21- يعمل مع الصغار والشباب لحماية الممارسين الآخرين. ٦٣- بقدم القبادة في نطاق مسئو لياته. ر فاهتهم. ٦٤- يقدم القيادة لفريق العمل الذي يضمه. ٤٧- يمكن الشباب من أن يكونوا و- يراجع الأداء في فريقه. مو اطنين ايجابيين. ٤٨ - بساعد الشباب لاقتحام المشكلات ٦٦- يقود ويدعم النشطة التطوعية. ٦٧- يتيح فرص التعلم للزملاء. و اتخاذ مو اقف حيالها. ٦٨- بدعم المتعلمين من خلال الندريب فـــي ٤٩ - بدعم الأطفيال و الشيباب خيلال مكان العمل. فترات انتقالهم النمائية. 79- بدعم اكتساب الكفايات في مكان العمل.

#### مجلس التدريس العام:

كما أنشئ مجلس التدريس العام General Teaching Council، كهيئة مهنية للتعليم والتعلم.

وقد وضع المجلس ميثاق السلوك والممارسة للمعلمين المسجلين العاملين، وهو يحدد توقعات المجتمع من المعلمين، باعتبار أنهم ذوى تأثير هام ومعترف به

على تتمية الأطفال والشباب الذين يعلمونهم، ويعكس الميثاق المستويات لمعيارية التى ينبغي أن تتوفر فى المعلم – ويتضمن الميثاق المبادئ الثمانية الأساسية المسلوك والممارسة وهى:

١- أن يضع في الاعتبار نمو وتقدم الأطفال والشباب الأمثل أولا.

٢- أن يتحمل المستولية اللازمة للحفاظ على جودة أدائه التعليمي.

٣- أن يساعد الأطفال والشباب المتعلم ليصيروا متعلمين واثقين وناجمين.

٤- أن يحرص على احترام التنوع، وينمى الجودة.

٥- أن يسعى بجدية لإقامة شراكة - منتجة مع الآباء وأصحاب العمل.

٦- أن يعمل كعضو في فريق كبير بالمدرسة.

٧- أن يتعاون مع الزملاء المهنيين.

٨- أن يسعى لأن يكون أمينا ويحقق التكامل وثقة الرأى العام في مهنة التعليم.

ويتم التقدم للالتحاق ببرامج إعداد المعلم في انجلترا، وفق النظام التتابعي عن طريق هيئة التسجيل لبسرامج إعداد المعلم The Graduate Teacher عن طريق هيئة التسجيل لبسرامج اعداد المعلم (GTTR) كهيئة للقبول يتقدم اليها الطلاب للالتصاق بالبرامج التي تتطلب التفرغ أو الدراسة بعض الوقت، وهذه البرامج تعتبر بسرامج للدراسات العليا تشمل:

أ – الجامعات والكليات بانجلترا.

ب-الجامعات والكليات في ويلز.

جــ - الجامعات والكليات في اسكتلندا.

وتتضمن البرامج التى يتضمنها مشروع هذه الهيئة التدريب للتعليم فــى المــدارس الابتدائية والثانوية، وكليات التعليم الإضافى. ويلتحق حوالى ٢٥ ألف طالب/ معلم ببرامج إعداد المعلم على مستوى الدراسات العليا من خلال هذه الهيئة.

ويحصل الطلاب الذين يدرسون فى هذه البرامج، وينجحون فى امتحاناتها، وضع المعلم المؤهل QTS، التى تؤهل للتدريس بالمدارس العامـــة فـــى انجلنــرا

### وويلز واستكتلندا.

أما بالنسبة للطلاب الذين يرغبون الالتحاق ببرامج إعداد المعلم، وفق النظام التتابعي على مستوى الدرجة الجامعية الأولى، فإنهم يتقدمون مسن خلال UCAS، والذى تشمل خدماته كل جامعات وكليات المملكة المتحدة.

### وضع المعلم المؤهل (QTS):

ويتطلب الحصول على وضع المعلم المؤهل، الذى يمنحه المجلس العام للتدريس في انجلترا توافر مايلي:

١- إتمام فنرة إعداد، إما لمدة عام بالحصول على الشهادة العليا في التعليم PGCE بعد دراسة في إحدى الكليات أو المعاهد الجامعية للتربية، وهو ما يعرف بالتدريب الأولى للمعلم TIT.

٢- إتمام فترة التدريب لمدة عام (الامتياز)، المسماة بعام المعلم الجديد المؤهل NOT، وهو العام الأول للتوظف كمعلم بالمدارس، وذلك خلال ثلاث سنوات من الحصول على الدرجة.

٣- النجاح في اختبارات مهارات QTS في القراءة والرياضيات وتكنولوجيات المعلومات والانتصالات بعد الحصول على المؤهل ITT، ويمكن دخول هذه الامتحادات في مراكز الامتحادات المعتمدة.

وقد وسعت كليات النربية في الجائرا نظرتها المفهوم العمل التربوي، بتقديم برامج متنوعة، بجانب بكاوريوس التربية، مثل بكالوريوس الآداب BA ويكالوريوس العلوم BSC في تخصصات مختلفة ووجهة نظرهم في هذا التوسع أن برامج إعداد المعلمين لا يجب أن تتم بمعزل عن إعداد الأفراد للمهن الأخرى. لأن هذه الغواصل ليست موجودة بالكلية على مستوى عال.

ومن ناحية ثالثة فإن ذلك يضمن للكلية البقاء إذا ما قل عدد طلاب بكالوريوس التربية، الأمر الذى قد يؤدى إلى إغلاق الكلية، أو دمجها مسع كليات أخرى كما يحدث كل عام طبقا لتعلميات الحكومة بسبب انخفاض نسبة المواليد

و ضغط الانفاق.

كما يلاحظ أن كليات التربية وأقسام التربية تعد معلم المرحلـة الإبتدائيـة ومعلم المرحلة الثانوية في نفس الكلية، وكليات التربية تمنح درجة البكالوريوس في التربية وهي درجة علمية تمنحها الجامعات. وهذه الدرجة تمنح عادة بعد دراسة ٣ سنوات للحصول على الدرجـة مـع الشرف كما تمنح شهادة الــ PGCE بعد الحصول على البكالوريوس كما أن عددا كبير ا من كليات التربية تمنح درجة الماجتسير في التربية.

كما تمنح الكليات درجة الماجستير في العلموم M.SC ويصدق علمي درجاتها هيئة التدريب والتتمية المدارس TDA وهناك كليات أخرى تمسنح هدذه الدرحات.

ولقد ذكرنا من قبل أن هناك طريقين لدخول مهنة النعليم والتدريس بالتعليم الثانوى والابتدائي (معلم الفصل ومعلم المادة) ورياض الأطفال.

أولهما: لهؤلاء الذين حصلوا على مؤهلات جامعية أو عالية (النظام التتابعي).

ربيهما: المطلاب الذين يلتحقون بالتعليم العالى بعد الحصول على الشهادة العامة فى التربية المستوى المنقدم (الثانوية العامة) (النظام التكاملي)، ونعرض فيما يلى لهذين النظامين.

#### ١ - النظام التتابعي:

تمنح الكثير من مؤسسات إعداد المعلم الشهادة العالية في التربيسة PGCE ويقبل للحصول على هذه الدرجة الطلبة الذين أتموا تعليمهم الجامعي أو العالى أي الذين حصلوا على درجة البكالوريوس في الآداب أو العلوم أو الإنسانيات، شم أرادوا أن يعدوا أنفسهم لمهنة التدريس.

و لا يلتحق الطالب بالدراسة إلا بعد النجاح فى اختبار شخصى انتقائى، يجرى بمعرفة قسم أو كلية الثربية بالجامعة وعادة ما تتم هذه المقابلة الشخصية خلال العام الاكاديمى السابق على عام الالتحاق، والدراسة فى هذه الدرجة عبارة

عن مقررات فى الإعداد المهنى والنربوى للطالب المؤهل تأهيلا عاليا ليتخصــص فى الندريس.

إن عدد الطلاب الذين يقبلون للمصول على هذه الشهادة عادة مـــا يكـــون صغيرا. والطلاب يوزعون على التخصص إما للتعليم الإبتدائي وإما المتوسط وإما الثانوي.

ويلاحظ بجانب قلة عدد الطلاب الذين يلتحقون بهذه الدرجة أن التخصص قد يكون للتحليم الابتدائى أو الثانوى أو العالى، وقد يكون للحضانة، وهذا يؤكد أنه لا فرق بين "إعداد المعلم التعليم الثانوى أو العالى أو الإبتدائى فى نوعية معهد الإعداد.

#### ٢- النظام التكاملي:

ويتم فى كلبات التربية. ويهمنا هنا عرض لهذا النظام من خلال المحـــاور الآتية:

### - أهداف النظام:

يهدف نظام إعداد المعلم بكليات التربية إلى:

١- تربية الطالب المعلم أكاديميا ومهنيا دون إنعزال عن المجتمع.

٧- تتمية مستوى عال من المنافسة عند المعلم المبتدئ.

٣- تربية معلمين نوى ثقافة عريضة وعميقة لتكون لديهم القدرة على العمل فى ميادين تربوية مختلفة، وفى نفس الوقت يكونون متخصصين فى موضوعات بعينها.

٤- تتمية فهم الميادين المختلفة للمعرفة - التي تتصف بميزات مهنية - من خلال الدراسة الأكايدمية ويمكن أن يتضمن ذلك:

فهم النتظيم المحدد أو المميز للمفاهيم الأساسية خلال كل ميدان من ميادين
 المعرفة.

\* تعلم كيفية استخدام الطرق المختلفة للبحث.

- \* اكتساب إدر اك واسع من خلال فهم مفاهيم الاتصال.
- تتمية بعض الصفات العقلية كالتفكير المنطقى والنقدى والخيال البناء والحكم
   والتحليل والاستقلال وصلة كل بنواحى المعرفة.
- من خلال الدراسة الأكانيمية تتمية فهم النظرية التربوية التي يمكن أن تساعد
   على الحكم المهني و التطبيقي.

وفى هذا الميدان من ميادين المنهج يكون التركيز على:

أ - فحص أسس وضع وتخطيط المنهج والتقويم المدرسي.

ب- فهم العوامل التي تؤثر على نمو الأطفال.

ج- اكتساب الوعى الحساس للعلاقات الديناميكية بين المدرسة والمجتمع.

د - بناء المعرفة و الانجاهات التي يمكن أن تمكن التلاميذ مـن فهـم المنطلبـات
 والضغوط التي تتمو من جوانب الصفاعة المتقدمة والمجتمع الديمقر الهي.

هـ - اكتساب فهم الدور الذي يلعبه المعلم.

و - تنمية الوعى الوظيفى عن طريق زيادة استبصار الطالب بالجوانب السياسية،
 والاجتماعية والاقتصادية.

 ز - تنمية عقل مرن وبناء واتجاه تقدمى نحو المدخلات التربوية النسى يمكن أن تمكن الطالب من تقويم مفاهيم التغيير في التعليم والبحث.

- تتمية المهارات الفنية الضرورية من خلال التدريب والخبرة العملية لتحقيق المنافسة المهنية في التدريس، وهذا يتطلب:

اكتساب مهارات نركز على طرق التدريس الملائمة للخبرات المتعلمة، والدافعيــة في الفصل، وتنظيم وإدارة الخبرة والتقويم.

تمكن المعلم من تدريس المهارات الأساسية للطفل في الرياضيات واللغــة والفن والتربية الرياضية، والدراما، وغير ذلك (لمعلم المدرسة الابتدائية).

نتمية المهارات النقدية الطالب، ومهارات الحكم التي تعطيه القدرة على تقدير إنجازاته في ضوء الخبرة النامية.

ط – تنمية معرفة العلاقات بين النواحى المنطقية، والنفسية للمنعلم، والتعلــيم فـــى المراحل المختلفة لنمو الإطفال، من خلال الدراسة الأكاديمية والمهنية.

# قبول الطلاب واختيارهم بكليات التربية:

قبل أن يتخذ الطالب أى قرار حول الكلبة الذى يريد اختيارها، أو المقررات التى يريد دراستها، فإنه يجب عليه أن يرجع إلى الكتاب الذى تصدره الرابطة القومية للمدرسين فى التعليم العالى عن الدرجات العلمية، والمقررات المقدمة فى معاهد التربية والوليتكنك، وإقسام التربية بالجامعة.

وهناك نسخة متقدمة لكتيب به معلومات عن هذه السدرجات والمقسررات، يشار إليه بالرمز CHI يتضمن خريطة لكل مؤسسات التعليم العالى، والمقسررات التى تقدمها المؤسسة.

وبعد الرجوع إلى هذين المصدرين، على الطالب أن يكتب الكليات التي يريد الاستفسار عن الدرجات العلمية والمقررات التي تقدمها للحصول على دليال الكلية أو ما يعرف بالدليل Prospectus قبل أن يتخذ قراره النهائي عن المؤسسة التي يريد أن يتقدم إليها، وترتيبها في الاختيار.

وتقوم الكليات بإرسال الأدلة الخاصة بها إلى الطلاب، فيقوم الطالب بماء أحدها، ثم يرسلها إلى مكتب التنسيق في أو بعد أول سبتمبر من العام السابق على الالتحاق، وعندما يتسلم المركز هذه البطاقة يرسل إلى المتقدم نماذج التقدم وكتيب CHI وسيجد المتقدم في الكنيب تعليمات شاملة عن التقدم الكليات، وإذا فإن هذا الكتيب يجب أن يقرأ بعناية كبيرة، وباعتبار أنه من المحتمل أن تغير بعض الكليات برامجها خلال العام، فإن المركز يرسل أوراقاً بها معلومات إضافية تبين الإضافات أو التعديلات التي تكون قد أدخلت على ما في الكتاب.

ويرسل المتقدم نماذج التقديم التى ارسلها إليه المكتب إلى الكلية التى التايد وضعها كرغبة أولى. وتبدأ الكليات فى تسجيل الطلاب اعتباراً من يوم ٨ أكتــوبر من العام المابق على عام الالتحاق بالدراسة.

وتطلب الكلية التى أرسل إليها الطالب من ناظر المدرسة التى درس بها المنقدم، وجهات أخرى تختارها الكلية أن يرسلوا إليها تقارير عن الطالب، تتمسم بأنها تشمل نواحى متعددة على وجه المرعة، كلما كان ذلك ممكنا، وبعد وصدول التقارير ودراستها تبدأ الكلية فى اختيار أحسن المتقدمين لها، وترسل إليهم بـذلك، وتحدد لهم موعد المقابلات الشخصية، وفى حالة عدم إرسال الكلية للطالب، وعدم إختياره تحول أوراقه إلى مكتب التسيق ليجولها بدوره إلى الاختيار الثاني للطالب.

ومن المتغق عليه أن تجرى كافة المقابلات الشخصية في أوائسل شهر ديسمبر، بحيث أنه إذا لم يقبل الطالب لعدم صلاحيته، وعدم اجتيازه للاختيسارات الشخصية، فإن أوراقه يجب أن تعود إلى المركز في منتصف شهر ديسمبر مسن العام الذي يسبق عام الالتحاق والدراسة.

### برامج إعداد المعلم بكليات التربية:

اساس الدراسة في كليات التربية يتلخص في أن الطالب يمكن أن يتخصص في التدريس لإحدى المراحل السنية الآتية:

١- مرحلة الحضانة والمدرسة الإبتدائية.

٢- القسم الأول من المدرسة الابتدائية أو السنوات الأولى من التعليم مـن ٤ - ٩
 سنه اك.

٣- المرحلة المتوسطة من التعليم.

٤- مرحلة التعليم الثانوي.

وهناك اختلافات بين الكليات في هذه المراحل، ويتم الاختيار المرحلة السنية عند التحاق الطالب بالكلية، وبتوجيه الأساتذة للطالب حسب ميوله واستعدادته.

### المقررات التي يدرسها المعلم:

١- مادة التخصص من بين المواد الاتية:

الرياضيات - اللغة الانجليزية - الجغرافيا - التاريخ- التربية الموسيقية -

الدر اسات الدينية - العلوم الحيوية- الفن والتصميم - التربية الرياضية ... الخ.

٢- مادة ثانية يتخصص فيها الطالب من بين المواد السابقة بشرط ألا تكون مادتـــه
 الأولى (لغير معلمي الحلقة الثانية من التعليم الثانوي).

٣- الدراسات المهنية:

### ويدرس الطالب فيها:

النمو والتعلم عند الأطفال، ويشمل دراسات فى النربية الصحية- النربيسة الدينية- النربية الرياضية - الفن - نمو مفاهيم الرياضـــيات والعلـــوم والمفـــاهيم الخلقية والرياضية (المعلم المدرسة الابتدائية).

كما يدرس الطالب المهارات الأساسية فى اللغة والقــراءة، والرياضـــيات والعلوم والنربية الرياضية وطرق تدريس هذه المواد.

ويدخل تحت الدراسات المهنية مادة النربية العملية، وهناك اهتمام كبير بها، وإن كان هذا الاهتمام يختلف من كلية إلى أخرى، ويقوم برنامج النربيسة العمليسة على أساس زيارات للمدرسة الاتبدائية أو الثانوية وملاحظة التلاميذ لربط الدراسة النظرية في النربية والدراسات المهنية بالواقع، ثم تدريب عملى متصل، ويلاحظ أن الطالب بقضى خمسة عشر أسبوعا بالمدرسة في مادة النربية العملية.

٤- مجموعة المواد التربوية: وتشمل مقدمة للدراسات التربوية - الفلسفة والتربية
 علم النفس والتربية- علم الاجتماع والتربية - التربية المقارنة.

ويلاحظ أن هناك اهتماما بالربط بين النظرية والتطبيق وتميسل معظم الكليات إلى ربط الحقائق النظرية بالواقع حتى لا تكون الدراسة النظرية مجردة لا صلة لها بالواقع.

وإذا انتقانا إلى تقصيل ذلك، كما يتم في إحدى كليات التربية نجد أن الطالب يدرس ثلاث مجموعات، هي:

١- مقررات التخصص الأساسي.

٢- مقررات التربية لمهنية.

## ٣- مقررات اختيارية.

أما عن مقررات التخصص الأساسى فإنه يجب أن تكون لدى الطالب معرفة كاملة عندما ينهى دراسته بالكلية فى مبدان رئيس واحد على الأقل، يمكن أن يستخدمه كمصدر ومنطلق لقيامه بالتدريس. وقد خططت مواد التخصيص التي يختار واحدة منها على أساس أن الطالب يلتحق بالكلية وهو متخصص فى مادتين على الأقل فى الشهادة الثانوية، وعلى ذلك فغالبية الطلاب يختارون مادة تخصص فى الشهادة الثانوية.

والهدف الأساسى لمادة التخصص الرئيسية هو إعطاء الطالب النقسة من خلال المعرفة والفهم، لكى ينمى حماسة فى الأنشطة المهنية. وتتضمن المعرفة المتعمقة لمادة التخصص طبيعة هذه المادة من حيث منهجيتها ومفاهيمها وتصميماتها، ومن هنا فإن الطلاب يتلقون التشجيع لفهم طبيعة مادة تخصصهم كجزء من النشاط الإنسانى وليعرف ويبحث كيف تسهم فى المعرفة بصفة عامة.

١- نمو معرفة المفاهيم الرئيسية للمادة.

٢- نمو طرق البحث المنهجي، بما يتضمنه ذلك من تقنيات علمية، بحيث تسؤدى
 إلى القدرة على تحليل وتقويم المعلومات والأفكار، وتطبيق المعلومات في مواقف جديد.

٣- تتمية فهم العلاقات بين هذه المادة وغيرها من المواد.

٤- تتمية مصادر المعارف والمهارات التي يمكن من خلالها انتقاء الخبرات التديسية.

 ٥- تتمية الرغبة للاستمرار في دراسة مادة التخصص، ومداومة الاطلاع والبحث أثناء العمل بالتدريس.

٦- نتمية القدرة على فهم الفروع الدقيقة لمادة التخصص.

المواد التي يمكن أن يتخصص الطالب في واحدة منها وهي:

أ - الفن والتصميم ب- العلوم الحيوية. ج - اللغة الانجليزية.
 د - الجغرافيا هـ - التاريخ و - الرياضيات
 ز - الدراسات الدينية وغيرها.

ويدرس الطالب مادة تخصصه لمدة أربع سنوات للحصول على درجة البكالوريوس في التربية مع الشرف أو لمدة ثلاث سنوات للحصول على درجة البكالوريوس في التربية (العادية).

وتعتبر مقررات التربية المهنية الميدان الرئيسى للدراسة لكل الطلاب، وفي هذه المقررات يمكن ربط عمليات التعليم والتربية مثلا بتتريس موضوعات معينة، وسينمى ذلك دراسة أسس علم النفس والفلسفة وعلم الاجتماع والتاريخ، كما أنسه يمكن من تطبيق هذه الأسس من خلال الملاحظة والتتريب العملى فسى الفصول والمدرسة، وتتلخص الأهداف العامة للتربية المهنية فيما، يأتى:

أ - إعطاء الطلاب معرفة كافية عن السلوك الإنساني، وعملية التعليم والنظام التربوي ومكانته في المجتمع والعمل داخل الفصل، وذلك بمكنهم من الإسهام الفعال في علم الأطفال داخل المدرسة.

 ب- إعطاء الطلاب معرفة محددة، وفهم للعمل داخل الفصل، والتعليم الذي يناسب طفل المدرسة الابتدائية الذي يعدون للتدريس له.

ج - تتمية المهارات الملائمة للتعريس، والقدرة على قيساس فاعليسة مهسارتهم،
 وانتكييف سلوكهم مع المواقف التعليمية.

د - تنمية المسئولية والاتجاهات الملائمة للمهنة التي يعد الطالب لدخولها.

هـ - زيادة رعبة الطالب في التدريس، وتنمية إحساسه بأهمية مساعدة الأطفال في تربيئهم.

و - تتمية الرغبة عند الطلاب على مواصلة در استهم للنظرية التربوية، وتطبيقاتها
 خلال مستقبلهم المهنى، ليزيدوا فاعليتهم في تغيير ونقدم مهنة التعليم.

أما عن المقررات الاختيارية، فإنها تهدف إلى زيادة إمكانات الطالب

المهنية المعلم من خلال دراسة إضافية، تشمل مختارات من ميادين المناهج والاهتمامات في المرحلة العمرية التي بعد المتعليم التلميذها.

### التدرييب الميداني المجمع:

تضع الكلية في الاعتبار أسبقية الأسس المهنية الموجهة أثناء دراسة درجة البكالوريوس، وبصفة خاصة وضع الخبرة المدرسية المتصلة، وعلاقتها بما يدرس داخل الكلية.

وتتمتع الكلية بعلاقات طيبة مع المدارس المحلية، ويختلف نمط المسدارس الابتدائية التي يتمرن فيها الطلاب من مدارس في مناطق ريفية إلى مسدارس في مناطق مصرية صناعية.

وقد خططت التربية العملية لتسمح للطالب بأن يطبق مهارته المهنية:

وليكتسب خبرة عن أنماط متعددة من المدارس، وطرق التنظيم المدرسي، و هذه الخبرة تشكل قاعدة أساسية للعمل النظرى بالكلية.

وهناك تربية عملية متصلة فى كل سنة من السنوات الثلاث الأولى، علاوة على ذهاب الطلاب فى أيام متفرقة، والهدف من ذلك مساعدة الطالب على ملاحظة الاطفال وهم يتفاعلون ويتعلمون، ونتمية النقة فى الاتصال بــــالأفراد والجامعـــات، وكذلك إدراك المسئولية فى العمل المدرسى.

## التربية العملية في السنة الأولى:

تبلغ فترة التربية العملية خمسة أسابيع متصلة: منها أسبوعان خلال فصل الخريف، ثم ثلاثة أسابيع خلال فصل الصيف، وخلالها يلاحظ الطالب الأطفال ، كما يقوم بالتدريس.

## التربية العملية في السنة الثانية:

يقضى الطلاب أربعة أيام أسبوعيا لمدة خمسة أسابيع كتربية عملية متصلة، واليوم الخامس من كل أسبوع يتلقى فيه الطلاب فى الكلية مع المرشدين لتقويم وتخطيط العمل.

### التربية العملية في السنة الثالثة:

يقضى الطلاب سبعة أسابيع خلال فصل الربيع ويقوم خلالها بسدريس المجدول المدرسي للفصل الذي يدرس له.

ويشترك في الإشراف على الطلاب وتوجيههم كل من المشرف المتخصص من الكلية، وناظر المدرسة، والمعلم، والمرشد الأكاديمي، ويقوم المشرف بزيارة الطالب مرة واحدة أسبوعياً على أن يكون الطالب على علم بموعد الزيارة.

ويشترك الطالب فى تقويم نفسه يومياً، إذ لابد أن يكتب فى سجل الإعداد يومياً تعليقه على الدروس التى قام بتتريسها، كما يقوم نفسه أمام المشرف سواء شاهده المشرف فى هذه الدروس أم لم يشاهده. وللطالب الدق فى التظلم من تقدير المشرف إلى المسئول عن التربية العملية، ثم رئيس قسم طرق التتريس، كما أن له الدق فى التظلم من هؤلاء جميعاً بطلب الممتحن الخارجي كشخص محايد ليقوم عمل الطالب.

## طرق التدريس المستخدمة وتقويم الطلاب:

١- يقوم التدريس على أساس مجموعات صغيرة يمكن أن تتمى علاقات مهنية
 طببة بين الطلبة وهيئة التدريس.

Y- لكل عند من الطلاب مرشد خاص بهم بساعدهم فى الحصول على صورة عامة من البرنامج، ويقدم لهم النصح، ويزكى الطالب للعمل بعد انتهاء الدراسة، كما يقود المرشد مجموعة الطلاب من المدرسة أثناء النمرين العملى.

٣- تتنوع طرق التدريس لتشمل:

أ - المحاضرات والسيمنارات.

ب- التطبيق العملي واستخدام الورش التعليمية.

جـ - العروض السمعية والبصرية.

د - التدريس المصغر.

هـ - برامج الدراسة المستقلة للطالب.

- و -- التوجيه والإرشاد الذي يقوم به المرشد أو الموجه الأكاديمي.
  - ز مناقشة العمل في المدرسة.

# ويتم تقويم الطالب على أساس:

- ١- تقديمه لتقارير عن العمل مع الأطفال، او ملاحظة الأطفال، وبحيث تكون هذه
   التقارير مبينة على تقنيات دراسة الأطفال.
  - ٢- العمل التطبيقي الشخصي.
  - ٣- كتابة مقالات من ٢٠٠٠ إلى ٣٠٠٠ كلمة للمقالة الواحدة.
    - ٤- الإيجابية في السينمارات.
    - ٥- إنتاج وتقويم الوسائل السمعية والبصرية.
      - ٦- الامتحانات.

# إعداد المعلم وتنميته المهنية بجامعة لندن:

ونعرض فميا يلى لنموذجين للنظام التكاملى والنظام التتابعى بجامعة لندن. وجامعة لندن هى جامعة فيدرالية كبرى .Mega university، نضم ٣١ مؤسسة تعليمية ويحثية، منها ١٩ مؤسسة جامعية منفصلة، ١٢ مغهدا بحثياً، وهسى أكبر جامعة فى المملكة المتحدة، يدرس بها ١٣٥ ألف طالب متفرغ، ٥٤ ألف فى برامج الدولية للجماعة.

لسست الجامعة عام ١٨٣٦ بمرسوم ملكى أمر بضم كلية لندن الجامعيــة، وكلية كنح King's Collegs ، ليصيراً معاً جامعة لندن الفيدرالية.

وتقع الجامعة فى قلب لندن، وتضم ١٨٠ مبنى، بالإضافة إلى مبان أخرى متعددة ومتفرقة، بعضها خارج لندن، فضلا معهد جامعة لندن فى بــــاريس، الـــذى يقدم برامج لدرجات البكالوريوس والدراسات العليا باللغة الفرنسية.

وتقدم برامج إعداد المعلم بجامعة لندن فى معهد التربية بالجامعة King's College وفق النظامين التكاملي والتتابعي معاً. ونعرض لهما فيما يلي:

### ١ -- معهد التربية بجامعة لندن:

وهو كلية من كليات الجامعة، منخصص في تقديم برامج الدراسات العليا والبحوث في ميدان التربية بشكل أساسي. وهو يعتبر أكبر هيئة للبحوث التربوية في المملكة المتحدة.

وقد أسس المعهد عام ١٩٠٩ كلحدى كليات جامعة لندن، استجابة لتقريسر عن إعداد المعلم أصدرته اللجنة الفرعية التعليم العالى، المنبثقة عن مجلس التعلسيم الفني بلندن.

ودعت فيه إلى التوسع فى إعداد المعلمين فى الجامعات فى لندن، وقدمت اللجنة مشروعا لمجلس الجامعة بإنشاء كلية جديدة لإعداد المعلمين. وكان أن أنشئ المعهد وضم إلى الجامعة تحت اسمه الحالى Of Education.

وقد قام المعهد بدور كبير في إعداد المعلمين وبخاصة بعد تقرير ماكنير عن إعداد المعلمين وشباب القادة، ومادعا إليه التقرير من إنشاء هيئات لمناطق التتريب Area Training Organizations لتسيق عملية إعداد المعلمين في المملكة المتحدة، وكان المعهد أحد هذه المناطق مسئو لا عن منطقة لندن. وهذا يؤكد دوره الفعال والقائد في إعداد المعلمين، وهو أيضا مركز للتميز.

ويضم المعهد عدة كليات وأقسام علمية، هي:

(١) كلية الأطفال والسنطم Facutly of Children and Learning وتضسم الأتية:

أ - تربية الطفولة المبكرة والتعليم الابتدائي.

ب - علم النفس والنمو البشري.

ج- - وحدة بحوث العلوم الاجتماعية.

د - وحدة بحوث توماس كورام.

هـــ - الفنون والإنسانيات.

- و- الجغرافيا والرياضيات وعلوم المؤسسات.
  - ز- التعلم والمنهج والتواصل.
    - ح معمل لندن المعرفة.
- Facutly of Policy and Society كلية السياسة والمجتمع (٢)
  - وتضم الأقسام الآتية:
  - أ مركز الدراسات الطولية.
  - ب التربية المستمرة والمهنية.
  - ج التربية المقارنة، والتربية مدى الحياة.
    - د الأصول التربوية ودر اسات السياسات.
      - هـ مركز لندن للقيادة في التعليم.
  - و مركز البحوث القومية والتنمية للقراءة والحساب للكبار.
    - ز العلوم الاجتماعية الكيفية.
      - (٣) مدرسة الدكتوراه:

وتضم المدرسة جميع طلاب البحوث بالمعهد، وإعدادهم للقيام ببحوث ناجحة تؤدى للحصول على درجات دكتوراه الفلسفة، ودكتوراه التربية، ودكتوراه علم النفس التربوى، ودرجات الماجستير القائمة على البحوث.

كما يقدم المعهد در اسات ما بعد الدكتوراه، وبر امج خاصة، في موضوعات غير تقليدية .

#### برامج تربية المعم:

ويعتبر معهد التربية بجامعة لندن أكبر معهد يقدم برامج لإعداد المعام فى الندن، من خلال مداخل منتوعة بالتعاون مع أكثر من مائة مشارك من المدارس والكلبات. وتشمل هذه البرامج مايلى:

### أ - الإعداد التكاملي:

وهو الإعداد - كما هو معروف - على مستوى الدرجة الجامعية الأولى،

لهؤلاء الذين يتطلعون للتدريس للأطفال وفي قطاع التعلم مدى الحياة.

و هؤ لاء يلتحقون بالمعهد للحصول على الدرجة الجامعية الأولى، وهى برنامج بكالوريوس التربية BED، ومدة الدراسة به شلات سنوات دراسية. والبرنامج في تخصص واحد فقط هو تدريس الفنون، وهناك درجة بكالوريوس التربية مع الشرف لمن أنهوا البرنامج التأسيسي بالمعهد.

وهناك بجانب بكالوريوس النربية، درجتان في النربية إحداهما للتـــدريس للأطفال ، والدرجة الثانية للتعلم مدى الحياة.

## ويهدف برنامج بكالوريوس التربية إلى:

- اكتساب فهم متعمق وواسع لأسس التعليم والتعلم.
  - تعميق وتوسيع المعرفة المهنية وفهم التربية.
  - التفكير التأملي الخلاق في الخبرات المهنية.
- تحصيل الأسس اللازمة للحصول على وضع المعلم المؤهل QTS، من خلال الدراسة النظرية والميدانية.

ويتم تقويم الأداء من خلال أدوات ووسائل متنوعة، منها كتابة مقالات وتقارير وامتحانات تحريرية، بجانب تقرير بحثى (٧٥٠٠ كلمة) في موضوع مهنى يحظى باهتمام شخصى أو ميداني.

#### ب- الإعداد التتابعي:

ويتم هذا الاعداد من خلال برامج شهادة الدراسات العليا في التربية PGCE؛ للحاصلين على مؤهل عال، وهناك:

- شهادة الدراسات العليا في التربية تعليم ابتدائي Primary PGCE
- شهادة الدراسات العليا في التربية تعليم ثانوي Secondary PGCE
- شهادة الدراسات العليا فسى التربيسة التعليم بعد الإلز امسى Post . Compulsory PGCE.

أما بالنسبة لشهادة الدراسات العليا في التربية للتعليم الابتدائي، فإن المعهد يقبل

عداً لا يتجاوز ٢٥٠ طالبا فقط لدر اسة هذه الشهادة، تشمل الطلاب المنفرغين، والطلاب غير المنفرغين، وطلاب تخصص تدريس اللغات (مقابل أكثر من سبعة الآن في بعض كليات التربية في مصر يقيدون بالدبلوم العامة في التربية كل عام).

وتدار هذه الشهادة بالتعاون مع أكثر من ٣٥٠ مدرسة ابتدائية، مسئولة عن البرنامج وتطويره، من خلال روابط قوية بينها وبين المعهد.

ويبنى برنامج المعهد على أساس الوحدات الصغرى للدراسة (موديـولات (Modules) ويعقد للطلاب المتقدمين اختبارات للقبول، للتأكد من لياقة المنقـدمين للعمل بالتعليم الابتدائى، وفق أدوات مقننة، وأما بالنسبة لدرجة شـهادة الدراسات العليا في التربية التعليم الثانوى، فإن الطلاب يقسـمون إلـى مجموعـات حسـب التخصص، بمعنى وجود شهادة لكل تخصص من التخصصات الآتية؛

الفن والتصميم.
 التعليم التجارى والاقتصاد.

التربية للمواطنة.
 اللغة الإنجليزية.

اللغة الانجليزية والدراما.
 الجغرافيا.

التاريخ. - تكنولوجيا المعلومات والاتصالات.

- الرياضيات. - اللغات الأجنبية الحديثة.

- العلوم. - العلوم الاجتماعية.

ويتم التقدم للالتحاق بشهادة الدراسات العليا في التربية التعليم الابتدائي أو التعليم الابتدائي أو التعليم الثانوي للمتقرعين من خلال سجل إعداد المعلم دراسات عليا GTTR.

ويهتم المعهد بالوقوف على مدى معرفة الطالب المتقدم للالتحاق لتخصصه الاكاديمي ودرايته بالقضايا التربوية المعاصرة، من حيـث التشــريعات والمــنهج القومي ومعايير وزارة التعليم والمهارات، بجانب خبرات العمل التعليمي الســابقة للمنقدم.

وأما بالنسبة لشهادة الدراسات العليا في التربية، لما هـو فـوق التعلـيم

الإلزامى، فإنها تعد الطالب للتدريس لمن هم بعد سن التعليم الإلزامى، بما يشمله من مؤسسات تقدم برامج الشكل السادس Sixth Form وكليات التعليم الإضافي FE. ونضم الشهادة برامج قبل الخدمة للذين لم يسبق لهم العمل الرسمى، وبسرامج لغير المتغرغين من العاملين بالتدريس لهذه الفئة.

ويقدم المعهد كذلك – في مجال إعداد المعلم – برنامج الإعداد والتدريب المبنى على العمل Employment – based Training، وهو برنامج مهنسى المحمول على وضع المعلم المؤهل QTS في انجلئزا.

وبرنامج المعلم المتخرج GTP، يقدم للمعلمين الحاصلين علمى درجات جامعية، الذين يريدون الاستمرار فى العمل بالمدارس أثناء تدريبهم كمعلمين غير مؤهلين، يتدربون فى موقع العمل للحصول على وضع المعلم المؤهل QTS.

والالتحاق بهذا البرنامج قائم على اختبارات تنافسية، أساسها استلاك الكفايات المبنية على المعايير.

كما يقدم المعهد برنامج حاول التدريس Try out Teaching، وقد صــم الطلاب الذين يدرسون بمؤسسات التعليم العالى، ويخططون للعمل بالتدريس، ويقع هذا البرنامج في إطار مشروع روابط الطـــلاب (SAS).

### ويهدف هذا المشروع إلى:

- جنب الطلاب المتميزين والملتزمين في تخصصات الرياضيات والكيمياء
   والفيزياء والتصميم وتكنولوجيا المعلومات والانتصالات لدخول مهنة
   التعليم.
- دعم الطلاب علميا الرفع مستويات طموحهم وتحصيلهم في مدارس المناطق التي يعيشون فيها.

وهذا البرنامج يمثل أهمية كبيرة لرفع مستوى تدريس مواد هامة في عصر المعرفة باستطاب طلاب متميزين التخصيص في مهنة التدريس.

### التنمية المهنية للمعلمين:

وأما عن التنمية المهنية للمعلمين الممارسين، فــان المعهــد يقــدم بــرامج متنو عة، منها:

- برامج قصيرة في ميادين متنوعة للتنريس للمعلمين في مؤسسات ما قبــل
   المدرسة والمدارس الابتدائية والثانوية والتعليم الإضافي.
- برامج قصيرة المعلمين الذين يعملون في مؤسسات أو برامج لتعليم ذوى
   الاحتياجات الخاصة.

هذا فضلاً عن برامج الماجستير والدكتوراه التي يقدمها المعهد، فــــى تخصصــــات منتوعة.

#### :King's College كلية الملك - ٢

وتعتبر هذه الكلية جامعة التعليم والبحوث في لندن، وهي كلية في جامعة لندن الفيدرالية. وقد أسس الملك جورج الرابع ودوق ولنجتون هذه الكلية عام ١٨٣٦، وهي قدم ثالث جامعة في انجلترا. وصارت اعتباراً من عام ١٨٣٦ واحدة من الكليتين المؤسستين لجامعة لندن.

ويكفي للدلالة على المستوى العالى لهذه الكلية ذكر أن عشرة من خريجها قد حصلوا على جائزة نوبل. وتمثلك هذه الكلية عدة أحرام تشوزع داخل السدن وخارجها، وتضم الكلية تسع مدارس وأقسام علمية، هى:

أ – الفنون والإنسانيات.

ب - الطب الحيوى وعلوم الصحة.

جـ - معهد الأسنان.

د-- معهد الصحة النفسية.

هـ - القانون.

و– العلوم الطبيعية والرياضية

ز- التمريض وعلم التوليد.

ح - العلوم الاجتماعية والسياسة العامة.

وتضم مدرسة العلوم الاجتماعية والسياسة العامة، عدة أقسام هي:

- قسم در اسات الدفاع.
- قسم التربية والدراسات المهنية.
  - قسم الجغرافيا.
    - قسم الإدارة.
  - قسم الاقتصاد السياسي.
- قسم بحوث العلوم الاجتماعية للعموم.
  - قسم در اسات الحرب.

و هكذا نجد أن التخصصات التربوية نقع ضـــمن أقســــام مدرســـــة العلـــوم الاجتماعية والسياسة العامة.

لكن العرض الذى سنقدمه فيما يلى سيبين تنوع ما يقدمه هذا القسم فى مجالات إعداد المعلم والدراسات التربوية فى مرحلتي الدرجة الجامعية الأولسى والدراسات العليا.

ويرجع استحداث الدر اسات النربوية بالكلية إلى عام ١٨٩٠، كواحدة مــن كليات قليلة قدمت هذه الدر اسات بين الجامعات والكليات البريطانية.

ويقدم القسم برامج عديدة النتوع على مستوى الدرجة الجامعيـــة الأولــــى، والدراسات العليا والبحوث، وهو واحد من أعلى ثلاثة أقسام فــــى الترتيـــب علــــى مستوى البحوث وفقا لترتيب عام ٢٠٠٨. ونعرض فيما يلى لهذه البرامج:

# أ - برامج مرحلة البكالوريوس (النظام التكاملي):

وتشمل هذه البرامج، التي تقدم وفقاً للنظام التكاملي، بكالوريوس تعليم اللغة الإنجليزية والتواصل، ودرجة أصول الدراسات النربوية.

 التربوية والتخصص اللغوى للتمكن من تدريسه، من حيث:

- كيفية وصف وتحليل البحث اللغوى.
- دراسة اللغة الإنجليزية كوسيط للتواصل في العالم المعاصر.
  - تعليم وتعلم الإنجليزية كلغة أجنبية ولغة ثانية.
- استخدام اللغة الإنجليزية واللغات الأخرى في بيئات متعددة الثقافات. ويتضمن
   برنامج الدراسة ، ما يلي:
- السنة الأولى: دراسة الموديولات الآتية: اللغة والاتصال تحليل الإنجليزيــة
   مدخل لدراسة اللغويات الاجتماعية تعلم اللغة فلسفة اللغة.
- ٧- السنة الثانية: در اسة الموديولات الآتية: مناهج البحث فى در اسة اللغة التطبيقية (١) ودر اسة الثين من: معاجم الإنجليزية قواعد الإنجليزية الصدوتيات الإنجليزية، ودر اسة ٤ من: اللغويات النفسية (١) تعليم اللغة إنجليزيات العالم تحليل الخطاب المتحدث التعدد اللغوى واللغات فى الاتصال اللغة والتدور العمل بالنصوص اللغة والاتجاهات والإديولوجيا لغة أجنبية حديثة.
- السنة الثالثة: دراسة الموديولات الآتية: رسالة في دراسات اللغويات التطبيقية والمختيار ستة موديولات من: ثقافة اللغة والمجتمع وقضايا معاصرة في تعليم اللغة
   اللغويات النفسية (٢) تحايل الخطاب المكتوب سياسة اللغة وتخطيطها اكتشاف لغة الطفل اللغة والوسائط الجديدة لغة أجنبية حديثة.

ويظهر من قراءة هذه الموديولات خلوها تماما من المقررات التربوية التقايدية التى يدرسها طلابنا، وربط التعلم وطرق التدريس بتعليم اللغة مباشرة، وهو ما يعرف بتمهين المادة.

ونفس الأمر بالنصبة لبكالوريوس تعليم اللغات الحديثة، حيث نجد تعليم اللغة الأجنبية الحديثة. والأسس النفسية لتعلم اللغة، وهكذا.

وأما عن درجة أصول الدراسات النربوية، فقد صممت العاملين بالتعليم الابتدائي والثانوي، بمن فيهم مساعدي المعلمين والمدربين – ومدة الدراسة

للحصول على الدرجة عامان جامعيان.

وتقدم في هذه الدرجة مقررات عن نمو الفرد وتطور معارفة وخبراته، بهدف:

- فهم دور العوامل الاجتماعية والتاريخية، في وجود البنية التربوية الراهنة.
- تنمية الفهم والثقة في استخدام مهارات الدراسة، والتعلم المستقل والتسور الأكاديمي.
  - التأمل في السياق المهني و الأهداف التعليمية.
    - فهم عملية نمو الطفل.
    - دراسة استخدام نظرية المنهج وتصميمه.
  - فهم كيفية استخدام التقييم كوسيلة لتحقيق تعلم أفضل التلاميذ.

وتسير الدراسة في هذه الدرجة وفق موديو لات يدرسها الطالب، على النحو الآتي:

- أ السنة الأولى: يدرس الطالب الموديولات الآتية:
  - تتمية المهارات للدراسة الأكاديمية (١).
    - كيفية تعلم الأطفال.
    - . التعليم والمجتمع والتعلم.
    - تعلم الطفل في السياق المجتمعي.
  - تتمية المهارات للدراسة الأكاديمية (٢).
- المنهج القومى: اللغة في المدرسة (الإنجليزية لغات البيئة).
  - - المنهج القومي: العلوم و التكنولوجيا و الرياضيات.
      - ورش عمل عن المنهج القومي.
  - ب- السنة الثانية: يدرس الطالب الموديو لات الآتية:
- مدركات الطفولة: البنى الاجتماعية للطفولة حقوق الطفولة- أمان الطفولة.
  - السياسة والممارسة من أجل الدمج والمشاركة.

- العدالة الاجتماعية والتعليم.
  - التقييم في التربية.
- تعلم التلميذ في السياق المجتمعي.

والمتامل في هذه الموديو لات يجد أن التمهين سمة رئيسية لها، في ارتباط الجميـــع بالميدان التخصصي من ناحية، والنواحي الثقافية أيضاً.

ب - برامج الدراسات العليا (النظام التتابعي).

وتقدم الكلية درجة شهادة الدراسات العليا في التربية PGCE أيضاً مثاما عليه الحال في معهد التربية بالجامعة. لكن ثمة ملاحظة هامة هنا، وهي أنه إذا كان المعهد يصنف هذه الشهادة وفقاً للمراحل التعليمية، ابتدائية وثانوية، فإن هذه الكلية تصنفها وفقاً للتخصص، وهكذا نجد:

- شهادة الدراسات العليا في التربية في الكلاسيكيات.
- شهادة الدراسات العليا في التربية في اللغة الإنجليزية.
- شهادة الدر اسات العليا في التربية في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات.
  - شهادة الدراسات العليا في التربية في الرياضيات.
  - شهادة الدر اسات العليا في التربية في اللغات الأجنبية الحديثة.
    - شهادة الدراسات العليا في التربية في العلوم.
      - شهادة الدراسات العليا في التربية الدينية.

وبرامج هذه الشهادات تمثل الطريق لإعداد المعلم للوصول إلى وضع المعلم المؤهل QTS. وتقدم هذه البرامج للمتدريبين أفكاراً نظرية وعمليـــة عـــن تدريس التخصيص وطرق النمذجة عن كيفية تدريسه داخل الفصل.

وكمثال لإحدى هذه الشهادات نجد أن برنامج تخصص نظم المعلومات والاتصالات يمكن دارسيها في الدرجة الجامعية الأولى من أن يكونوا معلمين فعالين لها في المدارس الثانوية.

ويركز البرنامج على التعلم من خلال التأمل النقدى في النظرية والنطبيق،

والمناقشة مع الزملاء.

ويقوم الطلاب خلال دراستهم بتطبيق فهمهم المتنامى للتعلم فى التسدريس، ويتم تشجيعهم لبمكنوا التلاميذ من التفكير، عندما يقومون بتحليل القضايا المعتمدة على تكنو لوجيا المعلومات والاتصالات والمشكلات المتصلة بها.

ولعله من الملامح الهامة، الاهتمام بعقد مقابلات للطلاب المتقدمين للالتحاق بهذه الشهادات للوقوف على قدراتهم على التدريس، من خلال عدة أنشطة يكلفون بها في أثناء المقابلات.

وتبنى برامج هذه الشهادات بالمزج بين الواقع المدرسى (المنهج القــومى والمىياق البيئى والمجتمعى)، والبحوث كأساس للمنهج والتعليم Research-based، والتكامل بين النظرية والتطبيق، والشراكة بين الجامعة والمدارس.

وتقدم الكلية - في إطار الإعداد التتابعي - درجة ماجستير الآداب (التربية) في تخصصات نربوية متنوعة، من أهمها:

- الماجستير في التربية، تخصص: القياس التربوي.
  - الماجستير في التربية، تخصص در اسات الطفل.
- الماجستير في التربية، تخصص الفنون الإبداعية في الفصل.
- الماجستير في التربية، تخصص الإدارة: المدرسية والصفية.
  - الماجستير في التربية، تخصص السياسة والمجتمع.
- الماجستير في التربية، تخصص: تعليم اللغة الإنجليزية واللغويات التطبيقية.
  - الماجستير في التربية، تخصص: التربية اليهودية.
  - الماجستير في التربية، تخصص: الدر اسات التربوية.
    - الما بستير في التربية، تخصص: التربية الدينية.
  - الماجستير في التربية، تخصص: الدراسات الاجتماعية.

ولحل التوسع في تقديم برامج الدراسة للحصول على الماجستير عن طريق دراسة مقررات، وعن طريق البحث، تكون مواكبة لما ينسوى الاتحساد الأوربسي إدخاله من تطوير بضرورة حصول المعلم على الماجستير كشرط للعمل بالندريس.

وقد يكون مجديا تناول درجة الماجستير فى الإدارة، باعتبارها - كما تقدمها الكلية- ذات صلة بكل من يعمل فى حقل التعليم، ويوضع فى مواقف تعليمية. إذ إن برنامج هذه الدرجة برنامج قائم على الدراسات البينية، من تناول للسياسات وعلم الاجتماع والعلوم السياسية، والاقتصاد، والتاريخ، وصنع القرار المعاصر، والقائم أيضا على اعتبار (حل المشكلة) مدخلا تعليميا تربوياً وإدارياً يلائم الإدارة التربوية، ويهدف إلى الفحص النقدى للقضايا.

ويتضمن البرنامج دراسة الإصلاح التربوى والقيادة والتغير الاجتماعى، وتتمية المعلم، والأسواق التعليمية، وفعالية المدرسة، والتطوير المدرسى، والتقويم التعليمى، والعلاقة بين السياسات والممارسات، وقضايا السطلة والمسئولية، وقضايا الجنس والنوع والسياسات الصغرى للمنظمات التربوية.

ويهدف البرنامج من خلال دراسة هذه الموضوعات إلى:

- تقديم فرص النقكير التأملي للممارسات الإدارية الراهنــة فــي المــدارس
   و الكلبات و الجامعات.
- أسبقية قضايا الإدارة التعليمية الراهنة في ظهل عواملها التاريخية
   والاجتماعية والاقتصادية والسياسة.
  - تقديم مرشد نقدى للأدبيات التربوية الإدارية المكثفة.

وراضح أن البرنامج ، من حيث محتواه وأهدافه، برنامج غير نقليدى، لا يقوم على تناول ودراسة مواد تجاوزها النطور، ولكنه يقوم على المعاصرة والربط بالسياق، التأكيد على إحساس الطالب بجدوى ما يدرسه، فضلاً عن دعمه لمجتمع المعرفة، بتكوين إدارى تربوى ناقد ومتأمل.

تطيق عام:

ونخلص مما سبق إلى عدة أمور هامة، هى:

١- أن هناك إحساساً مستمراً بحاجة النظام التعليمي، قبل الجامعي والعالى إلى

التطوير لمواكبة المتغيرات الوطنية والعالمية.

٢- أن هناك شعوراً بأن نظام إعداد المعلم لا يواكب الجهــود المبذولـــة لتطــوير
 التعليم، ومن ثم ضرورة تطويره باستمرار.

٣- أن النظام النكاملي والنظام التتابعي، يوجدان جنبا إلى جنب، وأن التطوير
 يشملهما معاً، دون تفضيل أى منهما على الآخر.

٤- أن مؤسسات إعداد المعلم، تتولى أيضا مسئوليات التنمية المهنية للمعلمين فــــى
 أثناء الخدمة.

أن مسئولية رسم سياسات إعداد المعلم، ووضع ضوابط ونظم العمل مسئولية
 جهاز مختص بذلك، قد يتغير مسماه، ولكن هناك تأكيد على دوره وأهميته. ويتولى
 هذا الجهاز أيضا مسئولية ضمان الجودة والاعتماد، ومتابعة جودة الأداء بعد
 الاعتماد.

بل إن هذا الجهاز هو الذي يعتمد البرامج قبل طرحها وقبول طلاب بها، ضمانا لجودتها، ويتم تطبيق هذا النظام على كافة مؤسسات إعداد المعلم، ولا تترك مسئولية ذلك للكليات أو الجامعات.

## نظام تربية المعم في فرنسا

تطور نظام إعداد المعلم فى فرنسا تطوراً جنرياً فى العقود الأخيرة، وفسى نقلة نوعية كبيرة، تمثلت فى تغييرات راديكالية غير مسبوقة بستوى فى ذلك معلم المدرسة الابتدائية، ومعلم التعليم الثانوى بمدرستيه المتوسطة والعليا.

ونرى أنه من الضرورى تقديم عرض تساريخى مسوجز لتطسور إعسداد المعلمين فى فرنسا، حتى نقف على ما طرأ من تغييسرات، مسميناها بسالتغيرات الراديكالية.

كان قانون جيوزو Guizot Law بنظم نظام التعليم الابتدائى في فرنسا، إذ كان على كل بلدية يقيم بها أكثر من ٥٠٠ شخص تقديم تعليم ابتدائى للذكور، ودفع مرتبات المعلمين به. وقد أنشئت مدارس المعلمين (النورمال) école لا محداد المعلمين لهذه المدارس الابتدائية، وفقا للقانون المشار إليك كإذرام لأقسام التعليم لتمويل هذه المدارس.

وقد طبق القانون فقط على مدارس النورمال للذكور، إلى أن صدر قسانون آخر عام ١٨٧٩، عرف بقانون فيرى Ferry Law، ألزم أقسام التعليم بمد مهلسة النزامها إلى مدارس النورمال للبنات، بإنشائها ونمويل أنشطتها.

ولم يكن هذاك تنظيم واضح لمدارس النورمال إلى أن صدر عام ١٨٨٧ قرار وزارى قدم شروحاً تفصيلية لأنشطة وتنظيم مدارس النورمال للمعلمين قرار وزارى قدم شروحاً تفصيلية لانشطة وتنظيم مدارس النورمال للمعلمين نقده. وكانت هذه المدارس نقبل الحاصلين على الشهادة الأولية، Brevet وكانت مدة الدراسة ثلاث سنوات، يتقدم الطلاب في نهايتها لامتحان الشهادة العليا وكانت مدة الدراسة ثلاث سنوات، يتقدم الطلاب في نهايتها لامتحان الشهادة العليا كمتدربين في المدارس العامة، يحصلون في حالة نجاحهم في التدريب على شهادة كمدة منتين تحت الاختبار المدرة أو الكفاءة المهنية CAP واعتبر المعلمون بالمدارس الحكومية اعتبارا مسن

عام ١٨٨٩، أي بعد سنتين، من القانون السابق موظفين رسميين.

وقد حدث أن قامت حكومة فيشى Vichy عــام ١٩٤٠ بإلغــاء مــدارس النورمال، واعتبرتها ضد النظام العام واستبدلت بهــا معاهــد التــريب المهنــى، واشترطت حصول المعلمين للمدارس الابتدائيــة علــى شــهادة الثانويــة العامــة (البكالوريا). وقد أعيدت مدارس النورمال مرة أخرى بعــد تحــرر فرنســا مــن الاحتلال بعد الحرب العالمية الثانية.

وتغير النظام عقب الحرب العالمية الثانية، وبالتحديد عام 195 ، حيث كان هناك مستويان لإحداد معلم التعليم الابتدائي، المستوى الأول للطلاب البالغين مــن 195 مــن ويدرسون الحلقة الأولى ويحصلون على شهادة الدراســات العامــة، والمستوى الثاني للطلاب الذين نتراوح أعمار هم بين 19-1 سنة الحاصلين على البكالوريا. وتستمر مدة الدراسة للفئة الأولى إلى عام واحد، أما المستوى الثاني فإن تدريهم بستمر أمدة عامين فقط.

و إزاء النوسع فى التعليم الابتدائى فى السنينات، اقتصر القبول للإعداد للعمل كمعلم بالمدارس الابتدائية على الحاصلين على البكالوريا للدراسة بمدارس النورمال لمدة عام واحد، ثم صارت مدة الدراسة عامين اعتباراً من ١٩٦٨.

وقد تم إلغاء قبول الحاصلين على البكالوريا عام ١٩٧٨ بمدارس النورمال، حيث يلتحقون أو لا بمؤسسات التعليم الإضافي للدراسة لمدة سنتين. واعتباراً من عام ١٩٨٤ فإن جميع معلمي المدارس الابتدائية كانوا يتلقون إعداداً مهنيا المدة عامين، بحصلون بعده على شهادة فوق المتوسط للعمل في التعليم.

وأما بالنسبة لمعلمى التعليم الثانوى الكوليج Colléges والليسية Professeurs التى ظيرت عام ١٨٠٧، فإن مسماهم الوظيفى هو أساتذة مجازين Agrégés بدءاً من عام ١٨٠٨، وكأن توظيفهم يتم من خلال مدارس النورمال، اعتماداً على امتحان بدأ تطبيقه عام ١٨٧١.

وقد طبق قانون جيوزو Guizot السالف ذكره اعتباراً من عام ١٨٣٣ على

هؤلاء المعلمين، ثم قانون فيرى Ferry أيضاً.

وعندما تحولت المدارس الابتدائية العليا عام ١٩٤١ إلى الكوليج، ظهرت شهادة جديدة هي شهادة الكفاءة للتدريس بالكوليج (المدرسة المتوسطة) CAPES، وكانت مدة الدراسة سنة واحدة بمراكز تدريب المعلمين.

ونظراً لوجود عجز في أعداد المعلمين صدر قرار وزارى فسى فبرايسر المعثمن المدارس الثانويسة IPES. وكسان الملاب الذين يعدون للحصول على السـ CAPES يعينون قبل حصولهم علسى الترخيص، ويتلقون مكافآت في أثناء الدراسة، كما كانوا يعفون مسن الامتحسان النظرى للشهادة، مقابل تعهدهم بالعمل معلمين لمدة عشر سنوات.

ورغم ذلك ظل العجز قائماً، نظراً لعدم الإقبال الكافى بمعاهد إعداد معلمى المدارس الثانوية، مما أدى إلى الاستعانة بمعلمين مساعدين خلل الستينيات والسبعينيات من القرن العشرين.

وقد اتخذت عدة إجراءات لزيادة أعداد المعلمين المطلوبين للعمل بالمدارس الثانوية، منها إنشاء شهادة الكفاءة التدريس بالكوليج CAPCEG عام ١٩٦٠، ثم شهادة الأساتذة المجازين للعمل بالليسيه PEGC عام ١٩٦٩. وقد أدى ذلك إلى توفير أعداد كبيرة من أساتذة المدارس الثانوية (الليسيه)، حتى انتهى ذلك عام ١٩٨٧.

وقد وضعت وزارة التربية الوطنية سياسات متعددة لمواجهة ترك المعلمين للدراسة والتوجه نحو التوسع التعليمى وتخفيض كثافات الفصول، ممسا أدى إلسى التوسع فى الدراسات الجامعية لإعداد المعلمين، وخلق بيئة ثرية للدراسة للراغبين فى العمل بالتعليم وزيادة وظائف، وأضاف قيمة كبيرة لمهنة التعليم.

#### مدارس المعلمين الطيا:

وتعتبر مدارس المعلمين العليا École Normale Superieure من المؤسسات ذات السمعة العالية بين مؤسسات التعليم العالى من جامعات وغير ها،

وهي مؤسسات خارج إطار التعليم الجامعي.

وقد أسست هذه المدارس إبان الثورة الفرنسية، بهدف تزويد الجمهورية باحتياجاتها من المعلمين، الذين أحسن إعدادهم وتدريهم، وفق نظام لترقية الفكر الفقدى والقيم المدنية للتنوير، مما جعلها مؤسسات للصفوة، تتولى تخريج قادة الفكر للمجتمع الفرنسي، وقادة العمل الحكومي والأكاديمي.

وتشترك هذه المدارس العليا للمعلمين، مع غيرها من المدارس العليا فسى فرنسا بأنها تختار طلابها من طبقات عليا، بشسرط اجتيسازهم اختبسارات انتقساء تنافسية، يدرسون بعدها لمدة أربع سنوات للحصول على الأستاذية، وهسى التسى تسمح لهم بالندريس في المدارس الثانوية (الليسيه) أق الجامعات.

ونقيم مدرسة المعلمين العليا في لبون Lyon صلات قوية مع الجامعات، وبخاصة الدراسات التحضيرية بها التي نعد الطلاب الختبارات تتافسية للالتصاق بها، حيث يمكن للطلاب النقدم بعد عامين للامتحان الأول من الدراسة الجامعية، ويعقد امتحان ثان للطلاب الذين لا يدرسون بالفصول التحضد يرية. كما يمكن للطلاب النقبر المجاهبية أو الدكتوراه، أو امتحان السنة النهائية للدرجة الجامعية الأولى التي نقدم بالمشاركة مع إحدى جامعات ليون.

أما مدرسة المعلمين العليا في باريس Paris وهي التي تنظر إلى نفسها باعتبارها مؤسسة تعليم عال للصفوة للدراسة للدرجة الجامعية الأولى والدراسات العليا وكمركز للتميز في البحث العلمي، فإن نظام القبول بها يعتبر نظاماً تتافسياً على درجة عالية، وفق لختبارات انتقائية تحريرية وشفوية، وتقدم المدرسة دراسات لدرجات الدبلوم والماجستير والدكتوراه.

وأما مدرسة المعلمين العليا فى كاشون Cachan، فإنها تقدم نـــوعين مـــن اختبارات القيول، الأول لمن يسمون النورماليان Normalien وهو اختبار انتقائى مفتوح للفرنسيين ومواطنى دول الاتحاد الأوربـــى الأخــرى، والاختبـــار علـــى مستويين.

 أ - للالتحاق بالسنة الأولى بالمدرسة، لمن درسوا لمدة عامين بالفصول التحضيرية بالجامعات، للدراسة لمدة ٤ سنوات.

ب - للالتحاق بالسنة الثالثة بالمدرسة، بعد السنة الأولى من دراسة الماجستير، أو
 للحاصلين على الدرجة الجامعية من مدارس عليا فى تخصصات الهندسة والاقتصاد
 والأعمال.

والاختبار الثانى للطلاب الراغبين فـــى الدراســـة لدرجـــة الماجســـتير أو درجـــة الدكتوراه، وهو اختبار بتوقف على مستوى الدرجة المتقدم إليها الدارس.

وتتنوع التخصصات الأكاديمية بهذه المدارس، لتشمل: البيولوجى والكيمياء والفيزياء والرياضيات والجيولوجيا والتاريخ والجغرافيا وعلوم الأرض والفضاء، وعلوم الدسب، والهندسة الحيوية والهندسة الطبية والاقتصاد والإدارة والعلوم الاجتماعة واللفات، والفنون والقانون والتربية البدنية والرياضية.

وتعتبر مدارس المعلمين العليا مراكز أبحاث علمية متميزة، بسبب القبــول الانتقائي بها للطلاب وأعضاء هيئة التدريس، والبرامج البحثية المنفذة والإمكانـــات المناحة.

ويرجع الإبقاء على هذه المدارس العليا، وعدم ضمها إلى المعاهد الجامعية لتكوين المعلمين إلى تميز هذه المدارس وعلو مستوى الأداء والتقييم الدولى المتميز لها.

## التغير الراديكالي لتربية المعلم في فرنسا:

ويشهد عام ۱۹۸۹، ما أطلقنا عليه التغيير الراديكالى فى إعداد المعلمين، بصدور قانون التوجيه Orientation فى ١٠ يوليو ١٩٨٩ بإنشاء المعاهد الجامعية لتكوين المعلمين المعلمين المعلمين المعلمين المعلمين Instituts Universitaires de Formation des Maitres كيديل عن جميع مؤسسات إعداد معلمى المدارس الابتدائية والمتوسيطة والثانوية (العامة والتكنولوجية والمهنية)، ما عدا المدارس العليا للأساتذة ENS.

وقد بدأت هذه المعاهد، التى تسير وفقا النظام التتابعى، العمل اعتباراً مسن العام الدراسى ١٩٩١/ ١٩٩٦. وقد تغير بناء على القانون المشار إليه فى الفقرة السابقة مسمى معلمى المسدارس الابتدائية إلسى professeurs des écoles أى أساتذة المدارس، يعينون بعد حصولهم على الترخيص بمزاولة المهنة.

وهكذا ألغت فرنسا نظام الإعداد التكاملي للمعلمــين للمـــدارس الابتدائيـــة - ١٩٩٠ والمتوسطة والثانوية، موحدة مسمى معاهد الإعداد، وفقاً للمسمى الســـابق ذكـــره، باستثناء المدار س العليا للأسائذة.

وقد خرجت هذه المدارس إلى حيز الوجود عام ١٩٩١/١٩٩٠ لتحل مكان: أ – مدارس المعلمين Ecole Normale ، التي كانت تعد معلمي الابتسدائي ومسا قدله.

ب- المراكز التعليمية الإقليمية PBR، التي كانت تعد أسانذة التعليم المتوسط والتعليم الثانوى، والتي كانت تقبل الحاصلين على الليسانس، لإعدادهم لمسابقة aggregation (control+1).

جــ - مدارس المعلمين القومية ENNA؛ التى كانــت تعــد معلمــى المــدارس التجارية، وقد كان الهدف منها توفيق أوضاع إعداد المعلمين، تحت مسمى وظيفى واحد، هو Professeur، وداخل مؤسسات متوعة المستويات والمسميات، وتحقيق أهداف أخرى، هي:

أ - إعداد الطلاب لمسابقات التوظف، وهي مهمة السنة الأولى بالمعاهد.

ب – إعداد المعلمين قبل الخدمة لمسابقات متنوعة على المستوى القومى، وهـــى
 مهمة السنة الثانية بالمعاهد.

وتعتبر السنة الثانية، بهذه المعاهد، هـى السنة الدراسية ذات الأهميسة الكبرى، والأنشطة النظرية والعملية الأكثر، إلى درجة أن هذه المعاهد يمكن أن تختزل في هذه السنة، على أساس أن بعض الطلاب قد لا يلتحقون بالسنة الأولى، كما سنوضح فيما بعد.

ومن هذا، فإنه يمكن القول بأن أبرز وظائف هذه المعاهد، هي:

١- الإعداد للمسابقات: إذ إن مهمة السنة الأولى بالمعهد تعد الطلاب لعدد من المسابقات حسب المدرسة التي يعدون أو يريدون العمل بها، فيتقدم الراغبون في العمل بالمدارس الابتدائية وما قبلها إلى مسابقة CRPE، والراغبون للعمل بالتعليم المنوسط والثانوي إلى مسابقة CAPES، والراغبون في العمل بالكليات والثانويات الغنبة إلى مسابقة CAPEP، والراغبون في العمل بالمدارس المهنية إلى مسابقة CAPLP، والمرشدون التربوبون إلى مسابقة CPP.

٢- إعداد المعلمين: حيث إن السنة الثانية، وهى سنة إلزامية لمعلمى المستقبل،
 يلتحق بها إجبارياً جميع الطلاب، وفق قائمة من المهارات والكفاءات تحددها وزارة

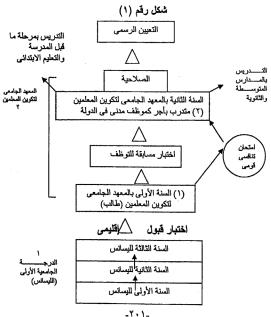
التربية، وتدرب المعاهد طلابها الاكتسابها.

 ٣- التعليم المستمر: إذ تقوم المعاهد بمهمة تدريب المعلمين، وفقاً للبرامج التي نعلن عنها هذه المعاهد.

ويقوم أعضاء هيئة التدريس بالمعاهد بدورهم كمدربين، وهم خلسيط مسن الأكاديميين، وخبراء التعليم ، ومعلمى المدارس ممسن لمهسم خبسرات تدريسسية، والباحثين، وخبراء من تخصصات منتوعة.

## برنامج إعداد المعلم في المعاهد الجامعية لتكوين المعلمين:

ويوضح الشكل الآتى برنامج إعداد المعلم، الذى يستمر لمدة خمس سنوات، ثلاث منها دراسة جامعية، وسنتان للدراسة بالمعاهد الجامعية لتكوين المعلمين.



ويظهر من الشكل السابق أن هذا النظام هو النظام التتابعي، حيث:

١- يلتحق الطالب الحاصل على شهادة إتمام التعليم الثانوى (البكالوريا) بالجامعية للحصول على الدرجة الجامعية الأولى (الليسانس) في التخصيص الذي يدرسه. ويلاحظ هنا مايلي:

أ -- كثير من الجامعات الفرنسية تقدم دراسات للحصول على درجـــة الليســـانس،
 يتضمن بعضها دراسة مقررات تربوية فى السنتين الثانية والثالثة.

ب- تضمن النظام الأوربى الجديد، الذى جاء به إعلان بولونيا، وهو نظام LMD
 (L) الليسانس، (M) الماجسئير، (D) الدكتوراه، بعض المقررات التى خطط لها خصيصا للطلاب الذين يختارون العمل المهنى فى التنريس.

٢- يتقدم الطالب الحاصل على الدرجة الجامعية الأولى، الراغب فى العمل فى التعليم التدريس إلى المعهد الجامعى لتكوين المعلمين، وإذا تم قبوله (وفقا لما سنفصله فيما بعد) يدرس فى العام الأول بالمعهد كطالب.

٣- يتقدم الطالب الناجح في السنة الأولى لاختبار التوظف، وهو اختبار نتافسي، تنظمه وزارة النربية الوطنية، وأجهزتها المحلية المسئولة عن ذلك كميا يمكن للطالب الحاصل على الدرجة الجامعية الأولى (الليسانس)، ممن درسوا المقررات التربوية التقدم لهذا الاختبار مباشرة، دون دراسة السنة الأولى بالمعهد الجامعي لتكوين المعلمين.

٤- يلتحق الطلاب الناجحون في اختبار التوظف بالمنة الثانية بالمعهد الجامعي لتكوين المعلمين. وتضمن برنامج الدراسة (الذي سنتتاوله فيما بعد) دراسة مقررات، وتدريب عملي في المدارس مع مسئولية كاملة عن الفصل الذي سيدرس لطلايه، وإعداد رسالة مهنية تربوية.

ودراسة برنامج السنة الثانية نعد إجبارية لجميع الناجحين في اختبار التوظف.

٥- ويرتكز الحصول على الصلاحية أو الترخيص بمزاولة مهنة التدريس على

معايير مستقاة من الدراسة بالسنة التانيه بالمعهد.

٦- يصدر قرار التعيين من بين المتدربين الذين حصلوا على الصلحية، وفقا
 لاحتياجات ورؤى وزارة التربية.

ويظهر مما سبق أن هناك تغييرا جنريا قد حدث فى نظام تكوين المعلم أيا كان تخصصه أو المرحلة الدراسية التى يعد العمل بها بإنشاء هذه المعاهد . رسالة المعاهد الجامعية لتكوين المعلمين:

المعاهد الجامعية لتكوين المعلمين مسئولة عن إعداد المعلمين قبل الخدمة. كما تتولى تدريب المعلمين في أثناء الخدمة، والقيام بالبحوث في كافحة مجالات التربية والتعليم. وتقدم المعاهد للطلاب التدريب الميداني الذي يعينهم على النجاح في اختبارات التوظف، والقيام بدورهم كمهنيين محترفين.

وتتولى هذه المعاهد إعداد المعلمين للمراحل التعليمية التالية:

١- مرحلة ما قبل التعليم الإلزامى. والمعلمون يدرسون للأطفال فى مرحلة ما قبل
 المدرسة.

٢- مرحلة التعليم الابتدائي الإلزامي (من ٦-١١ سنة). والمعلمون لهذه المرحلة
 يدرسون للأطفال (من ٦- ١١ سنة) بالمدارس الابتدائية.

٣- مرحلة التعليم الثانوى الأدنى الإلزامى (من ١١-١٥ سنة). والمعلمــون لهــذه
 المرحلة يدرسون مقررات تخصصية محددة.

٤- مرحلة التعليم ما بعد الإلزامى، الثانوى الأعلى من (١٥-١٨ سنة). والمعلمون
 فى هذه المرحلة يدرسون لليسيه العامة والتكنولوجية، والليسيه المهنية.

وتعتبر الدولة مسئولة مسئولية كاملة عن السياسة التعليمية، وتضمع وزارة النربية القواعد والإرشادات الخاصة بالتعليم والتدريس، وتصميم المناهج، وتعبين المعلمين والإداريين التعليميين، وتتولى التخطيط الإدارى وسياسات التحريب، وتتولى كل إدارة تعليمية محلية (تعرف باسم الأكاديمية Académies)، مهام هذه الإدارة في نطاق جغرافي محدد، وتتولى تتفيذ سياسات الوزارة.

### أنواع برامج التكوين ومستوياتها:

تعتبر المعاهد الجامعية لتكوين المعلمين مؤسسات تعليم عال تديرها الدولة، تقدم تكوينا تربويا قبل الخدمة على مستوى الدراسات العليا للمعلمين في فرنسا.

وهناك ٣١ معهداً، منها ٢٦ معهداً موزعة على الأكاديميات (الإدارات التعليمية)، وخمسة معاهد في خارج فرنسا فيما وراء البحار.

وجميع هذه المعاهد - اعتباراً من عام ٢٠٠٥- صارت بمثابة معاهد تابعة للجامعات، وتم تنفيذ ذلك على جميع المعاهد بحلول سبتمبر ٢٠٠٨.

وتقدم المعاهد برنامجاً دراسياً مدته عامان. يقضى الطالب العام الأول منه في الدراسة للإعداد لامتحان التوظف. أما العام الثاني فيدرس فيه المعرفة العمليــة التطبيقية لممارسة المهنة.

ويختار الطلاب الذين يريدون التخصص للتدريس بالتعايم الثانوى، طريقً من بين خمسة طرق للتكوين كمعامين، وهي:

١- برنامج الدراسة للحصول على شهادة القدرة التدريس بالمرحلة الثانية
 CAPES.

٢- برنامج الدراسة للحصول على شهادة القدرة لتدريس النربية البدنية والرياضية
 CAPEPS.

٣- برنامج الدراسة للحصول على شهادة القدرة لتدريس المواد التقنية CAPET

اجرنامج الدراسة للحصول على شهادة القدرة التدريس باللسيه المهني
 CAPLP

ريامج الدراسة للحصول على شهادة التأهيل للتدريس المنقدمة بالتعليم الثانوى.
 Aggregation.

والطلاب غير القابرين على الدراسة بالمعاهد الجامعية لتكوين المعلمين، يمكنهم الدراسة التى تقدمها المراكز الوطنية للتعليم من بعد، وهى نفس المقررات التى تقدمها المعاهد، كما يدرس الطلاب بمراكز التكوين التربوى الخاصـــة ذات البرنامج الذى تقدمه المعاهد، إذا كانوا يرغبون العمل بالمدارس الخاصة التى تتعاقد معها الدولة.

## نظام القبول بالمعاهد:

يمكن للطلاب الحاصلين على الدرجة الجامعية الأولى النقدم للالتصاق بالمعهد الذي يختارونه، للإعداد لمهنة التدريس.

ويقدم الطالب إلى المعهد ملفا كاملاً عـن تحصـيله الدراســـى وأنشــطته ومؤهلاته، وخبراته السابقة، كما يشترط اجتيازه لما يعقده المعهـــد مــن مقــابلات واختبارات وفحوص.

ويلاحظ أن القبول بالمعهد لا يضمن التعيين كمعلم، إذ ينبغسى أن يسنجح الطالب في اختبار المسابقة الذي تعقده وزارة التربية بعد انتهاء الدراسة في العسام الأول. ويحصل الناجحون على شهادة القدرة (الكفاءة) لأستاذية المدارس CAPE، الذي تتبح لهم الالتحاق بالعام الثاني بالمعهد.

وقد الشنرط، اعتباراً من عام ٢٠٠٩ حصول الطالب على الماجســـتير أو قيده بالسنة الثانية للماجستير لدخول امتحان المسابقة للتوظف.

وتتكون اختبارات المسابقة للتوظف من جزأين، اعتباراً من عـــام ٢٠٠٩،

هما:

- الجزء الأول من الاختبارات، يتكون من امتحانين تحريريين:

 أ - الأول في اللغة الفرنسية والإنسانيات، إذ يطلب من المنقدم أن يقوم بتحليل نص لايزيد عن ١٠ صفحات في مادة من المواد الآتية: الأدب - التاريخ - الجغرافيا -الفنون - التربية الخلقية، والإجابة عن أسئلة في قواعد اللغة الفرنسية في المنص المقدم، وكتابة مقال في نظرية المعرفة أو تاريخ المادة التي اختارها.

ب - الرياضيات والعلوم، حيث ينبغي أن يقوم الطالب بحل بعض المسائل الرياضية، وتحليل وثيقة علمية، ومناقشة أسئلة موضوعة.

- الجزء الثاني من الاختبار، ويشمل امتحانات شفوية وعملية:

أ – تدريب عملي على التدريس.

ب- مقابلة يناقش فيها نص يقدم للطالب.

ودخول امتحان المسابقة ليس قاصراً على طلاب المعاهد، ولكسن بمكسن لغير هم التقدم إليه إما بطريقة مستقلة، وإما بعد التدريب عن طريق المركز الوطنى التعليم من بعد. كما يمكن التقدم لهذا الامتحان أكثر من مرة وفي أكثر من أكاديمية.

تضم الهيئة التى تتولى النكريس لطلاب المعهد: أساتذة الجامعــــة، أســــانذة بالتعليم الثانوى والتعليم الابتدائى، ونظار وموجهين بالتعليم، على أن يكـــون لهـــم جميعا خبر ات عملية بالتدريس.

## المنهج الدراسي لتكوين المعلم:

لم تضع وزارة النربية منهجاً قومياً للمعاهد، ولكن هناك إرشادات عامة تؤكد على أن المنهج المقدم ينبغي أن يصمم لضمان تلقى الطلاب تكوينا شاملاً يطور قدراتهم على التفاعل مع كل من حولهم.

ومن ثم يضع كل معهد من المعاهد خطة الدراسة الخاصة به ومحتوياتها. للسنة الأولى والسنة الثانية، ويشترط موافقة وزارة النربية عليها.

وتوزع ساعات الدراسة بالمعاهد على النحو التالى:

٣٣٠ - ١ ساعة للتدريب الميداني. وينقسم هذا التدريب إلى: تقديم للتدريب وملاحظة التدريس، والتدريس المساعد للمعلم، ثم تولى المسؤولية الكاملة للتدريس.

٢- من ٤٠٠ - ٧٥٠ ساعة، للتدريب على مجال أو مادة التخصص.

٣- من ٣٠٠ - ٤٠٠ ساعة، للتدريب العام.

وقد وضعت وزارة التربية عام ٢٠٠٦ إطاراً عامـــاً إصـــــلاحياً يؤســس للمعرفة والمهارات، التي ينبغي أن يكتسبها جميع المعلمين، هي:

١– التتسرف بطريقة خلقية ومسئولية.

٢- الكفاءة في اللغة الفرنسية للتدريس والتواصل.

٣- الكفاءة في التخصص الذي سيدرسه المعلم ومعرفة عامة متقدمة.

٤- التخطيط لتدريس مادة التخصص.

٥ - تنظيم العمل في الفصل المدرسي (الصف).

- ٦- احترام تنوع الطلاب.
- ٧- الكفاءة في تقويم الطلاب.
- ٨- معرفة شاملة لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات.
- ٩- العمل في فرق عمل والتعاون مع المدارس والشركاء الآخرين.
  - ١٠ التدريب المستمر والإبداع.

وقد غطى إطار العمل المذكور على هذا النحو أسس التــــدريس، والناكيـــد على أهمية تكامل التعلم النظرى مع الممارسة التطبيقية، والتقييم التكـــوينى الــــذى يضمن الكفاءة في جميع المجالات.

وقد حدد الإطار مهمتين أساسيتين لمدارس التتريب، الأولسى خلـق بيئـة داعمة، وقيادة المعلمين الجدد كموظفين بالدولة، والثانية تسهيل اسـتخدامهم لكافـة مهاراتهم التتريسية والقيادية.

ومن الملامح الهامة للنتسيق بين هذه المعاهد، وتبادل الخبرات والتشاور ورسم السياسات إنشاء موتمر مديرى المعاهد الجامعية لتكوين المعامين المعاهدة لتكوين المعامين الواحدد Conference des Directeurs d'IUFM والثلاثين معهداً عاليا لإعداد المعلمين في فرنسا.

وهذه اللجنة مكان للحوار وتبادل الخبرات، وضمان إقامة علاقات بين المعاهد، وربطها بشركائها على المستوى القومي والدولي.

ويبلغ الاهتمام السياسي في فرنسا مداه بإعلان رئيس الجمهورية ساركوزى في مايو ٢٠٠٨ أن المعلمين ينبغي أن يتعلموا في الجامعات فقط، وأنهم يجب أن يكونوا حاصلين على درجة الماجستير، وهو ما عرف بالماسترة Masterization، وأنهم ينبغي أن يجتازوا امتحان مسابقة تنافسياً.

وحدد رئيس الجمهورية موعداً نقوم المعاهد قبله (أكتوبر ٢٠٠٨) بارسال خططها التنفيذية للى وزارة التربية.

#### جدل فرنسى حول المعاهد:

ثمة جدل كبير في فرنسا على مستوى وسائط الإعلام والأكاديميين حـول هذه المعاهد، منذ إنشائها، حيث نشرت جريدة Le Figaro الفرنسية عدة مقالات وتحقيقات تنتقد المعاهدة، ومثلها جريدة Le Monde.

وكان مما ذكر أن هذه المعاهد نتسم بعدم الكفاءة، وأنه لا ضرورة لإنشائها وهي طغيلية أيضا، وأن الطرق والأساليب المستخدمة في التعليم والتدريب بها، تجعل من الصعب تقييم أداء طلابها، وأنها حولت إعداد المعلم إلى حرفة أكثر منها مهنة، وأن هناك فجوة بين الكفايات النظرية والعملية مما يعتبر أحد أبرز جوانب الضعف بها.

وبلغ الهجوم على هذه المعاهد ذروته، عندما تم اقتراح مشروع قرار فـــى نوفمبر ٢٠٠٩ بمسابقة للماجستير، تمنحها المعاهد فى إطار خطط إصلاح التعلـــيم وإعداد المعلمين فى فرنسا، بإنشاء درجة للماجستير تمنحها المعاهد التعيين بالتعليم.

# نظام تربية المعم ومؤسساته في رومانيا

كانت رومانيا إحدى دول شرق أوربا الشيوعية، وكان يحكمها حزب واحد هو الحزب الشيوعي، إذ إنها خلاف دول أخرى في شرق أوربا لم يكن نظام الحكم فيها يسمح بوجود أحزاب أخرى. وكان الحزب الشيوعي صاحب الدور القيادي في المجتمع. بل إن دور وقوة رئيس الدولة شاوشيسكو كانت أكثر مما كان في دول شيوعية أخرى، وبخاصة في الاستبداد والأوتوقر اطية.

تم تأميم كل قطاعات الاقتصاد بدءاً من عام ١٩٤٨. كما مارست رومانيا استقلالا ملحوظا عن الاتحاد السوفيتي في كثير من مناحي السياسة الخارجية، وفي علاقاتها مع الغرب، وإن كان اقتصادها قد سار على نهج النظام السوفيتي في التخطيط المركزي.

وفى ديسمبر ١٩٨٩ تم القضاء على النظام الشيوعى بمقتل شـــاو شيســكو وزوجته، وتولى اليسكو رئاسة الدولة، وتحول النظام من الشيوعية إلى الرأسمالية،

ومن الاستبداد إلى الديمقر اطية.

أخنت الدولة فى الاهتمام بالاستثمار الأجنبى، منتهجة سياسة تقــوم علـــى ثلاثة مبادئ هى: المعاملة المتكافئة للاستثمار القومى والأجنبى، وحرية الأســواق الرومانية، وتقليل تدخل الدولة إلى أدنى مستوى.

وقد سمحت الدولة على ضوء ذلك لأية شركة أجنبية بتملك الأرض ورأس المال، والعمل الحر فى السوق داخلياً وخارجياً، كما سمح بتشغيل الأجانــب فـــى الاقتصاد والإدارة، وغيرها.

وعلى الصعيد السياسي سمح بتعدد الأحراب، وإصدار الصحف وحريــة الرأي.

وعلى الصعيد التعليمي تبنت الدولة إصلاحاً تعليمياً جذرياً، تمثل في إلغاء كل ما يتصل بالفكر الشيوعي في المناهج الدراسية، وتعدل نظام التعليم الإلزامي من عشر سنوات للإلزام إلى ثماني سنوات تشمل المدرستين الابتدائية والمتوسطة، حتى يمكن تحقيق الاستيعاب الكامل، كما تم إلغاء امتحان القبول بالتعليم الثانوي بإنشاء أنماط مختلفة من مدارسه، تشمل المدارس الأكاديمية (علوم وإنسانيات) والمدارس الصحياعية والزراعية والاقتصادية، والمدارس العسكرية.

وكذلك تم استحداث نظام جديد التعليم بعد الثانوى بإنشاء كليات مدة الدراسة بها ثلاث سنوات اعتباراً من العام الجامعى ١٩٩٢/٩١ للإعداد والتدريب السريع للتحصص فى الوظائف الوسطى بين العمال وخريجى الجامعة.

ويخضع النظام التعليمي كله لسلطة الدولة في رومانيا، ممثلة فـــي وزارة التربية الوطنية، ويخاصة التعليم قبل الجامعي، مع منح الجامعات استقلالا. وتقــوم الوزارة في هذا السياق بوضع الاستراتيجية العامة للتعليم بالتشاور مع المؤسسات والوزارات الأخرى ذات الصلة، كما نقوم بتحديد أهداف النظام بعامــة، ولكــل مستوى من مستويات التعليم ومراحله، وتنظم وتنعق وتتابع النظام أيضا.

والوزارة مسئولة كذلك عن إنشاء المدارس الابتدائية والثانوية وما بعـــدها والكلبات، وتتولى تتسيق أنشطة البحوث النربوية، وإدارة النفتيش على المدارس. وتعنى الاستقلالية الأكاديمية لمؤسسات التعليم العـــالى، الإدارة المؤسســية والبنى والهياكل والتثمغيل والتمويل والتعليم والبحث العلمي.

وتتولى الدولة تمويل التعليم العالى من خلال الموازنات الماليــة الســـنوية، وتقدم الوزارة الكتب الدراسية بالمجان لريــاض الأطفـــال والمـــدارس الابتدائيـــة والمتوسطة، والطلاب غير القادرين بالتعليم الفنى والمهنى. أي أن الكتب المدرسية بالتعليم الثانوى ليست مجانية.

## إصلاح نظام إعداد المعلم:

بواجه إصلاح نظام إعداد المعلم في رومانيا قبل الخدمة وفي أثنائها نفس التحديات التي واجهتها الدول الأوربية الأخرى، عندما شرعت في تطوير نظم إعداد المعلم بها. وتتجلى لكثر هذه التحديات بالنسبة للتوجه نحو تمهين العمل بالتعليم وإعداد المعلمين داخل الجامعات.

وقد ظهر ذلك بوضوح بالنسبة إلى اعداد معلمي ما قبل المدرسة ومعلمي المدارس الابتدائية إذ قابلت هذه العملية تحديات جمة تمثلت في قوى السوق الحرة وغيرها من الاعتبارات الاقتصادية.

وكان لإعلان بولونيا وإعادة تصميم هيكل التعليم العالى في صوئها، وأخذ الممارسات والتطبيقات الأوريبة الناجحة في الاعتبار أثره في هذا التحول. والمذلك فقد تبنت رومانيا استراتيجية تحقق هذا التحول بالنسبة لإعداد معلمي الابتدائي وما قبل الثانوي رغم التحديات آفة الذكر، طبقت بمقتضاها نظام تحويل المقررات، ووضع مستويات معارية لنظم إعداد المعلم قبل الخدمة.

كما اهتمت الحكومة الرومانية بدعم من عديد مسن المنظمات الدولية، بإصلاح نظام إعداد معلم التعليم الثانوي، وبخاصة التأكيد على تمهين المعلم كجزء من هذه المجهودات، التي توجت بإصدار قانون جودة التعليم، وإنشاء وكالة وطنية لضمان جودة التعليم.

وقد لوحظ في الأونة الأخيرة ممارسة الدولــة لرقابــة أكبــر علــي أداء المعلمين، من خلال نظم جديدة للمتابعة والنقييم، وآليات حديثة للرقابة على التعليم. واستمر معلم المدرسة الابتدائية يعد فى دور المعلمين (شكوالا نورمالا (Scola Normala)، وكان هذا هو اسمها حتى عام ١٩٤٥، ثم تغير إلى الثانويات البيداجوجية، على غرار مثيلاتها بذات الاسم فى الاتحاد السوفيتي المسابق وعاد البيا اسمها بعد الثورة.

وكانت هذه الدور تعد معلم الفصل بالمدرسة الابتدائية ومعلم الروضة (مدة التعليم الابتدائي على المتبارات في التعليم الابتدائي ٤ سنوات) وتجرى المتقدمين للالتحاق بها الحتبارات في الاستعدادات، تتعدد انتشمل اختبارات موسيقية وتشكيلية ورياضية، واختبارات في الكتابة، والحديث، والأدب الروماني، وقواعد اللغة، والرياضيات.

ومدة الدراسة بهذه الدور خمس سنوات، يلتحق بها الطــــلاب والطالبــــات، الذين أنهوا التعليم الإلزامي (٨ سنوات ابتدائي منوسط).

وتعد هذه الدور طلابها للعمل كمعلمـــى فصـــول فـــى ريـــاض الأطفـــال والمدارس الابتدائية، كما تعدهم فى ذات الوقت ليكونوا معلمى مواد فى المـــدارس الابتدائية.

وشبيه نظام هذه الدور بما كانت عليه الحال في مصر من قبل عندما كانت هناك دور للمعلمين والمعلمات لإعداد معلمي الابتدائي، تقبل الحاصلين على شهادة إتمام التعليم الأساسي.

أما عن إعداد معلم المادة بالمدرسة الإبتدائيــة ومعلــم التطــيم الشــانوى، بمدرستيه المتوسطة والثانية (ومدة الدراسة في كل منهما اربع سنوات) فإن رومانيا تكاد تتفرد بنظام خاص للإعداد نعرضه فيما يلى:

#### إعداد المعلم في جامعات بوخارست:

يرجع إنشاء جامعة بوخارست إلى عام ١٦٩٤ ، كأكاديمية للأفراد، وكانت برامجها تقدم باللغة اليونانية. وقد أسهمت الجامعة حال نشأتها فى تطوير وتحديث التعليم الرومانى والعلوم والثقافة فى رومانيا.

ثم حولت هذه الأكاديمية إلى جامعة بوخارست عام ١٨٦٤، عندما تم ضم كلية الحقوق إلى كلية العلوم وكلية الآداب إلى الأكاديمية، ثم تم إنشاء كلية للطب بالجامعة عام ١٨٦٩، ثم توالى إنشاء كليات العلوم الدينية عام ١٨٨٤، وأكاديمية التكريب التربوى عام ١٨٩٨، ومعهد الجيولوجي عام ١٩٠٦. وتضم جامعة بو خارست الآن عشرين كلية جامعية، وفق تخصصات- ربما تكون متفردة وغير متكررة، هي:

- كلبة الكيمياء. - كلبة التاريخ.

- كلية البيو لوجي. - كلية القانون. - كلية الفلسفة. - كلية الفيزياء. - كليـــة الصــحافة ودراسـات - كلية الجغر افيا. - كلية الحيولوحيا والفيزياء الاتصالات. كلية اللغات و الآداب الأجنبية. الجيو لو جية.

- كلية العلوم السياسية. كلية الرياضيات و علوم الحاسب.

- كلية علم النفس والدراسات - كلية علم الاجتماع والخدمة الاحتماعية. التربوية.

- كلية الديانة الرومانية الكاثيوليكية - كلية الدر اسات الدينية. و الخدمة الاجتماعية. - كلية الديانة الأرثوذكسية

- كلية الإدارة والأعمال -- كلية الآداب

- كلية الإدارة

وتحتل جامعة بوخارست قمة الهرم الجامعي في رومانيا، إذ إن تخصصاتها السابق عرضها من خلال كلياتها تمثل نموذجاً قد لابوجد في جامعة أخرى. ورغم أنه للوهلة الأولى، نجد أن بعض كليات العلوم بها، قد تمثل أقساماً لكلية واحدة، إلا أن كل كلية منها نضم أقساماً علمية في تخصصات فرعية دقيقة.

وقد أدى هذا الإغراق في التخصصات الدقيقة إلى النتوع الشديد في البرامج التي تقدمها الجامعة على مستوى الدرجة الجامعية الأولى والدراسات العليا، ومراكز البحوث المتخصصة الى تضمها.

كما أن هذا الإغراق في التخصصات يرتبط بمنظور الجامعة لإعداد المعلم وتنظيمه، إذ تتولى كل كلية من كليات الجامعة إعداد المعلم في تخصيصاتها، بنقديم المواد التخصصية الطالب الملتحق بها، والراعب في التخصص المتدريس. وتتسرك الكلية التخصصات التربوية للأقسام النربوية والنفسية لكلية علم النفس والدراسات التربوية، على النحو الذي سنعرض له فيما بعد.

أولاً: الإعداد التربوى في كلية علم النفس والدراسات التربوية:

تضم هذه الكلية أربعة أقسام تخصصية، هي:

- ١- قسم التربية.
- ٢- قسم علم النفس.
- ٣- قسم علم النفس والتربية الخاصة.
  - ٤- القسم الجامعي لتدريب المعلم.

ويهدف قسم التربية إلى إعداد المتخصصين في مجالات التربية، من خلال الكسابهم المعارف والمهارات الأساسية للتعليم والتدريس في المؤسسات التعليمية المركزية والمحلية والإقليمية، وكذلك تطور الإطار النظرى للدراسات التربوية في سياق ديناميات التربية والتعليم في رومانيا وفسى العالم، والعمل على تطوير التعليم في رومانيا.

ويسهم القسم عمليا في التدريب الميداني للطلاب، لكي يكتسبوا مهارات سوق العمل التعليمي والتربوي، الذي يتمثل في التعليم في المدارس الثانوية ومعاهد تربية المعلمين وأقسام التربية، وأنشطة العيئات غير الحكومية في مجالات التتمية البشرية، وأجهزة تطوير المناهج التعليمية وغيرها.

أما قسم علم النفس فإنه يهدف إلى إعداد المتخصصين فى على المنفس بفروعه المختلفة على مستوى الدرجة الجامعية الأولى ومستوى الدراسات العليا فى علوم النفس وفروعها. وكذلك إعداد الطلاب المعلمين من خلال تدريس مقررات علم النفس فى برامج تربية المعلمين.

ويهمنا هنا أن نتوقف عند القسم الجامعي لتسدريب المعلم University ويهمنا هنا أن نتوقف عند القسم من الأقسام ذات التساريخ . الطويل بجامعة بوخارست وفي الجامعات الرومانية بعامة، إذ ترجع نشسأته إلسي

أكاديمية التدريب التربوي عام ١٨٩٨.

ويقوم القسم بمسئوليات تربية المعلم قبل الخدمة بجامعة بوخارست، والتنمية المهنية المعلمين. وبناء على ذلك يعتبر القسم مسئولا عن الإعداد التربوى النفسى الطلاب المعلمين بالجامعة وتدريبهم العملى الميداني، واكتسابهم الكفايات التدريسية من خلال تعلم استراتيجيات وطرق التدريس والتدريب عليها. كما يقدم القسم برامج لتدريب الموجهين والمفتضين بإدارات التعليم والمؤسات الأخرى.

و هكذا حددت وظائف القسم فيما يلي:

أ - إعداد المعلمين قبل الخدمة، والنتمية المهنية لهم.

ب - تقديم الاستشارات لمؤسسات التعليم والتدريب والتنمية البشرية.

جـ - القيام بالبحوث في مجالات تربية المعلم.

. أما عن أهداف القسم، فإنها تتمثل فيما يأتى:

أ - ضمان الإعداد التربوى النفسى ومناهج التدريب الأفضل لطلاب الجامعة الذين
 اختاروا البخصص في التدريس في كلياتهم.

ب- تطوير برامج ومواد دراسية وتدريبات علمية قائمة على الطــرق والمنــاهج
 الحديثة تلائم احتياجات الطلاب.

د - تقديم برامج الدراسات العليا في مجالات تربية المعلم.

هــ - تلبية احتياجات ومتطلبات المجتمع على أسس مهنية، وإعداد المشرفين على
برامج تربية المعلم، وتقديم تعليم مستمر مدى الحياة.

و- ضمان تحقيق التوازن بين الأنشطة النظرية والأنشطة العملية.

ثانياً: الإعداد التخصصي في كليات جامعة بوخارست:

إذ بلتحق الطلاب الراغبون في التخصيص بالكليات التخصيصية ليكونوا متخصصين في تخصصاتها أو معلمين لهذا التخصيص بالمدارس، وتقوم الكلية التخصصية بتدريس مواد التخصيص.

وتقدم كلية الرياضيات وعلوم الحاسب تخصص تعليم الرياضيات من خلال

شعبة الرياضيات النابعة لقسم التحليل الرياضي بها. فهذه الكلية تضم ثمانية أقسام، علمية ، هي قسم الجبر وقسم الهندسة المركبة والجبر الحاسوبي، وقسم علوم الحاسب، وقسم أسس علوم الحاسب وقسم الهندسة، وقسم التحليل الرياضي، وقسم الميكانيكا، وقسم نظرية الاحتمالات والإحصاء وبحوث العمليات وقسم الرياضيات.

وقد صمم برنامج الرياضيات لنلبية احتياجات نربية المعلمين المتخصصين في الرياضيات، وإعداد اختصاصيي الرياضيات الذين يتطلعون للعمل في مجالات الإنتاج والتصميم ويتحتم على الطلاب الذين يختارون العمل بالتدريس، دراسـة مقررات البرنامج الفرعى لإعداد معلمي الرياضيات كل عام ودراسـة المقررات النفسية التربوية، والتدريب الميداني.

كما تقدم كلية التاريخ تخصص التاريخ لتربية الطلاب المعلمين السراغبين في مجالات التاريخ من في تدريس هذا التخصص بالمدارس، بجانب إعداد الباحثين في مجالات التاريخ من خلال تخصصات أقسام الكلية الثلاثة، وهي قسم التاريخ القديم والاثار، وقسم تاريخ الرمانيين، وقسم تاريخ العالم، بجانب الدراسات العليا في هذه التخصصات.

ويتم تشعيب الطلاب منذ العام الأول لالتحاقهم بالكلية، ويشمترط لقبول الطالب بالقسم الذي يختاره اجتباز اختبارات في المعلومات العامة، وفسى الميدان المتصل بالتخصيص، كما استحدث مؤخراً نظام المقابلة الشخصية. والطلب على الالتحاق بهذه الكلية بتخصيصاتها المختلفة أكثر من الأماكن المتاحة، ومن هنا يعول كثيرا على اختبارات القبول كوسيلة رئيسية للانتقاء.

#### برامج تربية المعلم بالجامعة:

ويدرس الطلاب في كل شعبة أو برنامج مقسررات إجباريسة، ومقسررات المتيارية. إذ إن هناك مقررات تخصصية إجبارية في معظمها، وبخاصة في العسام الأول، ويتاح للطلاب فرص الاختيار مع المقررات الإجبارية في الأعوام الدراسية الثالية، كما أن هناك مقررات أخرى اختيارية في غير التخصص.

· وتتنوع طرق التدريس لتشمل بجانب المحاضرات مجموعات المناقشة،

والسيمنارات وورش العمل والتدريب العملي، والدراسة المستقلة.

ويتخصص طلاب شعبة علم الاجتماع في هذا العلم وفروعه، ومسن شم يدرسون مقررات مختلفة متصلة بالدراسات الاجتماعية تعدهم للعمل في حقل العمل الاجتماعي والخدمة الاجتماعية والعلاقات العامة بمؤسسات الإنتاج والخدمات.

كما يتخصص طلاب شعبة علم النفس في فروع علم النفس المختلفة، بشكل يؤهلهم للعمل في ميدان التوجيه والإرشاد النفسي في مجالات الصناعة، والتدريب المهنى، والإدارة وغيرها.

ويتخصص طلاب شعبة التربية في العلوم التربوية أساساً، ويدرسون فسى العسام الأول:

أ - مواد أساسية عامة، وتشمل: علم النفس العام، وعلم الاجتماع العام والمنطق.

ب – مواد النخصص: وتثمل تاريخ الفلسفة، والمشكلات الرئيسية الفلسفة والأخلاق وعلم الاجتماع الأخلاقى، والاقتصاد الاجتماعى، وتاريخ الاقتصاد، وعلم السياسة، والنترب النربوى، وهى كلها مقررات إجبارية.

ج – مقررات اختيارية: اللغة الأجنبية، والتربية البدنية.

وفي العام الثاني، يدرس الطلاب:

أ – مواد تخصص إجبارية: تاريخ التربية، الفلسفة الإنسانية، النظرية ومناهج
 البحث، التقويم التربوى: النظرية والتطبيق، مناهج وطرق النقد التربوى، علم النفس
 التربوى، طرق دراسة الشخصية والتدريب التربوى.

ب - مقررات اختيارية (١): الإستانيكا، وتاريخ الحضارة والثقافة، وعلم المنفس الفارق، والأمراض النفسية.

ج - مقررات اختيارية (٢): اللغة الأجنبية - التربية الرياضية.

ويختار الطلاب مقررين على الأقل من المقررات الاختيارية، واحد من كل مجموعة.

وفي العام الثالث: يدرس الطلاب:

أ - مواد تخصصية إجبارية، وتشمل: تاريخ النربية - النظرية التربوية - النربية وعلم
 قبل المدرسة- التربية في المدرسة الابتدائية - السلوك البشرى في التربية وعلم
 النفس - نظرية المعلومات- فلسفة التربية - علم الاجتماع العائلي - علم المنفس
 الاجتماعي- التدريب التربوي.

 ب - مواد اختيارية (يختار الطالب منها اثنين على الأقل): الأنثروبولوجيا الثقافيـة والتربوية - تربويات الاتصال الجماهيرى- الاختيارات التربوية - طرق النشـاط التربوي.

#### وفي العام الرابع يدرس الطلاب:

أ – مواد تخصصية إجبارية، وتشمل: علم الاجتماع النربوى – تربويات المعوقين
 دراسة المؤسسات التربوية والتربية – والأنثوجرافيا التوجيه المدرسي والمهنى – المساعدة الاجتماعية والتربوية – التربية المقارنة – التدريب التربوي.

ب- مقررات اختيارية (بختار الطالب منها اثنين على الأقل): النشاط النربــوى - طرق وتقنيات دراسة الثقافة - التحليل النفسى والتربوى- الابتكار.

### وفي العام الخامس يدرس الطلاب:

أ – مواد تخصصية إجبارية وتغمل: التربية التجريبية – طرق وتغنيات التحليل
 الإحصائي في التربية – التربية المقارنة – الإرشاد المدرسي – التربية في مؤسسات
 التعليم العالى – التدريب التربوي – مقرر مفتوح.

ب - مواد اختيارية (بختار الطالب منها مادتين على الأقل): علم الاجتماع والنربية
 - سيمنار خاص (الاتصال التربوی) - مقررات مفتوحة.

وواضح مما سبق أن هذه الشعبة لا تعد الطالب لتدريس مادة دراسية، لأنه لا يوجد تخصص فى مقررات الدراسة بالتعليم العام، لكن الطالب الذى يتخصص فى التربية يمكنه العمل إما مدرساً للتربية بدور المعلمين، وإما أخصائيا تربوياً فى أية مؤسسة أخرى.

أما طلاب شعبة التربية وعلم النفس، فإنه يعدون للعمل في ميدان التربيـــة

#### الخاصية.

ويمكن الخروج مما سبق بأن شعبة النربية، وشعبة النربية وعلم المنفس لا تعد معلماً لمادة دراسية في تخصصات العلوم الإجتماعية والإنسانية والطبيعية، وفي ذات الوقت نجد أن أعضاء هيئة تدريس النربية وعلم المنفس يدرسون المقررات النربوية بهذه الكلية، وغيرها من الكليات على النحو الذي أشرنا إليه.

وتضم جامعة بوخارست كليات أخـــرى لــــلآداب، والعلـــوم البيولوجيــــة، والجغرافيا، والتاريخ، والحقوق وغيرها.

وتضم كلية الآداب - على سبيل المثال أقساماً متعددة، منها قسم اللغة الرومانية واللغات الأجنبية.

ويدرس الطلاب في كل فصل دراسي ثلاث مجموعات من المواد الدراسية:

١- المجموعة الأولى: وتضم مواد عامة، وهي إجبارية.

٢- المجموعة الثانية: مواد تخصصية، وتنقسم إلى:

التخصص الرئيسي (اللغة الرومانية).

التخصص الفرعى (اللغة الأجنبية).

ومواد هذه المجموعة إجبارية أيضاً.

٣- المجموعة الثالثة: مواد اختيارية:

ويوضح الجدول الآتي ساعات كل مجموعة بالفرق الدراسية الأربع.

جدول رقم (١) عدد الساعات في كل مجموعة من مجموعات الدراسة بالفرق الأربع

الفرقة	الأولى		الثاتية		الثالثة		الرابعة	
مجموعات المواد الدراسية	قصل	قصل	قصل	فصل	فصل	فصل	فصل	فصل
	اول	ثان	أول	ثان	أول	ثان	اول	ثان
١ - العامة	٧	7	٧	٨	٨	٨	۳	۱۳
٢ التخصصية:								
أ - تخصص أول	١٢	۱۳	۱۳	11	11	١٢	۱۲	۱۳
ب- تخصص ثان	١.	1.	1.	١.	1.	١.	۱۲	١.
٣- الاختيارية	۲	٣	۲	۲	۲	۲	۲	

ويدخل ضمن المجموعة الاختيارية مقرر النربية، ومقــرر علـــم الـــنفس والنربية العملية (٣ أسابيع في الفصل الدراسي).

والطالب الذي يريد أن يكون معلماً بختار من بين مقررات المجموعة الثالثة المواد التي تعده للعمل بالتعليم، وهي علم النفس في الفصل الدراسي الثاني بالفرقة الأولى، والتربية في الفصل الدراسي الثاني، والتربية العملية بالفرقة الثالثة، والتربية العملية (٣ أسابيع) بالفرقة الثالثة، والتربية العملية (٣ أسابيع) بالفرقة الرابعة. أي أنه يدرس مقررين نظريين أحدهما في علم النفس (والآخر في علم التربية) وثلاث مقررات تطبيقية في التربية العملية.

ومما تقدم يتضح أنه لا توجد كلية لإعداد المعلم، والطالب الذى يرى اختيار مهنة التعليم يمكنه اختيار المقررات التى تؤهله لذلك، ويدرسها له كما ذكرنا سالفاً أعضاء هيئة التدريس بأقسام التربية، وعلم النفس بكلية علم السنفس والدراسات التربوية.

ثمة حقيقة جديرة بالذكر مفادها أنه في عهد شاوشيسكو ألغيت دراسة التربية والتخصص فيها، والكلية التي تعد لهذا التخصص. حدث ذلك عام ١٩٧٧، لكن أعيد افتتاح الكلية عام ١٩٩٠ بعد الثورة.

#### التنمية المهنية للمعمين:

ويعتبر مركز تدريب المعلمين أكبر مركز للتنمية المهنية فى رومانيا يقــدم

برامج للتدريب في أثناء الخدمة والتنمية التعليمية المهنية للممارسين المهنين.

ويدعم المركز جميع المهنيين التربوبين في رومانيا، من خلال تقديم برامج تدريبية متنوعة تغطى موضوعات تعليمية وتخصصات عديدة، تشمل طرق تدريس مواد متعددة، والإدارة والقيادة التعليمية والمدرسية، والإشراف التربوى والترجيسه والإرشاد، وتكنولوجيا الاتصالات والمعلومات.

ومن أهم المقاربات التدريبية للمركز مشاركة التلاميذ لمعلمهم في عمليات التدريب في أنشطة جماعية تعاونية.

#### تطبيقات عملية بواونيا:

وقد كان لتنفيذ عملية بولونيا لإنشاء منطقة أوربية للتعليم العالى أثره على تطوير هذا التعليم في رومانيا، فقد أصدرت الدولة برنامج الإصلاح القومى للتعليم المراد، ١٠/٢٠٠٧ ثم استراتيجية وزارة التعليم، لتحديث الإطار القومى للمؤهلات للتعلمي العالى، واتخذت خطوات تنفيذية، هي:

١ - تصميم إطار قومى للمؤهلات التعليم العالى، بانباع منهجية علمية هيى
 ACPART آخذين في الاعتبار نوصيات البرلمان الأوربي.

 ٢- تلبية الجامعات للدعوة إلى التطوير في ضوء الإطار القومي للمؤهلات، وإعادة بناء المؤهلات الجامعية وفقا له.

٣- تنفيذ مشروعات قومية، شاركت فيها هيئات رومانية وأخرى دولية في مجالات تطوير البرامج المؤدية إلى هذه المؤهلات.

٤- مشاركة نسبة كبيرة من أعضاء هيئات التدريس بالتعليم العسالي فسى تنفيذ
 الأنشطة التطويرية.

٥- إصدار قرارات حكومية بمسميات المؤهلات التي تم الاتفاق عليها، وبخاصــة

درجات البكالوريوس من مؤسسات التعليم العالى عام ٢٠٠٨.

٦- صدور قرار وزارى بالالتزام بنتائج البحوث والتجديدات لتنفيذ الإطار القومى
 للمؤ هلات فى النعليم العالى.

وتتفيذ العملية بولونيا، صارت مدة الدراسة بمعظم البرامج التعليمية بالجامعات المحصول على درجة البكالوريوس ثلاث سنوات، ويسرامج الماجسئير سنتين والدكتوراه ثلاث سنوات. هذا مع ربط هذا النظام بالنظم الأوربية الأخرى.

وقد حدث تحول كبير فى نظم تكوين المعلم فى رومانيا، تمشياً مع تغييرات كبيرة، أخذت بمبدأ المحاسبة للمدارس، وفقا لمستويات معيارية عالية، لــوزارة التعليم فى رومانيا، مسترشدة بالمعايير التى وضعها الاتحاد الأوربى.

ووفقا لذلك يعد المعلمون وفق برامج تمتد لمدة ثلاث سنوات بالجامعات، مع تكامل النظرية بالتطبيق، ودراسة التخصص والعلموم التربوية. ويتضمن البرنامج خبرات عملية بالمدارس خلال سنوات الدراسة.

ويعقب النخرج في الجامعة ممارسة التعليم تحت الاختبار في شكل عام للامتياز، ثم يخضع المعلم لاختبارات بعد ثلاث سنوات من العمل غير الدائم، يمنح الناجحون فيها رخصة مزاولة المهنة.

ويفرض على المعلم بعد ذلك الدراسة الحصول على درجة الماجستير، أسم تدريب مستمر، بمعدل برنامج تدريبي كل عام، ويتم تجديد الترخيص كسل أسلات سنوات.

ولعله من أبرز ملامح النغير في رومانيا، وفي ظل سياق مجتمع، بحدده اقتصاد حر وغلاء للأسعار وتنفي مرتبات المعلمين، وتنفيذ إصلاحات تعليمية ترفع من مستوى الأداء وفقا لمستويات معيارية عالية، اتجه المعلمون إلى الحفاع عن مهنتهم بطريقتهم، وتعويض تدنى أجورهم من خلال نظام تعليمي مواز يتمثل في الدروس الخصوصية، تضعهم - من وجهة نظرهم - في مستوى معيشى لائدق، ووضع اجتماعي أكثر احتراما، وتجعلهم ذوى تأثير سياسي.

#### الفصل الخامس

## السياق للجتمعي والملامح العامة لتربية المعلم في الامريكات

الأمريكات تسمية نصكها نرجمة لكلمة Americas، التي كنيراً ما تستخدم لتشير إلى – وتعبر عن – قارتي أمريكا وما حولهما.

والأمريكات أو العالم الجديد، تضم قارة أمريكا الشمالية، بما تتضمنه من شبه جزيرة أمريكا الجنوبية. وتمثل هذه الأمريكات مجتمعة ٨,٣ من المساحة الكلية لسطح الكرة الأرضية، وتضم حوالي ١٠٠٥ مليون نسمة.

أما عن قارة أمريكا الشمالية، التي تضم أيضا أمريكا الوسطى والكاريبي، فإنها تعتبر ثالث أكبر قارات العالم بعد آسيا وإفريقيا، يبلغ عدد دولها ٢٣ دولة، هي كندا والولايات المتحدة والمكسيك في الشمال، ثم جمهوريسات البليزوكوسستاريكا والسلفادور وجواتيمالا وهندوراس ونبكار اجوا وبناما في أمريكا الوسطى. وتسأتي كويا وبوتوريكو وجاميكا وهاييتي وهندوراس وجمهوريسة السدومينكان وأنتجوا وباربودا وترينداد وتوباجو وغيرها في الكاريبي.

وأما قارة أمريكا الجنوبية، فإنها تعتبر رابعة قـــارات العـــالم مســـاحة، وخامستها في عدد السكان، وتضـــم الأرجنتــين وبوليفيـــا والبرازيــل، وشـــيلى، وكولومبيا، وإكوادور، وجيانا، وجيانا الفرنسية، وباراجواى، وأروجواى وفنزويلا وبيرو وسورينام وجزر الفوكلاند والجالاباجوس.

وقد بدأ الاستعمار الأوربي للبلاد الأمريكية بعد الرحلات الكشفية التي قام بها كريستوفر كولمبس عام ١٤٩٢، واستمرت الهجرات الأوربية إليها، بحثا عن فرص اقتصادية متنوعة والمبادرات الدينية. كما قام الأوربيون بتهجير ملايين عبيداً وسجناء وخدم لهم.

وإذا كان معظم المهاجرين الأوربيلين إلى أمريكا الشمالية من

الأنجلوساكون، مع بعض الفرانكوفون من فرنسا إلى كندا. فإن معظم المهـــاجرين الأوربيين إلى أمريكا الجنوبية، ذوى جذور لاتينية من إسبانيا والبرتغال غالباً.

وتضم أمريكا الشمالية دولا متقدمة، وأخرى متقدمة جزئياً، ودولا نامية، وهي أكبر مصدر للغذاء في العالم بسبب النقدم النكنولوجي الزراعي في الولايسات المتحدة كندا، وهذه الدول بالإضافة إلى المكسيك وكوستاريكا مسن أكبسر السدول الديمقراطية في العالم. كما أنها ذات اقتصادات قوية، وبخاصة الولايسات المتحدة وكندا.

أما دول أمريكا الجنوبية، فإن معظمها دول نامية، وإن كانت قد حققت نمواً القتصادياً عاليا في العقدين الأخيرين من القرن الماضي والعقد الأول مــن القــرن العشرين. ورغم ذلك فإن أثرياءها يمثلون ٢٠% من عدد سكانها ويمثلكون ٢٠% من شد سكانها ويمثلكون ٢٠% من شد سكانها ويمثلكون ٢٠% من شرواتها، مما يجعل الفارق بين الأغنياء والفقراء شاسعاً.

وتعتبر البرازيل، وهي إحدى دول أمريكا الجنوبية ذات اقتصاد كبيسر ومعنل نمو عال وهي السابعة اقتصادياً على مستوى العالم، وذات الاقتصاد الأكبر في القارة.

ويعتبر الطلب على التعليم لتلبية الاحتياجات والتطلعات، وتنوع واخستلاف سرعات وأنماط التغير المرتبطة بالمعرفة من أبرز الملامح لمجتمعات أقاليم العالم الجديد المتنوعة بطبيعتها الجغرافية والسياسية والنتافية والتعوية والتعليمية.

وقد أدت دعوات المؤسسات الدواية من خلال أجدداتها إلى تغيير رات فسى سياسات الإصلاح المدرسي، وتبنتها حكومات الليبر اليين الجدد. وخلال التسعينيات، طورت كثير من دول أمريكا اللاتينية سياساتها، نحو اللامركزية ومنح مؤسسات التعليم استقلالاً وذاتية إدارية، وبناء نظم قومية للتقويم وضمان الجودة. لكن واجهت هذه الاصلاحات عقبات متصلة بعدم تو افر النمويل اللازم لتحقيقها.

وقد قامت حكومات عديدة في أمريكا اللانينية مع بدايات القرن الحدادي والعشرين بتغييرات هامة وأساسية في السياق السياسي، صاحبتها تغييرات تعليمية. ويعتبر السياق الاقتصادى الأمريكى من الأسس الهامــة للتطــوير، فــى الولايات المتحدة وكندا ودول الأمريكات الأخرى.

ويلاحظ أنه في دولة كالولايات المتحدة الأمريكية، أن الإصلاد أن التعليمية، قد جاءت كاستجابات للأزمات التي واجهها التعليم العام، حيث وجه اللوم إلى النعليم ونواتجه المتندية – من وجهة نظر المجتمع الأمريكي – باعتباره مسئولاً عن تبي مستوى الطلاب الأمريكيين في الاختبارات التنافسية العالمية.

وحدث كذلك اهتمام أمريكي بإتاحة فرص تعليمية أكبر للجماعات التي لــم يحظ أبناؤها بهذه الفرص فيما قبل. وقد قوبل هذا التوجه والتوسع الــذى صــاحبه بعدم رضا - ومقاومة أيضاً - من القوى المحافظة الرافضة الدمقر اطبــة التعلــيم هناك.

ورأت هذه القوى المحافظة، أنه لمواجهة الأزمات التعليمية، ينبغى الانتقال من نموذج التعليم العام الحكومى إلى التعليم الخاص، بإتاحة الفرص أمام المؤسسات الخاصة للاستثمار في التعليم.

وقد لوحظ أنه خلال العقود الأخيرة من القرن العشرين، قل الإقبال علمى الالتحاق بمؤسسات إعداد المعلم فى الولايات المتحدة الأمريكية، ومسن شم اتجمه القائمون على أمر التعليم إلى وضع سياسات لمواجهة النقص فى أعداد المعلمين.

وفى ذات الوقت بينت تقارير أمريكية عديدة أن من أبرز أسباب تدنى موقع الولايات المتحدة فى الدراسات التقويمية الدولية، تدنى مستوى المعلمين من ناحية، وسوء المناهج من ناحية أخرى.

وقد واجه المعلمون فى أمريكا اللاتينية نفس الرأى والضغوط، مع بناء نظم التقويم ومقاييس الإنجاز، التى أظهرت أن تدنى أداء المعلمين من أبرز أسباب الخفاض أداء الطلاب فى الاختبارات.

#### الإصلاحات الاقتصادية:

وإذا كانت السياقات في مجال الإصلاحات الاقتصادية في أمريكا اللاتينية،

وبخاصة في الأرجنتين قد ركزت على تخصيصية الخدمات الاجتماعية والبطالة، وتخفيص الاستهلاك، وتراجع الموارد القومية في نهاية القرن العشرين، وزيادة مستوى الفقر ودخول فئات شعبية فيه، فإن ثمة توجها دعمته المنظمات الدولية في هذه الفترة لإصلاح التعليم، يحاكى ذات المنظور الاقتصادى، بدعم اللامركزيسة، وتطوير نظم التقويم، والاستمام بالتعليم الأساسي، وتتمية مهارات العمل، وتشبيع القطاع الخاص للأستثمار في التعليم.

كما حدث اهتمام بتحسين الأحوال المادية للمعلمين بزيادة الحوافز، وتحسين الأجور، وفي ذات الوقت تطوير برامج إعدادهم.

وحدث أيضا اهتمام آخر بنظم التنمية المهنية للمعلمين، وقامت هيئات التنمية المهنية، ومنها الشبكة الفيدرالية لإعداد المعلمين ، التابعة لوزارة التعليم في الأرجنتين، بوضع سياسات لتنمية المعارف والقدرات والممارسات الأساسية لتحسين أداء المعلمين.

#### مفهوم إعداد المعلم:

وقد نتاولت دراسة بينى Pini وجوروستياجا Gorostiaga معنى ومفهوم إعداد المعلم كما تحدده الوثائق في الأرجنتين والولايات المتحدة وبقية دول أمريكا اللاتينية.

إذ جاء بالقانون الوطنى للتعليم في الأرجنتين أن إعداد المعلم عامل أساسى في تحسين نوعية التعليم، باعتبارها عملية إعداد المهنى القادر على التدريس وتوليد المعرفة ونقلها والقيم اللازمة للتكوين المستمر للمتعلم، من أجل التتمية المجتمعية ويناء مجتمع أكثر مساواة. وقد قررت وثيقة اليونسكوعن أمريكا اللاتينية، أن نوعية المعلمين وبيئة التعلم التى يغسر نتائج تعلم الطلاب. ويؤدى ذلك إلى أن المداسات الموجهة لتحسين جودة التعليم، سيكون لها أثرها إذا ما ركزت الجيود على تطوير المعلمين والثقافة المدرسية كذلك. كما أكدت على أنه المسلاح حقيقي دون مشاركة المعلمين.

وأكدت الوثائق الأمريكية أن الطلاب لايمكن أن يتخرجوا مـن المـدارس الأمريكية وهم يمتلكون مهارات التعليل الرياضي والفهم العميق للعلوم والمهـارات العالية في الكتابة، والقدرات المتميزة على الإبداع والابتكار دون أن يكون معلمو مريمتكون المهارات التي يراد من الطلاب الأمريكيين اكتسابها.

ويظهر مما سبق الربط بين نتائج النعام وجدارات المعلمين الذين يقومون بالتدريس لهم، وهذا يعكس الاهتمام بإعداد المعام وتتميته المهنية وأداءه الدرسي.

ثمة لتفاق بين الوثائق التعليمية في أمريكا اللانتينية بما فيها الأرجنتين والولايات المتحدة الأمريكية على كون المعلمين من أصحاب المهن، وأن تمهين عمليات تكوين المعلم إعداداً وتدريباً تعتبر أساسا للتطوير. كما أن ثمة فرقا في الواقع الفعلى بين هذا التمهيد واقعياً في الولايات المتحدة، وانعكاسه على راتب المعلم ومكافآته ورعايته، وقبل ذلك تكوينه، والواقع الفعلى في أمريكا اللاتينية. ولعل ذلك هو الذي جعل وثيقة اليونسكو تضع تفاصيل لتحقيق تقدم نحو التمهين، بما يسمله من تنمية الكفايات والفنيات البيداجوجية، والمسئولية والالتزام نحو تعلم الطلاب، بما يسمح للمعلمين بمممارسة مسئولياتهم في اتخاذ القرارات عن التعليم.

### إصلاح نظم تربية المعلم في أمريكا اللاتينية والكاريبي:

ولعله من المهم القول بأن دول أمريكا اللاتينية والكاريبي قد قامت بإصلاحات تعليمية في الثمانينيات والتسعينيات والعقد الأول من هذا القرن، وكان- ومايزال- في قلب هذه الإصلاحات، إصلاح تكوين المعلم، باعتباره القائد ووكيل الإصلاح ومنفده والمسئول عن تحقيق أهداف الإصلاح لتطوير الأوطان، هكذا تقول الوثائق الرسمية.

ذلك أن إصلاحات التعليم فى أمريكا اللاتينية ودول الكاريبى - كما يسرى ببرى Perry - قد ركزت على نظم التعليم قبل الجامعي، الروضة والتعليم الابتدائي و الثانوى. وأن ثمة ارتباطاً بين الإصلاح المدرسي والحاجة إلى إصلاح

نكوين المعلم، وقد كان من أبرز أهداف ومجالات إصلاحات نظم تربية المعلمين: أ – تكوين المعلم وتنميته المهنية المستديمة.

ب - استر اتيجيات تطوير إعداد المعلمين، وتدريبهم في أثناء الخدمة.

جــ - تكوين معلم المعلم.

د - اعتماد وتقويم معاهد إعداد المعلمين.

هـ - المستويات المعيارية للجودة.

و - دمقرطة التقويم.

ويلاحظ أنه رغم أن هذه الإصلاحات ذات فائدة وضسرورة، في ان هناك اختلافات نظراً للتنوع الثقافي والمجتمعي في أمريكا اللانتينية والكاريبي، بمعنى عدم وجود سمات مشتركة للبرنامج المقدم لإعداد المعلمين، ولكل بلد نظامه الخاص في منح المؤهلات، التي غالباً ما نتتوع داخله، وليس فقط بين الدول المختلفة.

ويعد المعلمون في هذه الدول في مؤسسات منتوعة، منها معاهد تدريب المعلمين والمعاهد البيداجوجية ومعاهد النورمال والجامعات دون وجدود قواعد للقبول ومعايير لتأهيل المعلمين الجدد بناء عليها. ولذلك فإن تنفيذ الإصلاحات في مجال تكوين المعلمين يتطلب فهما عميقاً لهذه الدول فرادى والإقليم الذي يجمعها، وأهداف كل نظام تعليمي لكل دولة منها.

ويتم إعداد المعلمين في بوليفيا وبيرو وبار اجواى على مستوى مؤسسات التعليم بعد الثانوى، وعلى مستوى الجامعات أيضا. أما في دومينيكا فسإن إعدداد المعلمين يتم في كليات المعلمين الملحقة بجامعة وست إنديز West Indies وفسى كوستاريا وكوبا تقدم برامج إعداد المعلمين على المستوى الجامعي فقط.

ويتطلب الالتحاق بمعاهد إعداد المعلم فى معظم بـــــلاد أمريكـــــا الجنوبيــــة والكاريبى الحصول على شهادة إتمام التعليم الثانوى، واجتياز اختبار للقبـــول فـــــى برامح إعداد المعلم بمعاهد المعلمين أو الجامعات.

وتختلف هذه المؤسسات في عدد سنوات الدراسية بالمعاهد والجامعيات

لختلاقاً كبيراً، حسب مستوى مؤسسة الإعداد داخل الدولة. لكن يمكن القول بأنه فى معظم هذه الدول تتراوح سنوات الدراسة بين سنتين إلى ثلاث سنوات بعد التعليم الثانوى.

أما فى الدول التى تعد المعلمين على مستوى الجامعات، فإن عدد سنوات الدراسة تكون أربع أو خمس سنوات أسوة بالمهن الأخرى.

كما يتوقف عدد سنوات الدراسة في بعض البلاد على المرحلة التعليمية الشي يعد المتدريس بها، ومن ذلك فإنه في البهاما Bahamas، يدرس الطالب لمدة ثلاث سنوات في كلية البهاما العمل معلما بالمدرسة الابتدائية، على حين يدرس زميله المتخصص المتدريس بالتعليم الثانوي للحصول على درجة البكالوريوس على مستوى جامعة وست إنديز.

وأما عن إدارة نظام إعداد المعلمين وتدريبهم، فان هناك بالاد أمثال الأرجنتين والبرازيل وباراجواى تعتبر إدارة هذا النظام فيها مشاركة بين وزارات التعليم والمعاهد والجامعات التى تدير برامج الإعداد. لكن في بلاد أخرى مثل شيلى تدير الجامعات نظم إعداد المعلم والرقابة عليها. وفي بلاد مثل أوروجواى تشولى وكالات مستقلة، مثل المعهد الوطنى للتعليم العام ذلك بتقويض من وزارة التعليم. وأيا كان أسلوب الإدارة المتبع فإنه من غير الواضح في جميع النماذج مستوى التسيق ودرجته من أجل وجود تناغم بين البرامج والمناهج المقدمة في مؤسسات إعداد المعلم.

وقد لاقى إعداد المعلم قبل الخدمة فى أمريكا اللاتينية والكاريبى اهتماماً كبيراً، وقد ببنت الدراسات والبحوث ضعف مستوى محتسوى المناهج المقدمة، والتركيز على الحفظ والذاكرة أكثر من الممارسة، وندرة ارتباط بسرامج الإعسداد بالواقع التعليمي في المدارس وتزويد الكليات بالمتطلبات التكنولوجية الأساسية.

كما يلاحظ أن برامج إعداد المعلم لا تستجيب للتغيرات الحادثة ولا تلبسى بوجه عام متطلبات النظام التعليمي والمجتمع، ومن ثم بدأ تنفيذ مبادرات إصلاحية فى العديد من الدول، مركزة على التدريب على مواقف التعلميم الحقيقيمة وإدارة الفصل والنظريات التربوية الحديثة، والتأكيد على زيادة الوقت المخصمص للتدريب فى أثناء الخدمة والتعليم المستمر للمعلم.

ويلاحظ أيضا وجود اختلافات كبيرة في نظم الندريب في أثناء الخدمة بين دول أمريكا اللاتينية والكاريبي، وأنه يأخذ أشكالا متعددة، وإن كان يركز على التقنيات الجديدة أو الاصلاحات المزمع إدخالها في التعليم قبل الجامعي. كما ينفذ التعريب هرميا، بمعنى أن المستوى الأعلى يقوم بتدريب المستوى الأقل، حتى الوصول إلى مستوى المعلمين القائمين بالتدريس.

وتنظر بعض الدول إلى الدراسة للحصول على البكالوريوس كنــوع مــن التكريب فى أثناء الخدمة باعتبار أن المعلمين الممارسين يقومون بدراسة البرنامج، وهم على رأس العمل، وينطبق هذا أيضا على الدراسات العليا التى يلتحــق بهــا المعلمهن.

وأما بالنسبة للاعتماد والتقويم والمستويات المعيارية، فأن هناك طرقاً مختلفة بين الدول فيها جميعاً. إذ يوجد في كل من المكسيك وباربودا وانتيجا مستويات معيارية قومية يتم في ضوئها وضع برامج إعداد المعلمين وتدريبهم. وتعتبر بوليفيا نموذجاً للاستعانة بمنظمات خارجية لتقويم نظام إعداد المعلم بها.

وقد بين مشروع هيمسفريك Hemispheric Project عام ٢٠٠٥، وهـو مشروع تبنته منظمة الدول الأمريكية أن بلاداً أخرى، تحدد التشريعات متطلبات التقويم والحصول على الاعتماد، دون أن تكون هناك هيئات ذات مسئوليات محددة في هذا الشأن.

وتشير دراسة اليونسكو إلى وجود مشكلات فى نظم إعداد المعلم فى أمريكا اللانتينية والكاريبى تتمثل فى ضعف النعاون والتنسيق بين المعاهد والجامعات التى نقوم بتقديم برامج إعداد المعلمين، وأنه فى الأرجنتين وشيلى وأوروجــواى يشار جدل كبير عما إذا كان من الأفضل أن يتم إعداد المعلمين فى معاهد متخصصة أو

فى الجامعات، حيث لا يلقى المكون الميداني للبرنامج اهتماما واضحاً فيها، على حين تهتم هذه المعاهد بالممارسات العملية فى مواقـف فعايـة داخـل الصـفوف والفصول المدرسية.

ومع هذا فقد اقتصر تقديم برامج إعداد المعلمين في بعسض دول أمريكا اللاتينية والكاريبي على الجامعات فقط مثل شيلي، على حين أبقت دول أخرى على تقديم البرامج في الجامعات والمعاهد المتخصصة، وأبقت بعض الدول على المعاهد المتخصصة في إعداد المعلم وجعلتها المصدر الوحيد، حيث لا تقدم الجامعات مثل هذه البرامج.

وقد سعت دول متعددة التبنى استراتيجيات المرصلاح لعلاج هذه المشكلات، ومن الأمثلة على ذلك توقيع اتفاقات بين وزارة التعليم والجامعات في بوليفيا، تتولى بموجبها الجامعات الإشراف على براج إعداد المعلمين التي نقدم خارجها، لتحقيق التعاون والتنسيق بينها وبين ما يقدم بالجامعات.

كما قامت وزارة التعليم والسياسات الثقافية في إكوادور بجهود لتحقيق (مهنية) المعلمين على مستويات أربعة، هى المستوى القومى، حيث تقوم الوزارة بتحديد احتياجات التطوير ومتطلباته وتوفيرها. والمستوى الإقليمى، حيث يقوم المكتب الإقليمى للتحسين المهنى بمسئولية تخطيط وبرمجة ورش عمل التطوير. ومستوى المقاطعة، حيث يتم الإشراف والتقويم للبرامج المقدمة. ثم مستوى مؤسسة إعداد المعلم أخيراً حيث تنقذ البرامج ويقوم الأداء الموجه للتحسين المهنى.

وقد أنشأت دول الكاريبي قاعدة بيائـــات للممارســـات المتميـــزة، حـــددت بمقتضاها معايير هذه الممارسات، التي يمكن الإعلام بها رالإفادة منهـــا، وإنشـــاء شبكة عمل للمعلمين وتحسين الممارسات والمشاركة في الرأى.

The Caribbean Centre ويمثل المركز الكاريبي للتميز في إعداد المعلم of Excellence for Teacher Training (CETT). نموذجاً لتطوير جودة إعداد المعلم في الكاريبي وأمريكا اللاتينية، وقد أنشئت مراكز للتميز في كنجستون

فى جاميكا لخدمة دول الكاريبي ومركز أنديو لأمريكا الجنوبية في ليما وفي ببرو وآخر في هندور اس.

وينظر إلى هذه المبادرة كجهد ذى أمد طويل من خلال استخدام التعليم لتحسين المستقبل الاقتصادى للإقليم.

١ تقديم قيادة تجديدية إبداعية لتحفيز وتمكين المعلمين الذين يدرسون بالمدارس
 الإبتدائية لتحسين مستوى القراءة والكتابة،

٢- تدريب المعلمين بالمدارس الابتدائية على الممارسات المتميزة في تعليم القراءة.
 ٣- تصميم وتطوير وتتفيذ وتقويم طرق إبداعية لتحمين القراءة في مدارس المشروع.

 ٤- تطوير أدوات تشخيصية ملائمة لنزويد المعلمين بالبيانات لاستخدام وتتفيذ برامج مبتكرة تلبى احتياجات التلاميذ.

إنتاج أدوات ملائمة ثقافيا للتعليم والتعلم لمشروع المدارس من خلال الكاريبي.
 منح المتخرجين في برامج إعداد المعلم الشهادات، والبرهنة على أنهم يمتلكون الكفايات الأساسية للتعليم.

### الاتجاهات المعاصرة لتربية المعلم في أمريكا اللاتينية:

ويلخص نافارو وفيرديسكو في دراستهما عن تربية المعلم في أمريكا اللاتينية، الاتجاهات المعاصرة في هذا المجال، بمعنى الملامح الخاصة والمبادئ العملية، التي تميز نظم تربية المعلم في الفكر والممارسة في ميدان تربية المعلم.

ثمة اتفاق عام على أن من أبرز ملامح الممارسات التطبيقية لتربية المعلم في دول أمريكا اللاتينية، تتلخص فيما يلي:

### ١- الإعداد المرتكز على التعليم داخل حجرة الدراسة:

إذ إن معظم دول أمريكا اللاتينية نهتم في إعدادها المعلمين، وتربيتهم في الثناء الخدمة على تدريبهم داخل الفصول، من خلال التدرج من الملاحظة إلى الناثة المتدريس الجزئي بإشراف وتوجيه، ثم وضع المعلم المتدريس الكامل في الفصول.

وتشير الدراسات فى فنزويلا والمكسبك وغيرهما إلى هذا الاتجاه والفوائسد التى تتحقق من جراء الأخذ به، حيث يتعلم المعلم من خلال التعليم والنتريس على أساس أن المدارس نمثل البيئة الحقيقية للتعليم والتعلم، ويتعلم المعلم بالممارسة، إنه تعلم بالعمل Doing ، ومن خلال أمثلة حية وواقعية والتعلم عسن طريق الأقران.

وقد بينت الممارسات التطبيقية فى المكسيك أن إعداد وتدريب المعلمين فى المدارس الريفية، أن خبرات التعليم دلخل الفصول التى سجلت عن طريق الفيديو، واستخدمت كأساس لمناقشات جماعية وتغذية راجعة قد أفادت فى بناء أساس واقعى لتعليم المعلمين، وبخاصة أنه تلاها القيام بالتنريس الفعلى فى حجرات الدراسة. ٢- تربية المعلم الفعالة كتعليم مستمر:

وتبين الدراسات الميدانية، وتحليل البحوث والأدبيات المختلفة، على أن هناك اتجاها لتقليل مدة تربية المعلم قبل الخدمة إلى ثلاث سنوات، بدلا من أربع أو خمس سنوات فيما سبق وفى بلاد أخرى، إذ نفنت المراكز الإقليمية لإعداد الأساتذة للتعليم الثانوى فى أوروجواى برنامجا لإعداد المعلمين مدته ثلاث سنوات.

وقد قامت فنزويلا وكولومبيا وشيلى بدراسات أكدت أهمية النوجه المشار اليه، وربطت نربية المعلم قبل الخدمة بتدريب المعلمين في أثناء الخدمة، واعتبرت أن تربية المعلم عملية متصلة قبل الخدمة وفي أثنائها باعتبارها تعليما وتعلما مدى الحياة.

#### ٣- التدريب الجماعي وشبكات العمل:

وقد نظمت التجديدات التى استحدثت فى مبدان تربية المعلم حدول مجموعات العمل، ومن خلال الأصدقاء الناقدين Critical Friends، الذين كلفوا بفحص وتأمل التعليم وتبادل الخبرات المرتبطة بالجهود الخاصة بالممارسات الجديدة كان لها دورها الإيجابي في تحسين تربية المعلم باعتبارها شبكات تربط المعلمين بعضهم لبعض، وتجعلهم يوجهون بعضهم بعضاً.

وبينت خبرات المراكز المصغرة في شيلي Microcentro، أهمية الإعداد الجماعي، ودمج المعلمين في بيئات التعلم بالتخلى عن العزلة، وبخاصة عند العمل لأول مرة في مناطق جديدة غير مألوفة للمعلم.

#### ٤- الاستخدام المكثف للدعم البيداجوجي والإشراف:

وباعتبار أن آليات الإشراف تقع فى قلب برنامج تربية المعلم، يقوم المشرفون بأدوار نشطة وهامة فى إعداد المعلمين وتدريبهم، تحفيزا وتشجيعا ووعماً.

وكلما كان الموجه معداً ومدربا إعداداً وتدريباً فعالين استطاع أن يقود عملية تربية المعلم. والموجه هذا، هو الأستاذ التربوى، وهو الأستاذ المتخصص، وهو المعلم المتعاون ومدير المدرسة وغيرهم.

وقد بين تطلِل خبرات تربية المعلم فى البرازيل، دور التوجيه فى بــرامج الإسراع وبخاصة، وأن المشرفين هنا قد اختيروا من بـــين المعلمــين المتــدربين المشاركين فى البرنامج. وأكنت الدراسات التى تمت فى شيلى على مــا ذكــرمن ضرورة تدريب المشرفين، حتى تكون التغذية الراجعة مشرة وبناءة.

وقد كان لهذا الاختيار للمشرفين من بين المعلمين المتدربين أثره في كسر جمود عملية الإشراف والتوجيه.

### ٥- تكامل التدريب في إطار العمل الأوسع لعمليات التحفيز والتدريب:

وقد بينت التجديدات المختلفة في مجال تربية المعلمين، أن هناك أنشطة

مختلفة ثمت صباغتها لإعادة بناء النظام وتأكيد دور الحوافز فى البرامج المقدمــة. إذ بعطى المعلم الذى ينهى برنامج تدريب مدته عام على الأقل نقاطا، وفق نظـــام للنقاط تم وضعه.

كما أن تعيين المعلمين في المسكيك يقوم على أساس نظام تنافسي للختيار من بين من بحضرون برامج تدريب نقدم، أو أن يتم الاختيار على أسس تنافسية من خلال امتحانات تحريرية ومقابلات شخصية، ويرخص لهم بالعمل المؤقت لمدة عام يقومون في أثنائه ونهايته. ويتلقون خلاله أبضا دعما بيداجوجيا من خلال نظام فعال للإشراف.

وقد قدم البرنامج الذى نفذ فى أوروجواى نموذجاً اربط النتريب بالنوجيـــه للمستقبل المهنى، من أجل إصلاح نظام توظيف المعلمين ومكافأتهم بتقديم حـــوافز مستمرة، منها التعيين بمجرد انتهاء الدراسة.

# التدريب كاستجابة للأولويات الاجتماعية والتربوية على المستوى المحلى:

وقد تقاسمت معظم التجديدات في ميدان تربية المعلم سمات مشتركة، ربطتها بشدة بالسياق الاجتماعي والتربوي، إذ كان الإعداد والتتريب فعالين عندما تمت مواجهة التحديات والصعوبات في حينه. إذ نجح برنامج المراكز المصغرة في شيلي عندما تلقت المدارس الحضرية دعما قوياً من خلال قنوات فعالة.

كما أن تنفيذ برامج إعداد المعلم للمدارس الريفية قد نجح عندما أحسن اختيار الطلاب المعلمين، وتم تكوينهم في البيئة التي سيعينون للعمل بها، وفق نظام للإقامة الدلخلية الكاملة، والتفاعل مع مؤسسات البيئة، واستخدام استراتيجيات تعليم ملائمة.

#### الفصل السادس

## نظم تربية المعلم فى الولايات المكسيكية المتحدة وجمهورية الارجنتين

يتناول هذا الفصل نظم تربية المعلم في بلدين من بلاد الأمريكات حققًا نهضة كبرى اقتصادية وسياسية وثقافية، بعد عثرات تعرضا لها.

فقد وقعت المكسيك فريسة الاحتلال، لكنها وبعد فترة من المقاومة والمعاناة استطاعت أن تحقق نهضنة اقتصادية كبرى، جعلتها تحتل المرتبة الحاديــة عشــرة اقتصادياً، وتعليمياً.

وتعتبر الجامعية البيداجوجية الوطنية نموذجاً لتنظيم متميز لمؤسسات تربية المعلم، لها أكثر من ٧٥ حرماً منتشراً في أنحاء المكسيك، تقوم بدور واضح في إعداد المعلم قبل الخدمة، وتتميته المهنية المستمرة في أثناء الخدمة.

وينتقل الفصل إلى خبرة أخرى من أمريكا الجنوبية هي جمهورية الأرجنتين وهي دولة ذات تفرد سياسي، أدخلت إصلاحات سياسية عديدة نحو الحرية الحقيقية والديمقراطية، وتفرد اقتصادي ملموس، جعلها صدمن مجموعة العشرين الأكبر اقتصادياً في العالم. لاحظ أن جمهورية الأرجنتين كانت قد عانت قبل ذلك من أزمات اقتصادية طاحنة، تغلبت عليها وخرجت منها عملاقة باردة وادارة سياسية ناحجة.

وقد أدخلت الأرجنتين واستحدثت إصلاحات عديدة فسى مجالات تربيسة المعلمين، لعل من أبرزها توحيد مصادر تربية المعلم والارتقساء بهسا للمستوى الجامعي في الستينيات من القرن العشرين.

وقد دخل نظام تربية المعلم في جمهورية الأرجنتين منعطفاً هاما بدءاً من

عام ١٩٨٣، تمثل في مؤسسات جدردة واقتحام كوكبي، قام على أسس فكرية نظرية وأسس وأصول واقعية، يعرض لها الفصل بتفصيل.

الولايات المكسيكية المتحدة وتطوير مؤسسات إعداد المعلم

وتعرف باسم المكسيك عالمياً، وهي جمهورية فيدرالية في قارة أمريكا الشمالية، تحدها الولايات المتحدة الأمريكية شمالاً، والمحسيط الباسيفيكي جنوساً وغرباً، وجواتيمالا والبليز والبحر الكاريبي في الجنوب الشرقي وخليج المكسيك شرقاً.

وتبلغ مساحتها كمليون كم ٢، ويبلغ عدد سكانها ١١١ مليون نسمة، وتحتل المرتبة ١٤ بين دول العالم المستقلة.

### السياق المجتمعى:

وقد بدأت نهضة اقتصادية واجتماعية كبرى ترتب عليها نمو كبيسر فسى التسعينيات من القرن العشرين، بما يجعلها الآن ضمن الدول الاقتصادية الكبرى فى العالم، وأسرع الاقتصادات نمواً أيضاً. وهى الدولة الأمريكية اللاتينية الأولى التى انضمت إلى منظمة التعاون والنتمية الاقتصادية، وأهلها لذلك أنها دولة صسناعية كبرى جديدة، تحتل المركز الثالث عشر فى الدخل القومى عالمياً.

والمكسبك أيضاً الدولة العاشرة عالمياً في مجال السياحة، يزورها سنوياً أكثر من ٢١,٥ مليون سائح.

احتلت إسبانيا المكسيك عام ١٥٢٠م، بعد معارك قتل فيها الإمبراطسور وملايين البشر وصارت جزءاً من الإمبراطورية الإسبانية، تحست اسمم إسسانيا الجديدة وبعد كفاح مسلح حصلت على استقلالها، وأعلسن عسن إنشاء الولايات المكسيكية المتحدة عام ١٨٧٤.

وكما ذكرنا سلفاً، فإن المكسيك دولة اتحادية، تضم ٣١ ولايسة، وإقلسم فيدرالى لكل منها دستوره الخاص والكونجرس المنتخب كمجلس تشريعى للولايات رسلام قضائى، وينتخب سكان كل ولاية حاكما لهم عن طريق الاقتسراع المباشسر لمدة ست سنوات، كما يختارون ممثليهم في الكونجرس لمدة ثلاث سنوات.

وتنقسم كل ولاية إلى بلديات، لكل منها حاكمها أيضا وممثليها فسى إطار انتخابات مباشرة. وتعتبر مدينة المكسيك هى العاصمة السياسية للاتحاد. وتعتبر هى والمقاطعة التابعة لها بمثابة إقليم فيدرالى، يتبع الاتحاد الفيدرالى مباشرة.

وتعتبر المكسيك اقتصاديا الدولة الحادية عشرة عالمياً في الترتيب الاقتصادى، كواحدة من أكبر الاقتصادات العالمية، وأسرع نمو اجتماعى واقتصادى وتكنولوجى فصلاً عن نظام حكم فيدرالى دستورى ديمقراطى.

ويتحدث ٩٧% من السكان اللغة الإسبانية، ورغم ذلك فإن الدستور لم ينص على لغة رسمية للبلاد، وينص القانون العام للحقوق اللغوية على ضمان حقوق الأقليات في لغاتهم التي يتحدثون بها.

كما أنه لا يوجد نص على الدين الرسمى للبلاد، ولا تقدم الدولة أى دعــم مالى للكنيسة، ولا تشارك الكنيسة في الأنشطة التعليمية، رغم أنه طبقاً للإحصاءات الرسمية، فإن ٧٦,٥% من السكان مسيحيون كـاثوليكيون (Roman Catholic) وهم ثانى أكبر طائفة مسيحية كاثوليكية رومانية في العامل بعد البرازيل.

وقد حققت المكسيك تقدماً كبيراً في مجالات العلوم والتكنولوجيا في القـــرن العشرين، حيث أنشئت جامعات جديدة ومراكز جديدة للبحوث العلمية.

### التعليم في الولايات المكسيكية:

تنظم سكرتارية التعليم العام، التعليم ونضع المستويات المعيارية لكافة المراحل والمستويات التعليمية. وقد نص الدستور المكسيكي الصادر عام 191٧ على عدم توجيه التعليم توجيها دينيا، وعدم تمييز أية طائفة دينية على أخسرى. ويتكون السلم التعليمي من التعليم الأساسي، الذي يضم:

١- المدرسة الابتدائية، ومدتها ست سنوات تشمل الصغوف الدراسية مسن الأول حتى السادس، وهي بداية نظام التعليم الإلزامي، ويتم التعليم وفقاً للثنائية اللغوية في كثير من المدارس، حيث يتم التدريس في النصف الأول من اليوم المدرسي باللغة

الإسبانية، ثم باللغة الإنجليزية أو الفرنسية في النصف الثاني من اليوم، حسب المحالات وظروف كل مدرسة.

۲- المدرسة المتوسطة، ومدة الدراسة بهذه المدرسة ثلاث سنوات، تشمل الصفوف السابع والثامن والتاسع، وهي جزء من نظام التعليم الإلزامي. وتبدرس بهذه المدرسة مواد أكثر تخصصاً كالفيزياء والكيمياء وتاريخ العالم.

٣- المدرسة الثانوية، وتعرف باسم الإعدادية Preparatoria، ومدة الدراسة بها ثلاث سنوات، وتضم الصفوف العاشر والحادي عشر والثانى عشر. وهــى تعــد طلابها إما إلى سوق العمل، وإما لمواصطة التعليم العالى. ويشير مصطلح الإعـداد Preparatoria إلى اهتمام هذه المدرسة بإعداد طلابها بالمعرفة العامة للاستمرار في دراستهم بالجامعات. كما يشير مصطلح Bachillerato إلى إعــداد الطــلاب مهنيا ليكونوا عمالاً مهرة.

وتتضمن مدة الثلاث السنوات الدراسية بهذه المدرسة سنة فصول دراسية، يخصص الفصل الأول منها لدراسة منهج عام، ويبدأ التخصص اعتباراً من الفصل الدراسي الثاني إما في العلوم (الكهرباء والكيمياء والبيولوجي)، وإما فسى العلسوم الاجتماعية (التجارة والفاسفة والقانون).

والتعليم العالى فى المكسيك عادة ما يسير وفقا للنموذج الأمريكي، أربسع سنوات للحصول على البكالوريوس، وسنتان الماجستير وسنتان المسكيك تنظيم التعليم العالى بها وفقاً لعملية بولونيا التي أعلنها الاتحاد الأوربي.

### تطوير نظم تربية المعلم في المكسيك:

ونقدم المكسيك نموذجاً لتطوير نظام إعداد المعلم في إطار تطوير نظام التعليم، حيث حدث نمو توسعي كبير في القيد في التعليم النظامي الرسمي من ٣٠٥ مليون عام ١٩٥٠ إلى ضغوط على النظام التعليمي، تمثلت في ناحيتين، الأولى زيادة الفرص التعليمية، والثانية

تحسين جودة التعليم في كل المستويات لمواجهة الطلب المتزايد.

وبدأت المكسيك فى الثمانينيات إصلاحات تعليمية مستمرة حتى اليسوم، شملت وضع مستويات معيارية للالتحاق بالتعليم، والامتحانات النهائية على كل المستويات، بما فيها آليات تطوير إعداد المعلم وتتميته المهنية، والتقويم المؤسسى والاعتماد ووضع نظام لتقويم وترتيب البرامج الجامعية.

وقد استمرت نظم التعليم الابتدائى والحلقة الأولى مسن التعليم الثمانوى، وإعداد المعلمين حتى بدايات التسعينيات تحت الإدارة المباشرة للحكومة الفيدر اليسة عن طريق مكاتب وإدارات سكرتارية التعليم العام Publica(SEP).

وقد استحدثت تعديلات عام ١٩٩٢ على الدستور والقانون الفيدرالى للتعليم، نقلت المسئوليات الإدارية للمدارس ومؤسسات إعداد المعلم إلى وزارات التعليم في الولايات، وبالفعل نقلت مسئوليات المكاتب والإدارات المركزية إلى الإحدى والثلاثين وزارة بالولايات المكسيكية، لكن مع استمرار قيام الوزارة بحدورها الإدارى في المنطقة الفيدرالية بمدينة مكسيكو.

وينقسم النظام التعليمي في المكسيك إلى أربعة مستويات، هي:

١- ما قبل المدرسة من ٣ - ٦ سنوات.

٧- التعليم الإبندائي، ويضم الصفوف من الأول إلى السادس.

٣- التعليم الثانوى، ويضم التعليم المتوسط الصفوف من السابع إلى الحادى عشرة،
 والمدرسة الثانوية وتضم الصفين الثانى عشر والثالث عشر.

3- التعليم العالى. وقد امتدت فترة التعليم الإلزامى منذ عام ١٩٩٧ لتكون لمدة تسع سنوات تشمل المردسة الابتدائية (٦ سنوات) والصفوف الثلاثة المتوسطة وتطبيق المكسيك عدة إصلاحات كبرى، منها تطوير التعليم الجامعى والعالى من خلال الجمعية الوطنية الجامعات والتعليم العلى Universidades e Institucions de Educacion Superior التي أسست عام

1900، والتى تعمل مع الهيئات الحكومية ولجان السياسة التعليمية وتخدم كمركز للمعلومات والإحصاءات التربوية وتخطيط وتقويم التعليم العالى والجامعى. ولعله أيضا من أهم الإصلاحات التعليمية والتربوية تحويل جميع مؤسسات إعداد المعلمين إلى مؤسسات للتعليم العالى، حيث صدر عام 190٤ قانون جعل درجة البكالوريا Bachillerato المتطلب الأساسى لملاتحاق بمدارس النورمال، التى حولت وفقا للقانون الجديد إلى مدارس معلمين عليا escuelas normal superiores، تقدم برامج للحصول على درجة الليسانس لإعداد معلمى الروضة، والتعليم الابتسدائي، والتعليم الناتوية الخاصة، والتربية الرياضية.

كما تقدم مدارس المعلمين العليا أنواعاً مختلفة من برامج الدراسات العليا والتعليم المستمر. وهناك برامج دراسية صيفية مستها سست سبنوات المعلمسين الحاصلين على شهادة مدارس النورمال الرفع مستواهم إلى درجة الليسانس، وتقدم الجامعة البيداجوجية الوطنية درجات متنوعة الإعداد المعلمين، وهي جامعة جديرة بأن نعرض لها.

الجامعة البيداجوجيــة الوطنيــة: Universidad Pedagogica Nacional):

وهذه الجامعة المتخصصة، تمثل نموذجا للاهتمام بالتربيسة، وهمى مسن الملامح المميزة لنظم إعداد المعلم شرقا وغربا، فى الصدين واليابان وأمريكا وغيرها. وتعتبر الجامعة مؤسسة عامة المتعليم العالى أنشئت فى أغسطس عام ١٩٧٨، بهدف تتمية المهنيين التربويين، وتقديم بسرامج على مستوى الدرجسة الجامعية الأولى، والدراسات العليا لتلبية لحتياجات نظام التعليم القومى والمجتمع المكسيكي.

ونقدم الجامعة أيضا برامج للتعليم المهنى المستمر، تتضمن بيئات الـــتعلم الافتراضية، وتنفيذ البحوث النربوية ونشر الثقافة والعلوم البيداجوجية.

ومما يلفت النظر هنا أن الجامعة البيداجوجية الوطنية تضم ٧٦ حرمما،

۲۰۸ حرماً فرعباً فى أنحاء المكسيك تشكل نظاما قومياً للجامعة. وتهدف أنشـطة البرامج التى تقدمها هذه الوحدات إلى الاستجابة لاحتياجات التعليم فى كـل إقلـيم، فضلا عن الاحتياجات القومية. ويدرس فى هذه الجامعة حوالى ۸۰ ألف دارس.

. وبناء على ذلك فإن الجامعة تعتبر الجامعة القومية القائدة لتتميــة الكــوادر المتخصصة في المجال التربوي.

وقد حددت الوثائق الرسمية نشاط الجامعة في أنها مؤسسة بحدث علمسى متخصص وإعداد مهنى للعاملين في الميدان التربوى. كما أنها تقدم خدمات في مجال تدريب المعلمين أثناء الخدمة.

وأما عن رسالة الجامعة، فقد حددت في:

١- تدعيم التغيير التربوي من خلال النتمية المهنية وبرامج الدراسة الجامعية.

٢- تصميم استراتيجيات وخطط ترتكز على تحقيق الدمج والمساواة والعدالة.

٣- التعاون مع وزارة التعليم في البرامج التي تصمم لتحسين التعلم والتعليم.

٤- نشر المعرفة الجديدة للحفاظ على - وتطـوير - الثقافـة المحليـة والإقليميــة
 والوطنية.

وأما عن الرؤية، فتتمثل في تلبية الاحتياجات من المهنيين ذوى التخصص العالى من خلال برامج التعلم من بعد، والاستمرار في قيادة الحوار العقلى العلمي في المجال التربوي.

ويتضمن الهيكل التنظيمي الجامعة مايلي:

 ١- رئاسة الجامعة Rectory: وهى تمثل المسئولية القانونية للجامعة، وتقوم برسم السياسات العامة، والتطوير الأكاديمى عبر البلاد والاستجابة لمتطلبات النظام التعليمي وتقديم المبادرات التطويرية.

۲- المجلس الأكاديمي: وهو سلطة اقتراح وتحديد القواعد والسياسات والخطـط
 والبر امج الأكاديمية، وتحقيق التكامل النتموى للجامعة بامتدادها عبر المكسيك.

٣- السكرتارية الأكاديمية: وتتولى مسئولية تحقيق التنسيق والتناغم بين الهيئات

الأكاديمية للجامعة من أجل ضمان تكامل البرامج الأكاديمية.

4 - التوجيه الفنى: وهى المسئول عن قيادة ومتابعة وتقويم مسودات الخطط والبرامج والمبادرات المصادر والموارد البشرية والتنظيمية ومتطلبات الأولويات الأكاديمية.

السكرتارية الإدارية: وتتولى تشجيع ومتابعة الوظائف الإدارية، لتقديم الدعم
 الفعال للحياة الأكاديمية اللازم لتتميتها، والتنسيق بين الفروع والإدارات في أمــور
 الموار د المالية والبشرية.

١- إدارة التخطيط: وهي المسئول عن التطوير الدائم والمنظومي للتخطيط والتنظيم وبرمجة الميزانية والنقويم الذي يساعد على التطوير المؤسسي، والاستجابة إلى احتياجات تحسين جودة الأداء الجامعي الشامل.

ويلاحظ أن هذه الوظائف الأكاديمية الإدارية نتولى كل ما يتعلق بالحرم الرئيمي والأحرام الإقليمية والفرعية، التي يعد كل منها جامعة مستقلة.

ويتضمن التنظيم الأكاديمي للجامعة المدارس والكليات الآتية:

### ١ - الإدارة التعليمية:

وتمنح درجة البكالوريوس ودرجتى الماجستير والسكتوراه فى الإدارة التعليمية. وتهدف المدرسة إلى إعداد المتخصصين فى مجالات الإدارة والتعسيير للمؤسسات التعليمية فى مجالات: التخطيط والتنظيم والثوجيه والتقويم للتعليم العام والخاص.

### ٧ - تعليم الأقليات والسكان الأصليين:

وتتولى إعداد المهنيين في مجال تعليم متعددى الأعراق فى المكسيك، والجماعات ذات الأعراق المختلفة، وما يستتبع ذلك من لغات منتوعة.

#### ٣- التربية العلاجية والتعويضية.

ونقدم برامج لدرجات البكالوريوس والماجستير والدكتوراه فسى مجالات التربية العلاجية والتعويضية المعتلفين، والمتخصصيين فسى مجالاتها المختلفة. وتشمل برامج هذه الكلية برامج متنوعة في التربية الخاصة.

#### ٤- البيداجوجيا:

وتقدم درجة البكالوريوس فى التربية، من خلال برنامج تربوى قائم علم ي تمكين الطلاب من تحليل القضايا التربوية والتدخل الابتكارى فى حل المشكلات ووضع السياسات والبرامج المناسبة للنظام التخليمي المكسيكي.

### ٥- علم النفس التربوى:

وتمنح درجات البكالوريوس والماجستير والدكتوراه فى مجالات علم النفس التربوى والإرشاد والتوجيه والعلاج النفسى.

#### ٦- علم اجتماع التربية:

وتهدف إلى اعداد المهنى التربوى الذى يسهم فى وضع وتنفيذ المبياسات والخطط والمشروعات القائمة على نقافة البلد وتراعلى العلاقات التربوية والاجتماعية، والتمكن من أدوات التحليل الثقافي الذي يؤهل لفهم وتقييم الاتجاهات والسمات للنظام التعليمي الوطني ومشكلاته.

ولذلك فإن الجامعة البيداجوجية الوطنية ترتكز إلى مبادئ تختص بتحقيق دورها الاجتماعي القومي نحو تطوير وتقوية المكسيك، وبخاصة نحدو التعليم الوطنى الذي يدعم التقاليد التربوية القومية وتدعيم المبادرات الإصلاحية التعليم، من خلال البرامج التي تطور التعليم والتعلم والبحث والامتداد الثقافي.

# وتتمثل أهم ملامح هذه الجامعة في:

۱- التعليم ذى المستوى العالى: باعتباره عملية تكوينية، تطور بناء الطالب مسن خلال النفاعل مع البحث وخدمة المجتمع، وتعيد بناء المعرفة، وينمسى المهارات والقيم لربط النظرية بالتطبق في مجالات مهنية خاصة.

٧- البحث في التربية: وهو عملية لإنتاج المعرفة القائمة على الحقائق التربويسة، التي تهتم بالتعامل الناقد والمنظومي مع القضايا التربوية والثقافية، من أجل الإسهام في حلها، ويسهم كاستراتيجية للتدريب والتجديد التربوي والامتداد في تدعيم الثقافة التربوية التي تطور التعليم.

٣- النشر والامتداد الجامعى: ويمثل عملية تطبيع المعرفة فى تفاعلها مع التدريس والبحث التربوى، وتطوير تبادل المعرفة باعتباره عملية اجتماعية للاتصال، وتبادل الخبرات التربوية والثقافية مع مجتمع الجامعة والمجتمع المكميكى والدولى بوجه عام.

والجامعة بوصفها - كما تقول الوثائق - مؤسسة للتعليم العالى، ذات هويـــة مدنية علمانية وحرة، تعكس الاهتمامات التربوية الفكرية، التى تؤدى إلى تعميق فهم القضايا والمشكلات التربوية للمدارس العامة وحلها.

وتخدم الجامعة بشخصيتها الوطنيسة فى تلبيسة الاحتياجسات التربويسة والمتطلبات المجتمعية التى يعبر عنها السياق السياسى والاقتصادى والاجتمساعى للبلاد، حيث يقوم العلم والمعلومات والتكنولوجيا وأنماط التعلم الحديث بأدوار هامة فى التعليم، ولذلك تتمثل سياسات الجامعة فى:

١- توجيه أنشطة إعداد المهنيين التربويين للإسهام في تطوير التعليم الأساسي،
 وبناء شخصية وطنية فردية ومجتمعية.

٢- تلبية الاحتياجات التعليمية للبيئات العقيرة، وذوى الاحتياجات الخاصة
 والجماعات المهمشة.

٣- تنمية الوعى بمشكلات ومنطلبات النظام التعليمي، لتنمية أنشطة قائمــة علـــي
 البحث النربوي والتجديد التعليمي لحلها وتلبيتها.

٤- تطوير البرامج والمشروعات التي تقدم ابتكارات الزمة لتطوير مهنة التعليم.

٥- تطوير البرامج والمشروعات التي تلبي الاحتياجات القومية والمحلية.

احترام التعدد الثقافي واللغوى في البلاد، وتقويم الممارسات التعليمية.

٧- نتمية الفكر الممىنقل والنقدى والمسئول، والاعتراف بالتعدد الفكرى على المسئوى الجامعي والوطني.

إن تحقيق ذلك كله من شأنه تطوير الأداء الأكاديمي على مستوى الجامعة. والكليات وربط التعليم بالبحث وخدمة المجتمع لحل المشكلات التعليمية، وتطروير

#### النظام التربوي.

وقد تم تحديد المجالات الأكاديمية للجامعة فيما يلي:

#### ١ - السياسة التعليمية والعمليات المؤسسية والإدارة:

ويمثل هذا المجال تخصصا متعدداً بينيا، تشارك فيه ميادين تربوية منتوعة، من أجل توليد مغرفة جديدة وتطبيق سياسات معرفية، واقتحام ميادين اجتماعو تفافية تعليمية حديثة.

#### ٢ - التعدد والبين ثقافي:

وقد استحدث هذا المجال في ضوء متغيرات العولمة، التي أنتجت علاقات جديدة بين الشعوب والمجتمعات والأوطان المختلفة لم تكن موجودة من قبل، وأدت إلى تقوية الهويات الثقافية القومية والإقليمية والمحلية، وهي تحتاج إلى معالجات تر به بة خاصية.

### ٣- تعليم وتعلم العلوم والإنسانيات والآداب:

ويهدف هذا المجال إلى تطوير الوظيفة التعليم والبحث والنتقيف فى مجال التتمية البشرية بعامة، والتعلم المعرفى وتدريب النربوى المهنى فى برامج تعلسيم وتعلم العلوم والإنسانيات والآداب والفنون وعلم النفس النربوى والرياضيات مسن منظورات فكرية ومنهجية وتطبيقية.

## ٢- تكنولوجيات المعلومات والنماذج البديلة:

ويشمل هذا المجال إدارة المعرفة، والإعداد من بعد، وهندسة النظم والتكنولوجيات الجديدة، والاتصال التربوى واستخدام التكنولوجيا الحاسوبية فسى عمليات التعليم والتعلم.

### ٥- النظرية البيد إجوجية وإعداد المعلمين:

ويمثل هذا المجال جماع الميدان التربوى التعليمي وإعداد المهنيسين فسي التخصصات التربوية التعليمية من نواحي الإنتاج التنظيسري والبحث الميسداني والتدخل العلاجي للمشكلات، من خلال مشروعات الدراسة الموجهة نحو الإعـــداد المهنى وعمليات التدريس والمصادر التعليمية، والممارسات الميدانية.

وهذه المجالات النربوية المتنوعة تحقق تكاملاً نربوياً من ناحية، وتعكس استجابة للتغيرات التي فرضتها العولمة والتكنولوجيا، وتطور التعليم قبل الجامعي والعالى وإعداد المهني النربوي.

وتقدم الجامعة في الإقليم الفيدرالي البرامج التخصصية الآتية:

- ١- التربية البيئية.
- ٧- الحوسبة والتعليم.
- ٣- التقويم الأكاديمى.
- ٤– الإرشاد النربوى.
- مشروع مناهج إعداد المعلم.
  - ٦- إعداد معلمي الكبار.
- ٧- استراتيجيات تعليم وتعلم التاريخ في التعليم الأساسي.
  - ٨- تعليم الآداب.
  - ٩- التربية وحقوق الإنسان.

وتهدف البرامج التعليمية المقدمة إلى إعداد المهنيين الممارسين للتعليم والخدمات التعليمية على مستوى الدرجة الجامعية الأولى والدراسات العليا.

أما على مستوى الدرجة الجامعية الأولى، فإن الجامعة تقدم برامج للحصول على درجة البكالوريوس، من خلال إعداد نظرى وتطبيقى ميدانى بالمدارس، بحيث يكتسب الطالب كفايات التفكير النقدى والتأملى، بما يسمح له بمناقشة وفهم الواقع التربوى الوطنى والسياق الاجتماعي والتاريخي للتعليم.

وأما على مستوى الدراسات العليا فإن الجامعة نقدم درجة الماجستير في التربية بهدف إعداد القيادات المهنية في الوظائف التربوية المختلفة في المجالات التربوية السابق ذكر كلياتها ومدارسها.

كما تقدم الجامعة دراسات للحصول على درجة الدكتوراه في التربية مــن خلال القيام ببحوث علمية في المجالات التربوية المختلفة.

وأما على مستوى التعليم المستمر، تقدم الجامعة تعليما افتراضيا عن بعد، من خلال برنامج للحصول على درجة البكالوريوس فى تعليم اللغية الفرنسية، وبرامج التعليم المستمر لمعلمي التعليم الأساسي، وهذا البرنامج يسؤدي للحصسول على درجة البكالوريوس فى التخصصات الاتية:

١- تعليم الإسبانية بالمدر سة الابتدائية.

٢- تعليم وتعلم العلوم، مع التخصص في البيولوجي والفيزياء والكيمياء.

٣- عمليات تعليم وتعلم الجغرافيا في التعليم الساسي.

٤- تنمية مهارات اللغة والاتصال.

٥- تعليم وتعلم التاريخ في التعليم الأساسي.

٦- الفنون في التعليم الأساسي.

ويظهر مما سبق الانتشار المكانى الجغرافي للجامعة في أنحاء المكسيك، كما تعكسه أحرام الجامعة الكثيرة، والتعمق النربوي البيداجرجي والتعليميي في تخصصات التربية وعلوم الاجتماع والنفس التربويين، والارتباط بالنظام التعليمي، إعداداً للمهنيين والقيادات.

## جمهورية الأرجنتين، إصلاح نظم إعداد المعم ومؤسساته

والأرجنتين ثانى أكبر دولة فى أمريكا الجنوبية بعد البرازيل، وهى دولـــة جمهورية فيدرالية، تضم ٢٣ مقاطعة ومدينة مستقلة هى بيونس آيــرس، وتعتبــر الأرجنتين أكبر بلد فى العالم فى المساحة، وأكبر أمة تتحدث الإسبانية. كما أنها من بين مجموعة العشرين الأكبر اقتصاديا فى العالم.

### السياق الاجتماعي والتطيمي:

وقد هاجر إلى الأرجنتين مستثمرين مهاجرين بعد عام ١٨٧٥، كان لهـــم دور في تحديث البلاد والنهوض باقتصادها، مما جعلها في أوائل القرن العشـــرين

لحدى الدول العشر الأغنى فى العالم، مستفيدة من الصادرات الزراعية، التى قادت اقتصادها إلى التقدم، وتحقيق الرخاء.

وتبلغ مساحة الأرجنتين ٢,٨ مليون كم٢، تجرى بها ثمانية أنهار، فضـــلاً عن وجود بحيرات كبرى بها، بعضها مياهها عذبة والأخرى مالحة.

ويعيش على هذه المساحة حوالى ٤٠ مليون نسمة فقط، وهى بذلك تعتبر الثالثة فى قارة أمريكا الجنوبية والثالثة والثلاثين عالمياً. كما أنها مسن أقسل دول القارة فى معدلات النمو السكانى. والتعليم فى الأرجنتين مسئولية مشستركة بسين الحكومة الوطنية والأقاليم والمؤسسات الخاصة، رغم وجود محددات عامة وضعتها وزارة التعليم، أساسها أن الشعب كله ينبغى أن يتعلم، مما جعل التعليم منتشراً فسى كافة أنحاء الدلاد.

وقد صدر أول قانون للتعليم بها عام ١٨٨٤، جعل التعليم مسدنيا علمانيا عاما والزامياً كما أنه منذ عام ١٩١٨ مع إصلاح التعليم العالى صارت الجامعات مستقلة عن السلطة الحكومية وتأثير الكنسية الكاثوليكية.

ويرجع التوجه اللامركزى لإدارة التعليم والخصخصة إلى فترة حكم كارلوس منعم، وصارت مسئولية إدارة وتمويل المدارس من شأن الأقاليم ولمميس الحكومة المركزية.

وينقسم التعليم في الأرجنتين إلى ثلاثة أقسام، هي:

القسم الأول، ويشمل الصفوف من الأول إلى الناسع، ويسمى النطيم الأساسى العام. وهو بدوره ينقسم إلى ثلاث حلقات:

- الحلقة الأولى، تضم الصفوف الأول والثاني والثالث من التعليم الأساسي.
- الحلقة الثانية، تضم الصفوف الرابع والخامس والسادس من التعليم الأساسي.
  - الحلقة الثالثة، تضم الصفوف السابع والثامن والتاسع من التعليم الأساسي.

وهذا القسم أو المرحلة إلزامي على جميع الأطفال.

القسم الثاني، وهو التعليم الثانوي، ويسمى Polimodal، ويستمر لمدة ثلاث سنوات

(أو أربع سنوات في بعض الأقاليم)، وقد صار اعتباراً من ٢٠٠٧ تعليما الزاميا. وزادت مدة التعليم الإلزامي إلى ١٣ سنة.

ويلاحظ أنه في العاصمة بيونس آيرس ما يزال النظام التعليمي الأرجنتيني التقليدي مطبقاً حتى الآن: سبع سنوات للمدرسة الابتدائية، وخمس سنوات للتعليم الثانوي، يبدأ التخضص به في السنتين الأخيرتين.

وينقسم التعليم الثانوي إلى ثلاثة أنواع، هي:

١- مدارس ألـ Bachiller، وهي المدارس الثانوية العامة، التي تركز برامجهــــا.
 الدراسية على الإنسانيات، بما يجعلها شبيهة بمدارس النحو الإنجليزية.

٢- المدارس التجارية، التي تركز على العلوم الاقتصادية.

- القسم الثالث: التعليم العالى.

هي:

ويسير التعليم العالى فى الأرجنتين، منذ فترة احتلالها وفقا للنظام الإسبائى، يركز على التعليم المهنى Professional ويقدم درجات مهنية، خلاف اللنموذج الأنجاوساكسونى.

وينقسم التعليم العالى – بناء على ذلك – في الأرجنتين إلى ثلاثة مستويات،

- المستوى الثلاثي، ومدة الدراسة به من سنة واحدة إلى ثلاث سنوات لإعداد فئات التقنين، وأصحاب المهن.
- المستوى الجامعى الأول، ويستمر من ٤-٦ سنوات، وهو تعليم مهنى يقدم فى الجامعات، ويضم أربعة أنواع من الدرجات، هى الليسانس، ودرجة الأستاذية، والهندسة، ودرجة الطب، ودرجة القضاء.
- مستوى الدراسات العليا، وهو مستوى تخصصى، وتعليم موجه بالبحث، يقدم در جات الماجستير، والدكتوراه.

وتضم الأرجنئين ٣٩ جامعة قومية تمولها الدولة منذ عام ١٩٤٦، وجامعات خاصة يبلغ عددها ٤٦ جامعة يتعلم بها سدس عدد طلاب التعليم العالى. وتحدد كل جامعة نظام القبول بها، وفقا لما تحدده مجالسها.

ونظراً للاختلافات الكبيرة في نظم تقويم الطلاب فسى التعليم الأساسى والتعليم الثانوي، مما أدى إلى اختلاف المستويات الحقيقية الشهادة الثانوية، لجات جامعة بيونس أيرس إلى تقديم برنامج مدته عام للراغبين في الدراسة بها، كبرنامج لإعدادهم قبل توزيعهم على كليات الجامعة.

# إعداد المعلم في الأرجنتين: التطور والإصلاح:

صدر قانون عام ١٨٦٩ لإعداد المعلمين، أنشئت بمقتصاه مدارس النورمال، لإعداد معلمي المدارس الابتدائية. وقد أراد السرئيس دومنجوسارمينتو إنشاء هذه المدارس وإنشاء رياض للأطفال، كما دعا المعلمين الأمريكيين للإقامة في الأرجنتين والتدريس بها. وقام أحد هؤلاء المعلمين الذين قدموا من الولايسات المتحدة الأمريكية بإنشاء أول مدرسة المنورمال عام ١٨٧١. كما قام زماد له لما بإنشاء مدارس أخرى، بلغ عددها ثماني عشرة مدرسة في خلال خمسين عاماً.

وشددت التعليمات الرسمية بعد ذلك على أن يشترط فيمن يتقدم للعمل معلماً بالمدارس الابتدائية، أو يلتحق ببرامج إعداد المعلمين بالجامعات الحصــول علــى دبلوم مدارس النورمال.

ثم أنشئت بعد ذلك مدارس متخصصة للمعلمين فى تخصصــــات التربيـــة الرياضية والرقص، والتربية الخاصة (الصم والمعاقين عقليــــا). وقامــــت بعـــض الجامعات بفتح كليات ومعاهد التربية بها.

واستمرت الحال على هذا المنوال إلى أن جاء عام ١٩٥٦ ، حيث مستح المعلمون ميزات الموظف العام وترتب على ذلك منحه العديد من الميزات وتثبيت التوظيف والرعاية الاجتماعية والطبية، كما حدث اهتمام لكبر بالتأهيل التربوى . للمعلمين إلى أن صار ٩٩، من معلمي المدارس الابتدائية عام ١٩٦١ حاصلين

على شهادات تربوية.

وقد شهدت السنينيات ارتفاعاً بمستوى إعداد المعلمين بالمدارس الابتدائية ومرحلة ما قبل المدرسة إلى مستوى المعاهد المتوسطة ذات السنينين الدراسيتين ونصف عام التدريب الميدائي، كما بدأت بعض الجامعات في تقديم برامجها الخاصة لإعداد المعلمين، من خلال كليات متخصصة، واعتباراً من عام ١٩٦٨ صار الحصول على المؤهل الجامعي شرطا لمزاولة مهنة التعليم.

ويتم الآن إعداد المعلمين في مؤسسات متخصصة متنوعة بعضها إقليمي، وبعضها فنى وبعضها خاص، وبعضها جامعي، بما يبين تعددية طرق الإعسداد لممارسة مهنة التعليم، بحيث صار المؤهل الأساسي للعمل بالمدارس الابتدائية هو دبلوم مدارس النورمال ذات البرنامج الدراسي الممتد لخمس سنوات، ينتهي بالحصول على ترخيص مزاولة المهنة، إذا وافقت عليسه السلطات المحلبة أو الإقليمية.

ويتطلب العمل برياض الأطفال دراسة إضافية لمدة سنتين أخريين، كا يتطلب العمل بالمدارس الثانوية شهادة تربوية بعد دراسة برنامج مدته أربع سنوات بعد الدراسة الثانوية في معاهد أو كليات متخصصة.

### سياق جديد لإصلاح تكوين المعم ومؤسساته:

أدى التوجه الديمقراطى عام ١٩٨٣ إلى بداية عصر جديد للبلاد، وبدأت تغييرات هيكلية، اعتباراً من عام ١٩٨٩ فى الأرجنت بن نتيجة مشاركتها فى التحولات العالمية الثقافية والاقتصادية والسياسية الدولية.

ويتلخص هذا التحول في: مؤسسات جديدة واقتصام كوكبى New ويتلخص هذا التحول في: مؤسسات جديدة واقتصام كوكبى ١٩٩٤ أمدث تغييرات مؤسسية كبرى، وتغيرات فيدرالية وإقليمية ومؤسسية، فضلاً عن حقوق جديدة.

وتم إنشاء مؤسسات اقتصادية جديدة تلبى الاحتياجات العالمية الجديدة، حجم

فيها نشاط الدولة، ومسئوليات شعبية متعاظمة.

وكان لابد أن يواكب هذا التغير الجذرى تحولات في بنيسة التعليم عام ١٩٩٣، وما تزال مستمرة حتى اليوم، نقلت الخدمة التعليمية إلى الأقاليم والمحليات. ثم صدر القانون الفيدرالي التعليم في نفس السنة، وضع أسس تحول المدرستين الابتدائية والثانوية، تضمن أهدافا جديداً، وبنية أكاديمية جديدة ومحتوى تعليمياً جديداً كذلك، تتولى فيه الملطات الفيدرالية رسم السياسات العامة فقط. شم صدر قانون التعليم العالى عام ١٩٩٥، لتطوير التعليم العالى الجامعي وغير الجامعي، وتنمية المعلمين، من خلالهما، مع تحويل الإشراف على التعليم العالى المحاليات أيضا.

### الأسس الفكرية للتحولات التعليمية:

وقد أكنت هذه التشريعات والتحولات التعليمية التى أرستها على عدة أفكار أساسية، هي:

المساواة فى توزيع الفرص التعليمية على جميع السكان فى جميع الأقاليم،
 وتصمم بمقتضى ذلك البرامج التعليمية وطرق تعليمها داخل الفصول لجميع التلاميذ
 دون أى تمييز.

٢- الجودة، ليس فقط فى تحديث المحترى والطرق والموارد والمصادر والتقنيات، ولكن بالعمل الذى يركز على النتائج، وزيادة فرص النعلم للجميع، والإصرار على تجسير الفجوة وتحسين المعرفة والحصول عليها وإنتاجها وتوظيفها.

۳- اللامركزية والمشاركة، حيث تقوم السلطات المحلية بممارسة كافـة وظائفها ومهامها نحو إدارة التعليم بدعم رئاسى، نكون المدرسة هى وحدة تغيير النظام التعليمي.

٤- التميز الأكاديمى للجميع: إذ تكون المعرفة هى الاسم الجديد للتتبية، والانتقال إلى اكتساب الجدارات، وأن يعرف الفرد، كيف يعلل، وكيف يعمل، وكيف فكر وكيف يطبق، وأن يركز التعليم على المتعلم.

التحول في التنظيم: بتبنى نموذج بديل التنظيم والإدارة، وأن تكون السديناميات

وقد تم اتخاذ إجراءات عملية، والقيام بأنشطة عملية في ضوء هذه الأسس، لاجراء تحولات تعليمية، تتلخص في:

١- بنية جديدة للمستويات والحلقات التعليمية:

# ٧- محتوى جديد لجميع مستويات التعليم:

وأساس ذلك تحديد المحتوى النربوى، بما يحقق تحولا عميقاً في المعرفة، وتوليد كفايات أساسية يكتسبها الطلاب.

# ٣- تنظيم جديد على المستوى المدرسى:

حيث إن مدرسة جديدة ذات جودة عالية، وديمقر اطبية، قائمة على المشاركة، تركز على التعلم، تتطلب تغييراً تنظيمياً عميقاً، وفيق برنامج للقرن الحادى والعشرين، وأساس هذا التنظيم، العمل في فرق ومجموعات، واتخاذ القرارات على أساس مؤشرات التقييم، وتحمل المسئولية على أساس المنوفة، وإعادة التنظيم على اساس المرونة.

### ٤- علاقة جديدة للتعليم بالعمل:

إذ تكون التكنولوجيا محوراً أساسيا ووسيطا التعليم مسن أجسل التوظف ودخول سوق العمل في كافة المستويات التعليمية. وقسد أنشسئ المعهسد القسومي لتكنولوجيا التعليم لتلبية التحديات، وتصميم سياسات تعليمية قومية.

### ٥- أو لوية جديدة لضمان المساواة:

وقوام ذلك برمجة وتمويل الأنشطة التي تحقق الفرص التعليمية المتسباوية

وإتاحة النعليم، وتعويض الأقاليم التي لم يتح لأبنائها الفرص النعليمية المطلوبة. -

### ٦- صورة جديدة للمعلم:

## إنشاء المعاهد العالية لتكوين المعلمين:

وبناء على ما تقدم ثم إنشاء المعاهد العالية لتكوين المعلمين Instituto وبناء على ما تقدم ثم إنشاء المعاهد العالية لتكوين المعلمين لجميع المراحل التعليمية، وتقدم العديد من البرامج، منها برنامج مدته سنتين ونصف للحصول على درجة مايستور Maestro للعمل بالمدارس الابتدائية، ودرجة الأستانية Professorado للعمل بالمدارس الثانوية بعد دراسة برنامج مدته أربع سنوات. وتتشر هذه المعاهد في أنحاء الأرجنتين.

وقد تمضنت مواد القانون ٢٤، ١٩٥ هذا النموذج الجديد لإعــداد المعلــم وتتميته، وشمل:

- ١- إعداد معلمين جدد للمستويات التعليمية المختلفة والتخصصات المختلفة أيضا.
  - ٢ تحديث التدريب في أثناء الخدمة.
  - ٣- تدريب المعلمين للقيام بأدوار ميدانية مختلفة داخل المدارس.
  - ٤- قيادة البحوث النربوية، لتحليل المشكلات التي تواجه المدارس.

وقد وافق المجلس الفيدرالي للثقافة والتربية على مهام هذه المعاهد، باعتبار أن:

احداد المعلم قبل الخدمة عملية بيداجوجية منظومية، تسمح باكتماب الكفايسات المهنية في المستويات التعليمية المختلفة للنظام التعليمي، بما يعنى أن يكسون إعداد المعلم مؤدياً إلى:

أ - التمكين لبناء الكفايات التعليمية للطلاب المعلمين.

ب- المشاركة في أنشطة مؤسسية وتربوية، منها توجيه الإدارة المدرسية والتعليمية
 نحو التطوير والممارسة ذات الجودة.

٢- تدريب المعلمين وتتميتهم وتحديثهم، عملية موجهة إلى المعلميين في أثناء ممارستهم للعمل، والمتريب يهتم هنا بتعميق معرفة المعلم، وبناء أدوات التجديد والجودة التعليمية.

٣- تطوير البحوث التربوية، وظيفة مرتبطة بالتدريب والتنمية والتحديث، هـدفها استحداث منظور جديد للبحث، يجعله يركز على تحليل القضايا التربوية والتعليمية داخل المدارس.

ومن الأهمية بمكان تحقيق تفاعل بين هذه الوظائف الثلاث، يحقق تغييـرا بنيوياً في التنظيم الأكاديمي المؤسسي.

وقد شمل الإصلاح مؤسسات إعداد المعلم على مستوى الجامعة، وغير الجامعة، مع ربط نظام إعداد المعلم بالجامعات لضمان التطوير العلمي للمعلمين. كما نص الإصلاح على أن يكون هناك نوع واحد من مؤسسات تكوين المعلم على مستوى التعليم العالى تقدم بدائل متنوعة للإعداد قبل الخدمة وغيرره، أبا كان تخصص المعلم أو المؤسسة التي سيعمل بها. وعالى أن تكون معايير التميرز الاكاديمي واحدة لمؤسسات إعداد المعلم غير الجامعية، والجامعات أيضا.

وضمانا لذلك فإن كلا النوعين من المؤسسات بقدم برامجه إلى مؤسسات خارجية لتقويمها واعتمادها، ليكون عضوا في هيئة مستحدثة، هي شبكة العمل القومية التمية المعلم.

ويراعى أن تبنى البرامج المقدمة على أساس تخصيص نسبة عالبـــة مـــن المواد المقدمة لدرجة بكالوريوس الاداب، بالإضافة إلى اختبارات أخرى.

وتقدم المعاهد العالية لتكوين المعلم في الجامعات وغير الجامعات خدمات مستمرة النظام التعليمي، في مقدمتها التنمية المستمرة المعلمين في أثناء الخدمة،

وأن تكون مكانا للتدريب الأكاديمي، الذي يضمن تطوير ورفع مستوى نظام التعليم.

وبالإضافة إلى ذلك فإن جعل نظام تكوين المعلم عملية دائمــة ومســتمرة، يفرض تحولات مؤسسية. ويتطلب تحقيق تكامل بين أنشطة الخدمة المقدمة المجتمع والبحوث، مع الإعداد على مستوى الدرجة الجامعية الأولى، الذى تقيم به مؤسسات تكوين المعلم.

وتقوم السلطات المحلية وسلطات العاصمة بتطوير مناهج وبرامج إعــداد المعلم وفق الأسس العامة للبرامج التى يضعها المجلس الفيدرالى للثقافة والتربيــة، والتى تمثل الإطار القومى العام للإعداد، وتغطى ثلاثة ميادين، هى:

#### ١- الإعداد العام:

و هو إعداد ينلقاه جميع الدارسين في برامج إعداد المعلم، يشــمل المعرفـــــة والبحث والتحليل وفهم الحقائق النربوية في سياقها، وتشمل هذه الحقائق :

أ -- النظام التعليمي.

ب- مؤسسة المدرسة.

جـ - البيداجوجيا.

د – المنهج.

#### ٢- الإعداد التخصصي:

وهو إعداد بركز على تخصص واحد للمعلم، يراعـــى أداءه فيـــه، وفــق متطلبات محددة، وينتاول نطبيقات مختلفة، هى:

أ – علم النفس النمو، وعلم النفس التعلم.

ب - تعليم الطلاب المنتظمين.

جـ - التعليم الفردى (الخصوصى).

د - نقافة الطفولة.

هـ - ثقافة المراهقة والبلوغ.

#### ٣- الإعداد الموجه:

وهو إعداد يهتم بميادين محددة أو حلقات تعليمية، ضمن المراحل الدراسية، أو الدراسات البينية، وغيرها.

ويمكن تلخيص التغيرات الأساسية فى منظومة إصلاح تكوين المعلم وإعادة هيكلة مؤسسات إعداده، فيما يلى:

١- بناء محتوى أساسى إجبارى لمؤسسات توين المعلم خارج الجامعات وداخلها.

٢- تشجيع الربط و التكامل بين مؤسسات إعداد المعلم و الجامعات.

٣- إثراء نظم تكوين المعلم، بحيث يتضمن الاعتراف بنظام الإعداد والتدريب التى تقدم فى مؤسسات إعداد المعلم خارج الجامعات، وإمكان الإلتحاق لخريجها بالجامعات، للحصول على الدرجات العليا.

٤- التقويم الخارجي المستمر المعاهد العالية لتكوين المعلم والجامعات.

## شبكة العمل الفيدرالية لتنمية المعلم:

وهذه الشبكة، إن هى الا نظام لتحقيق ربط مؤسسات تكوين المعلم، تضمن نشر المعرفة، وتحويل السياسات القومية لتتمية المعلمين إلى ممارسات فعلية وتهدف الشبكة إلى وضع إطار تنظيمي يسهل الربط الداخلي المؤسسات المنكورة وبينها وبين عضها على المستوى اللا مركزى، بما يحقق التنفيذ الجيد للخطة الفيدرالية لتتمية المعلم.

وتشمل الشبكة جميع مؤسسات إعداد المعلم العامة والخاصة، الحكومية وغير الحكومية، الفيدر الية والمحلية.

ويتضمن تنظيم هذه الثبكة عضوية ٢٣ رئيس مقاطعة، ورئيس قومى من وزارة الثقافة والترببية، لهم مسئوليات التنسيق والنمويل والمساعدات الغنية، وحدد وظائف الشبكة في:

١- وضع المعابير والمداخل التي تستخدم لتصميم مناهج اعداد المعلم.

٢- تحديد أولويات تطوير نظم الإعداد والبحوث، بعد موافقة المجلس الفيدرالي

#### للثقافة والتعليم.

- ٣- تقديم المساعدة الفنية للمؤسسات، لوضع المشروعات واقتر احات المناهج
   التعليمية.
  - ٤- التصريح للمؤسسات التي تعد المعلمين في الأقاليم بالعمل والتسجيل بالشبكة.
    - تقديم المعلومات عن المؤسسات المصرح لها بالعمل، والمنضمة للشبكة.
      - ٦- قياس أداء مؤسسات إعداد المعلم.

ويراعى أن يسمح لمؤسسات تكوين المعلم بالانضمام للشبكة إذا استوفت المستويات المعيارية المحددة.

# تكوين المعلم على المستوى الجامعى جامعة روزاريو الوطنية نموذجاً.

تعتبر جامعة روزاريو الوطنية Universidad Nacional de Rosario تعتبر جامعة روزاريو (UNR) جامعة عامة شاملة للتعليم والبحث وتنمية المجتمع، مقرها مدينة روزاريو في مقاطعة سانتافي Santa Fe بالأرجنتين، أنشئت عام ١٩٦٨ بالقانون رقام ١٩٨٧.

وقد حدد القانون المبادئ الأساسية للجامعة في:

- ١- إنتاج المعرفة والمحافظة عليها ونقلها من أجل تعليم راق للنساء والرجال، مع
   التزام اجتماعى وإحساس عال بالقيم الجمهورية.
- ٢- السعى نحو التميز الأكاديمى والعلمى والجودة على أســس التعلــيم المســتمر
   وتدريب أعضائها تدريبا مستمراً.
- ٣- ضعمان حرية التعبير، والعمل في إطار المبادئ الديمقراطية والاحترام المتبادل.
- خوية ودعم الالتزام الاجتماعي من خلال جميع أنماط الإسهام والعلاقات البينية للقطاعات المختلفة من المجتمع على المستويات المحلية والإقليمية والوطنيسة والدولية.
- ٥- تنمية التكامل والعلاقات بين المؤسسات ذات الصلة، الحكومية وغير الحكومية،

المحلية والوطنية والدولية.

٦- تنمية وظائفها وأنشطتها في إطار من الاحترام للبيئة والمحافظة عليها وتنميتها،
 من أجل تحقيق تنمية بشرية ذات جودة.

٧- ضمان ودعم احترام الحقوق البشرية.

وهذه المبادئ تعكس الاهتمام الشامل بقيم العصر والنقدم، والحفاظ على المجتمع والبيئة، والإسهام في إنتاج المعرفة وتعليمها، ودعم جهود التتميمة والديمقر اطية والحرية والتميز العلمي والتعليمي، من أجل التقدم محليا وعالمياً.

وتأكيداً لهذه المبادئ فإن الجامعة نقدم برامجها التعليمية فى مرحلتى التعليم الجامعى: البكالوريوس والدراسات العليا – كجامعة عامة – دون مقابل، لكل من أثم تعليمه قبل الجامعى.

### ولذلك حددت الجامعة مسئوليتها في:

ابنتاج وتطوير ونشر العلوم والثقافة، وتوجيهها لتلبية المنطلبات الوطنية،
 والتوسع في أنشطتها لأبناء الشعب، وإتاحة الحصول على المعلومات والمعارف
 لكل أبناء المجتمع.

Y- تقديم التعليم العالى بخصائص ومواصفات علمية، من خلال تكوين البساحثين والمهنيين والفنيين، في إطار تكامل ثقافي، ووعى بالمسئولية الاجتماعية، وواجب إقامة علاقات بينية مع المعلمين والخريجين والطلاب والمراكز الوطنية والدوليبة العلمية والثقافية.

 ٣- التعاون مع بقية الجامعات الوطنية لتوفير الحق فى تقديم برامج وشهادات مهنية عالية المستوى.

٤- توفير مستقبلات مهنية تلبى الاحتياجات الحقيقية المستمدة مسن المتطلبات الاجتماعية والاقتصادية الثقافية للإقليم والدولة، والمشروعات والسياسات التتموية.
 ٥- الحفاظ على مناخ ديمقراطى فعال، يتبح الفرص والإمكانات لإتمسام دراسة الطلاب ونجاحهم وتكوين شخصياتهم.

- ٦- تطوير فرص تحقيق الإبداع وإنتاج المعرفة ذات النوجه الاجتماعى والنقافى
   والعلمى والنقنى.
  - ٧- ضمان التطور التكنولوجي والتحول الاجتماعي.
- ٨- الانفتاح الدائم للتعبير المعرفى والتيارات الثقافية والأيديولوجية المعاصرة، دون
   أى تمييز، مع نطوير الثقافة الوطنية المستمر.
  - ٩- التنسيق مع المراحل التعليمية الأخرى للنظام التعليمي.
- ١٠ تقديم خدمات اجتماعية لأعضاء الجامعة، بما يـوفر أحـوالا أفضـل نحـو
   الاستفادة القصوى من الإمكانات والموارد.
- 11- حث أعضاء المجتمع الجامعي على الإسهام في كافة أنشطة الامتداد للخارج.
- ١٢- المحافظة على العلاقات مع الخريجين بهدف ضمان تنميتهم، من خلال تنظيم
   دراسات تخصصية وتابية احتياجاتهم.
- ١٣ نقديم بر امج در اسات عليا تهيئ أفضل الفرص للخريجين للمستويات المهنبـــة
   العالية.
- ١٤ الحفاظ على الأخلاقيات الفردية والجماعية وتنميتها، والسدفاع عسن حقسوق الإنسان والحريات الديمقر اطية.
  - ١٥- تنظيم أنشطة، بهدف الإسهام في تحقيق تكيف الطلاب مع الحياة الجامعية.
    - ١٦- تنمية تربية مهنية مستمرة نحو الترقى الوظيفي والمجتمعي.

### كليات الجامعة ومعاهدها:

وتتكون الجامعة من وحدات أكاديمية في شكل كليات ومعاهد، هي:

١- كلية العلوم الزراعية.

٢- كلية العمارة والتخطيط والتصميم.

- ٣- كلية العلوم الاقتصادية والإحصائية.
- ٤- كلية العلوم الأساسية والهندسية والمسوح.
  - ٥- كلية الإنسانيات والفنون.
    - ٦– كلية القانون.
    - ٧- كلية العلوم الطبية.
    - ٨- كلية علوم الأسنان.
  - ٩- كلية العلوم السياسية والعلاقات الدولية.
    - ١٠ كلية علم النفس.
    - ١١- كلية علوم الطب البيطرى
      - ١٢- كلية الدراسات البينية.
      - ١٣- المعهد العالى التقني.
      - ١٤- المعهد العالى للأعمال.
    - ١٥ المدرسة الزراعية التقنية.

ويلاحظ تتوع الكليات والمعاهد الأكاديمية، وإن كان يلاحظ أنه ليس من بينها كلية للتربية أو العلوم التربوية، مما يطرح سؤالاً هاما ومحورياً، هو:

أين يعد المعلم في هذه الجامعة؟ نموذج مغاير:

- والإجابة على هذا السؤال، تبين أن الجامعة نتبع أسلوباً مغايراً لإعداد المعلم، يظهر من استعراض أقسام بعض الكليات المعنية بالمعلم والتربية، وهي:
- Ingenieriay Agrimensura والمهنوح ,Facultad de Cienias Exactas والمسوح . Ingenieriay Agrimensura وتضم هذه الكلية عدة أقسام علمية، تتبعها شعب تخصصية و بحثية، هي:
  - أ قسم المسوح (Surveying).
    - ب قسم الهندسة المدنية.
    - ج قسم الهندسة الإلكترونية.

- د قسم الهندسة الإلكترونية.
- هـ قسم الهندسة الصناعية.
- و قسم الهندسة الميكانيكية.
  - ز قسم الفيزياء.
  - ح -- قسم الرياضيات
  - ط قسم علوم الحاسوب.
  - ى قسم معلم الرياضيات.

وواضح أن معلم الرياضيات يعد في الكلية التي تضم قسم الرياضيات.

Y- كلية علوم الكيمياء الحيوية والصيدلانية Facutad de Ciencias المجاهرة Bioquimicasy Farmaceuticas

وتضم الكلية الأقسام العلمية وشعبها الدراسية والبحثية الآنية:

أ - قسم الكيمياء الحيوية.

ب - قسم الصيدلانية.

جـ – قسم التكنو لوجيا الحيوية.

د – قسم الكيمياء.

هـ - قسم معلم الكيمياء.

وهنا أيضا يعد معلم الكيمياء، حيث يوجد قسم الكيمياء كقسم علمسى متخصص.

Y- كلية العلوم الاقتصادية والاحصائية Facultad de Ciencias Economicas . Estadistica

وتضم الكلية الأقسام العلمية والدراسية والبحثية الآتية:

أ – قسم المحاسبة العامة.

ب -- قسم الإدارة.

ج - قسم الاقتصاد.

د - قسم الإحصاء.

هـ - قسم معلم المحاسبة.

و -- قسم معلم الاقتصاد.

ز- قسم معلم الإحصاء.

والكلية كما هو مبين فيما سبق نعد المعلمين في تخصصات المحاسبة والاقتصاد والإحصاء، حيث توجد الأقسام التخصصية مع أقسام إعداد المعلم.

٤- كلية علم النفس Faculated de Psicologia، وتضم قسمين أثنين، هما:

أ – قسم علم النفس.

ب - قسم معلم علم النفس.

ويعد معلم علم النفس داخل كلية تضم قسماً متخصصا في علم النفس مسع قسم معلم هذا المعلم.

ه- كلية الإنسانيات والفنون Facultad de Humanidades & Artes وتضـــم

الكلية أقساما علمية تخصصية، نتبعها شعب در اسية وبحثية، هي:

قسم الأنثروبولوجيا.
 قسم التربية الموسيقية.

قسم الفلسفة - قسم الآلات الموسيقية.

- قسم التاريخ - قسم التأليف الموسيقي.

- قسم الفنون الجميلة - قسم الغناء

- قسم الأداب - قسم معلم الفلسفة

- قسم اللغة البرتغالية - قسم معلم التاريخ

قسم العلوم التربوية - قسم العلوم التربوية.

- قسم الآلات الموسيقية.

- قسم التأليف الموسيقي.

- قسم معلم الموسيقي في التعليم الأساسي العام.

- قسم معلم الموسيقي.

ويلاحظ مما سبق أن الكلية تضم قسما للعلوم التربوية، وأقساماً أخرى تخصصية بجانب أقسام لإعداد المعلمين الذين توجد أقسام تخصصية الهمم مسع أقسامهم التربوية، وهي أقسام إعداد معلمي التربية الموسيقية، ومعلمي الفلسفة والتاريخ والأدب والعلوم التربوية.

وتمثل هذه الجامعة نظاماً متفرداً قائما بذاته، يجعل مسئولية إعداد معلم كل تخصص داخل قسم علمى تربوى يوجد متخصص له، يتولى تدريس المسواد التخصصية للطلاب المعلمين.

ونذكر هنا أن قسم أو مدرسة العلوم التربوية، تهدف إلى إعداد الطلاب للعمل بالتعليم العام والخاص، وتطوير العلوم والتربية والتكنولوجيا من خلال المشاركة في حل المشكلات التربوية المتصلة بلك منها، وتقديم الإرشاد والتوجيل للمؤسسة التعليمية في القضايا التربوية، والتوجيه المهنى، والعمل معلمين للعلوم التربوية في الكليات والمعاهد المتوسطة.

ويمنح القسم أو المدرسة درجة البكالوريوس فى العلوم التربويــــة، ويقـــوم القسم بتدريس المواد التربوية للطلاب المعلمين فى الكليات الأخرى.

# إعداد معم الرياضيات بالجامعة، مثالاً:

ولمعله من المغيد أن نعرض فيما يلى لإعداد معلم الرياضيات، الذى يتم فى كلية العلوم الأساسية والهندسية والمسوح. إذ يهدف برنامج الدراسة إلى إعداد معلم مدرب على التفكير والتأمل والنقد لعمليات التعليم والتعلم، وتدريب المعلم المهنسى ذى القدرات الإبداعية، القادر على تنفيذ أنشطة تربوية إبداعية فى مجال له أهميته فى هذا العصر، مثل الرياضيات.

وتهدف خطة الدراسة إلى إعداد المعلم تربويا وعلميا وفنياً لنتمية قدراته في ميدان الرياضيات بالتعليم الثانوي والعالى.

ويتقاسم تتفيذ خطة الدراسة للطالب المعلم بجامعة روزاريو كليــــة العلـــوم الأساسية والهندسية والمسوح، وكلية الإنسانيات والفنون. وقد تم تصميم المنهج الدراسي، بحيث يشمل خمسة مكونات رئيسية، هي: ١ - ميدان أو مجال الإعداد الموجه:

ويهدف هذا المجال إلى تقديم إعداد علمى راق فى تخصص الرياضيات، ليمكن المعلم من الفهم المتعمق له والمواد ذات الصلة به، ويضم هذا المجال ست عشرة مادة دراسية، هى التحليل الرياضي، والجبر، والهندسة والرياضيات الفيزيائية. ويدرس هذا المجال بكلية العلوم الأساسية والهندسية والمسوح.

Y-مجال الإعداد البيداجوجي، ويهدف إلى ضمان اكتساب الطالب المعلم المعارف والقدرات والمهارات اللازمة لممارسة العمل التدريسي، وبخاصة تقديم الإعداد الأساسي في عمليات التعليم والتعلم، عن طريق التكامل بين المصداد والمسواد المختلفة. ويتضمن هذا المجال: البيداجوجيا والمناهج وطرق التدريس، وتاريخ نظام التعليم في الأرجنتين، وتاريخ وأصول الرياضيات. ويتولى مسئولية تدريس المجال كلية العلوم الأساسية والهندسية والمسوح، وكلية الإنسانيات والفنون.

٣- مجال الإعداد التخصصي، حيث يعتبر الإعداد التخصصي أساساً لإعداد المعلم يؤصل المادة التخصصية. ولذلك يتضمن هذا المجال، نظرية التخصص وتعليمه، ويتولى تدريس المجال كل من الكليتين.

٤- محور التكامل، ويتم من خلاله تحليل مشكلات الممارسة التعليمية الحقيقية منذ العام الأول، وممارسة أنشطة خاصة بعمليات توليد الممارسات التربوية الحقيقية، والنقد التأمل لممارسة تدريس الرياضيات عن طريق تكامل المحتوى النظرى مع التدريب العملى في المجالات الثلاثة السابقة.

٥- التدريب الميداني بالمدارس الثانوية:

ويتم فى الفرقتين الثالثة والرابعة، ويبدأ بالملاحظة، ثم تحليل واقع المدارس الثانوية، ثم الندريب الموجه.

وهذه المكونات تحدد أدوار كل كاية من الكليتين من ناحية، وتعفى كلية أو قسم التربية من أعباء المسئولية عن مستوى الطالب فى التخصص. كما أنها تؤكسد على التكامل بين الكليتين والقسمين، وبخاصة فى المجالات البينية.

وتجدر الإشارة إلى أن أعضاء هيئة تدريس التخصص، يتبعـون الكليــة المتخصصة، ولا يتبعون مدرسة أو قسم العلوم التربوية، وهذا أيضا ملمح جــدير بالتأمل والاعتبار.

## الفصل السابع

# إصلاح نظم تربية المعلم وتطوير مؤسساتها في الولايات المتحدة الأمريكية

الولايات المتحدة الأمريكية جمهورية دستورية فيدرالية، تضم خمسين ولاية وإقليم مركزى. نقع منها ٤٨ ولاية بالإضافة إلى واشنطن دس العاصمة الفيدرالية في قارة أمريكا الشمالية بين المحيط الباسيفيكي والمحيط الأطلنطي شرقا وغربا، وبين كندا والمكسيك شمالاً وجنوباً، بينما تقع ولاية ألاسكا في الشمال الغربي مسن القارة، وولاية هاواي في وسط الباسيفيكي، هذا فضلاً عن أراض أخرى في البحر الكاريبي والمحيط الباسيفيكي.

وتبلغ مساحة الولايات المتحدة الأمريكية ٩,٨٣ مليون كيلو متــر مربعــاً يقطنها حوالى ٣١٠ مليون نسمة، يتسمون بالتنوع العرقى والتعدد الثقافي، هم نتائج هجرات متعددة من قارات العالم.

واقتصاد الولايات المتحدة هو أكبر اقتصاد فى العالم، بل إنه الاقتصاد الذى يقود العالم، بناتج قومى إجمالى حوالى ١٤,٥ تريليون دولار، بما يعادل ربع الناتج القومى العالمي.

وتجمع أراضيها، كما يجمع اقتصادها بين أقاليم زراعية فى الجنوب وأقاليم صناعية فى الشمال، كما تجمع موارد طبيعية متنوعة من البنزول إحتياطياً وإنتاجاً، كما أنها أكبر مستهلك للطاقة فى العالم. وقد لعبت الطاقة النووية دوراً فى تعظيم القوة الأمريكية والمشروعات المعتمدة عليها.

ورغم قوة الإنتاج الاقتصادى، فإن معدلات البطالة بها نرتفع بعد طـول الخفاص فضلاً عن بطء معدلات النمو بالمقارنة بفترات سابقة وبأمم أخرى مثـل الصين.

وتعتبر الولايات المتحدة الأمريكية الدولــة القائــدة فــى ميــدان العلــوم والتكنولوجيا والبحرث المرتبطة بهما عالمياً وقد ساعدها على ذلك صــفاء منــاخ البحث العلمى، وسياسات اجتذاب الباحثين والنابهين من شباب العلماء من ألمانيــا النازية والاتحاد السوفيتي سابقاً، ومن البلاد النامية قائلة المواهب ومقبرة النابهين. وتروج فى الولايات المتحدة صناعات الطيران المدنى، التى يمتلكها القطاع الخاص، فضلاً عن الإمكانات الهائلة للنقل بالسكك الحديدية. أما عسن المسيارات فيكفى القول بأن هناك حوالى ٧٦٠ سيارة لكل ألف من السكان، مقارنة بــــ ٤٧٠ سيارة لكل ألف من السكان، مقارنة بــــ ٤٧٠

ويذكر مكتب الولايات المتحدة للإحصاء أن أكثر من ٨٠% مـن السـكان يسكنون مناطق حضرية، بما يعكس تحضر المجتمع الأمريكي وتفتحه ورفاهتــه. ومع هذا نمثل الأقليات ٣٤% من السكان، ويتوقع أن يمثلوا الأغلبية بحلول عــام ٢٤٠٢م، بسبب المهجرات ومعدلات الزيادة والخصوبة.

وتعتبر الولايات المتحدة الأمريكية نموذها طويسل العمر للجمهوريسة الفيدرالية، يتميز بالديمقراطية النيابية، يحدد المستور الحقوق والولجبات، ويؤكد على علمانية الدولة. وهناك ثلاثة مستويات للحكومة: الحكومة الفيدرالية، وحكومات الولايات، والحكومات المحلية. ويتم اختيار القيادات على المستويات الحكوميسة الثلاثة بالانتخاب الحر المباشر الخالي من التزوير المنتشر في بلاد العالم الثالث. ويكفى أن ندلل على العدالة الاجتماعية في الولايات المتحدة الأمريكية أن الأغنياء هم الممولون الحقيقيون للضرائب، إذ يدفع 1% من كبار رجال الأعمال ٢٧,٦% من الضرائب، ١٠ % منهم يمولون ٧,٠٥ % من الضرائب الأمريكيسة، ولسيس الموظفون الفقراء الذين تستطقع منهم الضرائب، ويكونون هم الممولين الكبار

وهناك ثلاث سلطات مستقلة عن بعضها، هى السلطة التشريعية ممثلة فسى الكونجرس الذى يتكون من مجلسين، هما مجلس الشيوخ ومجلس النسواب، وهسو الذى يضع الدستور. والسلطة التنفيذية، وتتكون من رئيس الولايات المتحدة السذى يعد القائد الأعلى للقوات المسلحة، وله حق الاعتراض على قرارات الكونجرس قبل أن يصدر بها قانون، وهو الذى يعين أعضاء الحكومة، بعد موافقة مجلس الشسيوخ وهو الذى يتولى إدارة البلاد، ويتابع تنفيذ القوانين الفيدرالية وسيامسات الدولسة. والسلطة القضائية، ويمثلها المحكمة العليا، والمحاكم الفيدرالية الأخرى التى يعسين الرئيس قضائها بعد موافقة المجلس النيابي.

لكن هل يمكن القول بأن هذه الديمقر اطية وتلك العدالة، تـــذوب وتتلاشــــى

عندما يتعلق الأمر بالعرب والمسلمين؟ إن ثمة تأثيراً كبيرا اللوبى الصهيوني علمى مؤسسات الدولة الأمريكية، وإلا فبماذا نفسر الدعم الأمريكي اللا محدود لإسرائيل، وتبنى سياساتها، ودعم هذه السياسات بكل القوة؟ وبماذا نفسر الجبروت الأمريكي في غزو أفغانستان والعراق، والاهتمام اللا محدود بتقسيم بلاد عربية وإسلامية عديدة وتفتيتها؟ وبماذا نفسر وجانتانامو وأبو غريب، تلك المعجون النسى عكست سياسات الغابات وهربت منها الإنسانية؟ أمور كثيرة ينبغي الوعى بها، وتفعيل (وأعدوا لهم ما استطعتم من قوة).

# التعليم في الولايات المتحدة الأمريكية:

تدير حكومات الولايات والحكومات المحلية التعليم فيها، وفق الإطار الذي تضعه وزارة التعليم US Department of Education.

والتعليم الإلزامي في أغلب الولايات هو التعليم قبل الجامعي من سن الخامسة أو السادسة أو السابعة إلى سن الثامنة عشرة، أي لمدة ١٢ سنة دراسية، تنتهى بانتهاء التعليم الثانوي.

ويتعلم التلاميذ في المدرسة الابتدائية الأمريكية المواد الأساسية، حيث تقر المجالس المحلية ومجالس المدارس البرنامج التعليمي، وفقا للمستويات المعيارية و العلامات المرجعية التي تضعها هيئات ضمان الجودة والمجالس الإقليمية للتعليم.

ويتكون التعليم الثانوى من مستويين، المستوى الأصغر Junior أو المنوسط، وعادة ما تضم المدرسة المتوسطة الصفوف السابع والشامن والتاسع. ويسمح نظام التعليم في هذه المدارس للتلاميذ باختيار مواد وموضوعات دراسية. والمستوى الأعلى Senior High School، ويلتحق بها الطلاب الدنين أنهوا المستوى المتوسط. وتضم هذه المدرسة – غالبا – الصفوف من التاسع إلى الشاني عشر أو من العاشر حتى الثاني عشر.

وتختلف مناهج المدرسة الثانوية من منطقة إلى أخرى فى الجودة والبنيسة ودرجة الاختيار، وإن كان ثمة اتفاق على دراسة مواد العلوم الأساسية مثل الكيمياء والفيزياء والبيولوجي، والرياضيات، واللغة الإنجليزية، والدراسات الاجتماعيسة، التى تشمل التاريخ والاقتصاد والحكومة الأمريكية، والتربية البننية.

كما أن مناهج المدرسة الثانوية نتضمن اختيارات منتوعة، تشمل دراســـة

الحاسب وتكنولوجيا المعلومات، والألعاب الرياضية، والفنون الجملـــة: النشـــكيلية والموسيقية والدراما والرقص والنصوير...، واللغات الأجنبية وغير ذلك.

ويتعرض النعليم قبل الجامعى الأمريكى لموجات عالية وعانية مـن النقـد اللاذع، إلى درجة اعتبار الأمة الأمريكية فى خطر بسبب، وتصدر تقــارير بــين الحين والآخر تدق أجراس الإندار لما قد يحدق بالإمبراطورية الأمريكيــة بســبب تدنى مستوى تحصيل أبنائها.

والتعليم بعد الثانوى فى الولايات المتحدة الأمريكية شديد التنوع والتعدد، هناك كليات المجتمع أو الكليات الصغرى ذات السنتين بعد التعليم الثانوى، وهناك الكليات ذات مدة الدراسة أربع سنوات. وتختلف هذه الكليات بشدة فسى سمعتها وجودة الأداء بها.

وهناك كليات جامعية تقدم للطالب تخصصاً واحداً رئيسياً، وأخرى يتخصص الطالب في مجالين اثنين أساسيين أو أحدهما أساس والثاني فرعى، وبعد دراسة أربع سنوات يحصل الطالب على البكالوريوس في التخصص باستثناء بعض التخصصات التي تتطلب دراسة خمس سنوات كالفنون الجميلة أو الخدمة الاجتماعية أو الهندسة أو الفلسفة أو غيرها.

كما أن بعض الدرجات العلمية المهنية كالقانون والطب والصديدلة وطب الأسنان لا نقدم برامجها على مستوى البكالوريوس، ولكن على مستوى الدراسات العليا للطلاب الذين حصلوا على البكالوريوس، أودرسوا برنامجا جامعيا لمدة ثلاث سنوات على الأقل. وهؤلاء يلتحقون ببرامج تخصصية مهنية بالجامعات للدراسة للحصول على هذه الدرجة المهنية.

والتعليم العالى الأمريكي صناعة كبرى وتجارة كبرى وأساس هام للنهضة الأمريكية ونقدم البحث العلمي.

وهكذا تحظى التربية في الولايات المتحدة باهتمام متزايد، حتى يستمر المجتمع منطلقا نحو المستقبل إيمانا بدور التربية ودور التعليم في استمرار نقدم المجتمع وتحديثه، كمجتمع سريع التغير ينافس - أو يوقد منافسة - كتلمة سياسمية واقتصادية أعظم. ونتيجة لهذا فإن التعليم له وضعه هناك، وهو دائم التعرض للنقد، نظرا لدوره القيادي الذي ذكر من قبل.

# إعداد المعلم في الولايات المتحدة، التاريخ والتطور:

ولقد ارتبط إنشاء أول دار للمعلمين في الولايات المتحدة برائد مسن رواد التربية المقارنة هو هوارس مان Horace Mann في ليكسنجتون بما ساشوستس عام Horace بيا المقارنة هو الدار مسع الأخذ بالإزام في تعليم الطفل في الولايات المتحدة الأمريكية.

ومع زيادة الاهتمام المبكر نسبيا بالتعليم والإيمان بأن التعليم الجيد أمسر مستحيل دون معلم جيد، تم تحويل عدد كبير من دور المعلمين ال كليات المعلمسين يمنح المتخرجون فيها درجة البكالوريوس، وكانت أول عملية تحويل نمت في ذلك الوقت في ميتشجان تتفيذا للتشريع الصادر عام ١٨٩٧.

ومع حلول عام ۱۹۰۰ كان فى كل ولاية أمريكية من الولايسات الخمس والأربعين التى كانت تكون الاتحاد، مؤسسات لإعداد المعلمين، وأكد جيمس كارتر Carter James على ضرورة التوسع فى إنشاء هذه المؤسسات وطالب بأن تقدم تعليما أكاديميا تخصصيا ودراسات تربوية ومهنية، تشمل النظرية التربوية والمناهج والتدريب الميدانى تحت إشراف أسانذة نوى خبرة ومهارة، ونادى أيضا بأن تكون مدرسة التدريب الميدان معملا للتجريب التربوى، دعما للتربية كنظرية وتطبيق.

وكما أشرنا تعرض التعليم الأمريكي لانتقادات في فترات مختلفة، وكان منها ذلك النقد الحاد بعد إطلاق الروس سفينة الفضاء سبوتتك عام ١٩٥٧، وهو ما عرف عالميا بصدمة سبوتتك Sputnik Shock أو المسرض النفسي لسبوتتك Sputnik Psychosis وتعرض التعليم أيضا لنقد أكثر حدة في نهاية الفترة الأولى لحكم الرئيس ريجان، وصدور التقرير المعنون "أمة في خطر".

انتقدت المدارس الأمريكية ونظام التعليم الأمريكي في الثمانينيات تماسا تقريبا كما حدث في الخمسينيات، وكان السبب مختلفا هذه المرة، متمثلا في التأكيد على انخفاض تقوق الولايات المتحدة الأمريكية في سوق الصناعة والتجارة عالمياً.

وقد نالت برامج تربية المعلم وكلياته قدرا وفيرا من النقد ليس فقــط مــن جانب المتخصصين وحدهم، ولكن انضم إليهم، وقاد النقد رجال السياسة والاقتصاد وأكاديميون آخرون كذلك.

ولقد لاحظ تانر أن المؤسسات التعليمية لم تمتدح عندما كان هناك نجاح

لقتصادى صناعى وتجارى أمريكى داخلى وخارجى، ربما يرجع نلك إلى أنـــه (لا شكر على واجب)، باعتبار أن هذا هو المفروض أن يحدث وهو الدور الذى ينبغي لهذه المؤسسات أن تقوم به.

وقد انعكس هذا كله على التعليم والمعلم إلى درجة نجد معها أن نسبة المحاصلين على مؤهلات أعلى من البكالوريوس – كالماجستير – يزيدون على ١٠ % من عدد المعلمين، كما انعكس على الاهتمام بقبول الطلاب بكليات تربية المعلم، ممن نتوافر فيهم الكفاءة التي تعتبر شرطا لنجاحهم في المهنة.

قد تكون هذاك اختلافات فى نظم قبول الطلاب بكليات التربيــة – وهــى موجودة بسبب اللمركزية فى إدارة التعليم الأمريكى – إلا أنه يلاحظ شـــبه اتقـــاق على قبول الطلاب الحاصلين على درجات عالية فى المىنوات الثلاث الأخيرة مــن المدرسة الثانوية، والنجاح بتفوق فى أحد اختبارات القبول مثل SAT أو ACT.

يضاف إلى ذلك ما تجريه الكليات من لقاءات ومقابلات واختبارات أخرى تحريرية وشفوية للمتقدمين لمعرفة إمكاناتهم وقدراتهم وميولهم للعمل بالتسدريس، وتوجيه الطلاب إلى التخصصات المناسبة،ووضع برامج لرفع مستوى من يحتساج منهم إلى ذلك.

تتوع نظم الإعداد:

وتتعدد نظم إعداد المعلمين فى الولايات المتحدة، وتتنوع تتوعاً كبيرا نظرا للامركزية التى يدار بها التعليم من ناحية وللحرية التى تتمتـع بهـا المؤسسات التعليمية بعامة والكليات والجامعات بخاصة.

وقد أصدر المجاس القومي لاعتماد نربية المعامين Council For Accreditation of Teacher Education معنونة: منهج تربية المعلم The Teacher Education Curriculum المساوية: منهج اعداد المعلم بينغي أن يكون جذابا اللطلاب الأكفاء الذين يبحثون عن تعليم أساسي جيد لأنفسهم وإعداد ملائم لمستقبل مهني. وتضمنت الورقة أيضا أمورا منها:

- أن كل المعلمين يجب أن يكونوا أشخاصا متعلمين تعليما جيدا.

- أن يعد المعلمون إعدادا محددا لمسئولياتهم المحددة.

 أن يتضمن المنهج المقدم برنامجا للعمل المهنى - منظما تنظيما جبدا- متضمنا خبر ات معملية تطبيقية.

- أن يكون هناك تركيز في المنهج الذي يقدم للطالب المعلم على تخصص محدد.

وقد وجدت هذه النقاط المتعددة التى أشارت إليها ورقة المجلس ترجمة فى برامج إعداد المعلم، فالمعلم من ناحية عضو فى مجتمع ومواطن، وهذا يتطلب أن تكون ثقافته واسعة، وهو مسئول عن تدريس مقررات تتطلب منه دراسة تخصصية فى فرع أو فرعين أحدهما أساسى والآخر فرعى، وهو مسا يعسرف بالتخصيص المزدوج Double Major وهو معلم يقوم بالتدريس، ولأن هناك فروقا فردية بين الطلاب المعلمين وتتوعا فى الاهتمامات بالتالى، يختار الطلاب من بين مقسررات مطروحة ما يتقق وميولهم واهتماماتهم.

ورغم أن مدة الدراسة في كثير من كليات النربية التي تعد طلابها ليكونوا معلمين وفقاً للنظام التكاملي أربع سنوات دراسية، فإن هناك كليات أخرى يتخسرج فيها الطلاب معلمين بعد دراسة مدتها خمس سنوات.

وكما سبقت الإشارة فإن الولايات المتحدة الأمريكية الخمسين تضمع مستويات لمن يرغبون العمل في مهنة التعليم، وقد وسعت كثير من الولايات حديثا متطلبات الترخيص للعمل بالتعليم وفي ولايسة أوكلاهوما Oklahoma يتطلب الحصول على هذا الترخيص نجاح المعلم في اختبارات لقياس كفاءاته التعريسية وقيام المعلم بالتتريس لمدة عام – تحت الاختبار – تحت إشراف لجنة تضم ثلاثة أعضاء أحدهم مدرس له خبرة طويلة والثاني من العاملين بالإدارة التعليمية، والثالث أستاذ بكلية التربية، وحتى يمنح الترخيص لابد أن تقرر اللجنة أن المعلم قد أظهر خلال فترة عمله تحت الاختبار معرفة ومهارات وقدرات تتريسية، وقد خطت ولايات أخرى خطوات أوسع نحو التأكيد على أن المعلمين يجب أن يحتفظوا بمستوى مهنى عال، وأن مهاراتهم المهنية في نمو حتى أن شهادة التتريس مدى الحياة التعريس محدى التعريس محدى التعريس لأعوام محددة (ثلاث أو خمس سنوات)، ويتطلب تجديد هذه الشهادة التعريط المعلم في نشاطات تربوية تتريبية وتأهيلية مصممة لتأكيد وتوسيع قدرات المهنية، ويعنى هذا أن الشخص المتقدم لممارسة مهنة التعليم بجب أن تتوافر فيسه المهنية، ويعنى هذا أن الشخص المتقدم لممارسة مهنة التعليم بجب أن تتوافر فيسه المهنية، ويعنى هذا أن الشخص المتقدم لممارسة مهنة التعليم بجب أن تتوافر فيسه

مجموعة من الكفاءات والمهارات.

مداخل إعداد المعلم في الولايات المتحدة الأمريكية:

والولايات المتحدة الأمريكية بلد (المسودات) الأكثسر انتشسارا وذبوعسا، وبخاصة في الدول النامية التي لا تفتأ تنقل عنها ومنها، لعديد من الاعتبارات، منها انتشار خبرائها في هذه الدول، وما تقدمه إليها من معونات وقروض، يكون التعليم بالضرورة نظرا لدوره وأهميته لها، نصيبه منها وتولى بعض المتعلمين فيها ممن حصلوا على درجات علمية منها (أمريكا) مناصب تعليمية في دولهم، ومسن هذه المودات في مجال إحداد المعلم:

## ۱- مدخل تحليل النظم System Analysis Approach:

وهو مدخل بدأ استخدامه في ميدان الإدارة العامــة ومجــالات الصــناعة والهندسة وغيرها. ثم انتقل إلى ميدان التربية بعامة وإعــداد المعلمــين بخاصــة وباستخدام هذا المدخل تصمم البرامج بطريقة إجرائية على ضوء ما ينبغى أن يقوم به المعلم، وباستخدام نموذج نســقى أو منظــومى لأحــدث المعلومــات العلميــة التخصصية والمهنية يبنى البرنامج على ضوئها. وقد قام قسم التعليم فى الولايــات المتحدة بتقديم مشروع لتطوير برامج إعداد المعلمين باستخدام هذا المــدخل فــى التعييمية التعييم نستخدام هذا المــدخل فــى المتعينيات.

Y- إعداد المغم المبنى على الأداء أو الكفاءات: Performance or - إعداد المغم المبنى على الأداء أو الكفاءات: Competency-Based Teacher Education

وفى السبعينات بدأت الدعوة إلى هذا الأسلوب باعتباره تطسويرا حسنيثا لإعداد المعلم، يعتبر أكثر تخطيطا وتنظيما. وإعداد المعلم المبنى على الأداء يقوم على ثلاثة محكات رئيسية هي:

أ - المحك المعرفي، وفيه يتم تقدير الجوانب المعرفية للطالب المعلم.

ب - محك الأداء، ويعنى تقويم نواحى السلوكيات التدريسية لهذا الطالب المعلم.

جـ - محك المخرج أو المنتج، ويهتم بتقويم قدرة الطالب على القيام بالتـــدريس.
 وهذا بتم قياس نحصيل التلاميذ باعتباره ناتجا لندريس الطالب المعلم.

# ٣- مدخل المستويات المعيارية Standards نبر امج إعداد المعام:

تنفذ برامج إعداد المعلمين في داخل الجامعات ومؤسسات إعداد المعلم، وهي بالتالي تتضمن الدراسات والخبرات التي تؤدي إلى حصول الطلاب على الترخيص للعمل معلمين بالمدارس الابتدائية والثانوية.

وتتم مراجعة هذه البرامج مؤسسياً، وعلى مستوى مجلس التعليم بالولايــة فى ضوء المستويات المعيارية التى تضعها هيئات الاعتمــاد وضــمان الجــودة. وتستخدم المستويات المعيارية كأساس لتقويم برامج أعداد المعلمين فى أية مؤسسة.

وقد حدد قسم التعليم بولاية كونيكتكت Department of Education of عدداً من المسلمات نقف وراء المسئويات المعيارية، هي: 
1- يتطلب إعداد جميع المعلمين تخطيطا لبرامج متوازنة للدراسة، نشمل الميادين والمجالات الرئيسية للمعرفة والتخصيص.

٢- يجب أن تقدم البرامج خبرات متعمقة في ميدان أو مجال تخصصى يختاره
 الطالب.

٣- يجب أن تعكس البرامج النتوع التقافى وإعداد المربين لتلبية المطالب العمليــة
 لأدوارهم ووظائفهم داخل المدارس التى يعدون للعمل بها.

٤- يجب أن تؤسس البرامج علاقات حميمية مع المدارس العامة.

٥- يجب أن تلقى البرامج دعما من (كل) المؤسسة.

ويظهر من هذه الركائز التأكيد على التربية العامة والثقافة الحرة من ناحية، بجانب التأكيد على التخصيص من ناحية أخرى. كما أنها تؤكد على مراعاة المحيط الثقافي الذي يعمل المعلم في ثناياه وتحت مظلته، وكذلك متطلبات الممارسة العملية داخل المدرسة بحيث لا تتعزل عن الواقع التطبيقي للميدان، وهو هنا المدرسة العامة باعتبارها أساس التعليم.

وتؤكد هذه الركائز أيضا على جانب هام وأساس رئيس هـو أن تكـوين المعلم مسئولية مؤسسية، تشمل الجامعة كلها، وتشمل كلية النربية كلها أيضا. وهذا يعنى أنه لا نجاح للبرنامج ما لم يكن هناك مناخ داعم داخــل الجامعـــة والكليـــة وخارجهما فى المجتمع، وما لم نتوفر الإمكانات البشرية واللوجستية كذلك.

### مجالات المستويات المعيارية لمؤسسات إعداد المعلم:

وتنقسم المستويات المعارية إلى ثمانية مكونات رئيسية، هى:

#### ١- المتطلبات العامة:

إذ تتطلب المستويات المعيارية تحديدا دقيقاً ومــوجزاً لأهــداف ومقاصــد المؤسسة ورؤيتها ورسالتها، وأهداف وأغراض برنامج الإعداد.

#### ٢ - المنهج:

إذ ينبغى أن يكون برنامج إعداد المعلم برنامجا قائما على التخطيط العلمى ويتصف بالتوازن، بشكل يؤدى إلى اكتساب المعارف والمهارات التى تضمعها المجالس المختصة بالولاية، بما تشمله من دراسة فى التربية العامة، ودراسة ميدان أو مجال أو مادة تخصصية، وممارسة عملية ميدانية بالمدارس، ومجال واسع للخنيان، وإعداد الطلاب للعمل فى إطار بيثى ومجتمعى له محدداته الثقافية.

# ٣- التقويم:

وتتطلب هذه المستويات المعيارية تمثيلا عريضاً يأخذ شكل السياسات التتموية والتطويرية والتقويم المنظومي من خلال عمل تعساوني جمساعي يحقق التقويم المؤسسي وتقويم كافة مكوناته الفرعية ومنها برنامج إعداد المعلم.

### ٤ - الطلاب:

ويقوى هذا الجانب المتطلبات الأكاديمية للقبول ببسرامج إعداد المعلم، ويوضح متطلبات ما قبل الالتحاق بالبرامج، وتوزيع الطلاب علمى التخصيصات السنية ومجال الاختيار، ويعمق خبرات الممارسة والمعرفة.

## ٥- هيئة التدريس:

وتتطلب المستويات المعيارية أنشطة التتمية المهنية لجميع أعضاء فريق إعداد المعلمين - معلم المعلم - ليبقوا على مستوى معاصر ومتقدم في مجالات تخصصهم وليقدموا الخبرات الأولى Firsthand عن التدريس الفعال ودور ومسئوليات المعلمين المتعاونين المشرفين على الطلاب.

ويدخل فى هذا الإطار خلق علاقات تعاون ومشاركة مع المدارس العامـــة والمعلمين والإداريين بشكل يتسم بالقوة والعمق.

#### ٦- الإدارة:

وينبغي أن تكون هناك ترتيبات تعاونية مع المدارس الابتدائية والثانويـــة. كما ينبغى أن يتوفر لبرامج إعداد المعلمين خطة إدارية لتقديم الخدمات للم...دارس والإدارات التعليمية.

## ٧- التسهيلات والموارد:

ويؤكد هذا المكون الهام على ضرورة نقديم دعـــم ادارى قـــوى، ووجــود مكتبات مجهزة على مستوى عال، وخدمات تقنية متطورة، وغير ذلك من مصادر تشمل قواعد المعلومات والبيانات ذات التكنولوجيا الحديثة داخل الحرم وخارجه.

### ٨- متطلبات قانونية أخرى:

والمستويات المعيارية فى هذا المجال تحدد متطلبات إضافية ينبغني أن تلبيها المؤسسة، الجامعة والكلية. وتقوم كليات التربية بتقديم نقرير اللتقويم المذاتى، قبل تقويمها خارجياً للترخيص لها بتقديم برامجها واعتمادها.

ثمة أمر هام بالنسبة للعمل بمهنسة التحديس وهبو أن الحصول على البكالوريوس من كلية التربية لا يعنى إلزام السلطات التعليمية بأن حاملسه صالح للعمل بالتدريس. ولذلك فإنه من الضرورى لمن يرغب فى العمل معلما أن يحصل على ترخيص بمزاولة المهنة بعد اجتياز اختبار يختلف غالباً من ولاية إلى أخرى، ويعتبر الوقوف على كفاءات المعلم متطلبا سابقا على دخوله إلى المهنسة. ونظرا لمحدودية الاختبارات المستخدمة والشك فى صلاحيتها تم تأسيس اللجنسة القوميسة للتدريس المهنى The National Board for Professional Teaching بمن مؤسسة كارنيجي.

ويسير نظام إعداد المعلم فى الولايات المتحدة إما وفقا النظام التكاملي، وإما وفقا للنظام التتابعي. لكن الاختلافات قائمة – على النحو السابق ذكره – بسبب الملامركزية فى إدارة التعليم وتتظيمه واستقلالية مؤسسات التعليم العالى. وقد أشار يونج وتشامبرز إلى أن المصطلح (الاعتماد) يستخدم عموصا ليعنى أن مستويات محددة ومعدة قد لاقت قبولا ورضا يعكسهما حكم مجموعة من الخبراء المحترفين. إنه عملية تتضمن تقويم نظام مؤسسة للتعليم بعد الثانوى ككسل وكأجزاء تقويما تقوم به غالبا جهة مستقلة يظهر منه أن هدذه المؤسسسة تحقىق أهدافها، وأن مستواها عموما لا يقل نوعية عن المؤسسات المماثلة.

وبدأت فكرة الاعتماد Accredition بجهود تطوعيــة مــن مجموعــات صغيرة من المؤسسات التعليمية للموافقة عليها تقدمه الكلية، أية كلية يميزها عــن التعليم الثانوى ثم تطور الأمر خلال السبعين أو الثمانين عاما الماضـــية، ليكــون تقويما وموافقة على نوعية التعليم في الكليات والجامعات والمؤسسات المتماثلة.

ويذكر أن هناك منافسة بين الهيئات المختلفة وصلت إلى حد الصراع وادعاء بعضها أنها أولى من غيرها باعتماد برامج إعداد المعلم، ورغم أن إنجارت Englert يرى أن المجلس القومى لإعتماد برامج إعداد المعلم هو الهيئة المنوطة بذلك، فإن هناك منافسة شديدة ظهرت عندما أعلنت الرابطة القومية التربية NEA وهى أصلا منظمة المعلمين أنها الجهة التى يجب أن تكون جههة رقابة على الشهادات التى تمنح المعلمين، وأنها ينبغي أن تسهم فى وضع معايير دخول مهنة التعليم، على غرار ما تقوم به الهيئات والروابط الطبية لمن يريدون مزاولة مهنة الطب.

# نماذج لمؤسسات إعداد المعلم:

وفى دراسة حالة عن الإعداد التكاملى للمعلم فى الولايات المتحدة الأمريكية قام وينستين Weinstein ببحث شمل ثلاثة نماذج لهذا الإعداد فى كلية أوستن فى شيرمان – تكساس Austin College in Sherman وجامعة كنساس فى لورنس ثسرمان The University of Kanses in Lawrence وجامعة فيرجينيا فى تشارلو تسفيل The University of Virginia in Charlotsville وقد برر اختياره لها الثلاثة اسباب، هى: ١- أنها جميعها قد تبنت نظاما للإعداد مدته خمس سنوات بدلا من نظام الأربع السنوات الذي كان مطبقا بها.

 ٢- أنها تقوم بفحص وتقويم هذا الإعداد الممتد، رغم اختلاف أوضاعها ما بين كلية خاصة صغيرة للفنون الحرة (أوسئين) – وجامعة و لاية أصغر تتميز بهيئة تدريس
 كما لو كانت جامعة خاصة تمول من المال العام (فريجينيا).

٣- أن برامجها تمثل مراحل مختلفة من النمو. إذ إن كلية أوستن تطبق برنامجا منذ أكثر من عشرين عاما، وأما جامعة كينساس فقد تخرجت بها أول دفعة وفقا لبرنامجها الممتد، وأما البرنامج في جامعة فيرجينيا فإنه يعتبر في سنواته الأولى من التطبيق ونتناول البحث في الصفحات التالية هذه الدماذج الثلاثة.

### اولاً: كلية أوستن Austin College

بدأ تنفيذ برنامج أوسنن لإعداد المعلم عام ١٩٦٦، مثاثرا بآراء مجموعـــة من المربين مثل .Combs-Postman-Rogers-Weingartner-Holt

وقد استقر رأى أعضاء هيئة التدريس على تقديم برامج مدته خمس سنوات مينى على الافتر اضات التالية:

1- ضرورة تقديم برنامج للتربية الحربة Liberal Arts.

٢- لا يمكن تقديم برنامج يتسم بالجودة العالية في ظل نظام للإعداد مدتـــه أربـــع
 سنوات.

 ٣- ضرورة قيام الطالب/ المعلم بدور إيجابى فى برنامج إعداده، وضرورة مشاركته فى تصميم وتتفيذ أى برنامج لإعداده إعدادا فرديا.

٤- لا ينبغي أن يتحدد دور الهيئة في التنريس الفعال، وخلق ونتسيق ونسيهيل
 الأنشطة التي تسهم في وصول كل فرد يعد إلى هذا الهدف.

ويتضمن البرنامج تعليما عام (إعدادا ثقافيا)، وهو متطلب أساسى مهما يكن تخصص الطالب، ويشمل هذا التعليم العام مقررات خاصة فى اللغـــة الإنجليزيـــة، والحديث، والتاريخ الأمريكـــى، والعلـــوم السياســـية، وعلــم الــنفس، والعلــوم والرياضيات، وعلوم الحاسبات الآلية، واللغات الأجنبية. ثانياً: جامعة كنساس University of Kansas:

بدأت مدرسة التربية بالجامعة تقدم برنامج لإعداد المعلمين مدتب خمسس سنوات عام ١٩٧٥، وفي عام ١٩٨٠ شكلت لجنة لتقديم ورقة عن برامج جديدة لإعداد المعلم، ضمت ممثلين لأعضاء هيئة التدريس وقسم التعليم بالولاية، وإداريي المعامة، وقد أقرت الورقة ضرورة تغيير النظام القائم لأسباب منها:

- تزايد دور التكنولوجيا في الحياة وفي ميدان التربية والتعليم.
  - وجود فائض في بعض التخصصات بالمدارس.
    - زيادة التأكيد على التدريس المفرد.
    - التباعد بين نتائج البحوث والعمل التعليمي.
  - الاتجاه القومي نحو زيادة فترة إعداد المعلمين.

ونتج عن هذه الورقة الموافقة على تقديم برنامج جديد بينتهى بالحصول على الكبالوريوس بعد أربع سنوات ثم دراسة عام خامس إضافى، وتشكلت لجنــة مــن الأقسام المختلفة وضعت أسس البرنامج وشروطه ومحتواه، وبدأ تتفيذه عام ١٩٨٧.

وفيما يتصل بالإعداد المهنى فإن مقرراته تبدأ فى العامين الأولين مركــزة على الوعى المهنى والتربية لثقافات متعددة، ونمو الطفل والمراهــق، ثــم يكــون التركيز أكبر فى الأعوام التالية على التعليم والنمو والاتصال، والمنــاهج وطــرق التدريس، وتقويم التلاميذ.

وتخصص فى العام الخامس فترة مدتها ستة أسلبيع للتسدريب الميسدانى، واثنتى عشر أسبوعا لدراسة مقررات الإدارة المدرسية والتربية الخاصسة والإدارة التعليمية وتاريخ التربية، والتدريس، كما يخصص فصل دراسى كامسل للتسدريب الميدانى المتصل، ويعنى هذا أن توزيع المقررات التربوية والثقافية يكون كما يلى:

- ٤٠ ساعة معتمدة للإعداد الثقافي.
- ٤٠ ٨٤ ساعة معتمدة للتربية المهنية.
- 02 17 ساعة للإعداد التخصصى (٢٩- ٣٢ في السنوات الأربع الأولى، ٢٥ ١٥ في العام الخامس).
  - ١٢ ١٥ ساعة في الممارسة الكلينيكية.

ويتميز برنامج الإعداد هنا بتركزيه على التخصص والإعداد الثقافي العام، وإدخال مقررات أخرى كالإدارة والتربية الخاصة والحاسبات الآلية فضلا عن الإعداد المهنى.

### ثانياً: جامعة فرجينيا University of Virginia:

وفى مدرسة كارى للتربية Curry School of Education شكات لجنة أعادة تصميم نظام إعداد المعلم المحالم The Committee on Teacher Education في خريف عام ١٩٨٤، وقامت اللجنة بدراسة أدبيات إعداد المعلم، والثقارير السابقة، والوضع الراهن، وخلصت في تقرير لها إلى أن تحقيق الأهداف الخاصة بتربية المعلم لا يمكن أن يتم في إطار برنامج دراسي مدته أربعة أعدام، وقامت اللجنة - انطلاقا من ذلك - بوضع الخطوط العريضة لبرنامج جديد يحتاج إلى خمس سنوات دراسية تنتهي بالحصول على البكالوريوس مسن كليمة الآداب والعلوم، ودرجة الماجستير من مدرسة كارى للتربية، وبالفعل بدأ تنفيذ البرنامج اعتبارا من خريف ١٩٨٦.

ويشترط للالتحاق بالبرنامج عدة شروط منها النجاح في اختبار السلام S.A.T بما لا يقل عن ١٠٠٠ درجة، وينبغي أن يدرس الطلاب المتطلبات التسي تقررها كلية الآداب والعلوم، متمضنة مقررات في الإنسانيات (الكتابة والآداب واللغة الأجنبية والد Public Speaking) والعلوم والرياضيات (عام كامل واحد للعلوم الرياضيات - الحاسبات الآلية) والعلوم الاجتماعية (دراسة عام للحضارة الغربية - التاريخ الأمريكي وعلم النفس العام) والتربية الرياضية - وفصل دراسي

في الاقتصاد يعد متطلبا أساسيا لمعلم المدرسة الابتدائية.

وفيما يتعلق بالتخصص الأكاديمي، فإن الطالب المعلم يسدرس المقسررات المطلوبة للحصول على درجة البكالوريوس من كلية الآداب والعلوم، وطبقا لسذلك فإن الطالب الذي يعد ليكون معلما بالمدرسة الابتدائية يختار تخصصا أساسيا مسن بين مجموعات المواد الآتية: التاريخ والعلوم الاجتماعية، الدراسات اللغوية، العلوم أو الرياضيات، ويالإضافة إلى ذك فإن الطالب يدرس خمس عشرة ساعة فصلية في تخصص معلون غير التخصص الذي إختاره.

وحتى يستطيع الطالب الانخراط في الدراسة في العام الخامس، فإن هناك الختيارات الكفاءات في المهارات الأساسية، تأتى اللغة حديثًا وكتابة على رأسها، والنجاح في اختيارات الولاية للمعلمين، وتوصية من أعضاء الكلية بأنه يمكنه الاستمرار في البريامج.

ومعنى ما تقدم أنه فى خلال خمس سنوات دراسية بدرس الطالب/ المعلم من 6-4 ساعة فصلية فى الفنون الحرة (7%)، ومن 7-6 ساعة فسى الترميسة التخصيص الأساس والتخصيص المعاون (3%) من 77- 3 ساعة فسى التربيسة المهنية (7%) ومن 77- 10 ساعة فصلية فى العمل الكاينيكى (1%).

وأما بالنسبة للتربية المهنية فإنها تبدأ في العام الثاني وتستمر حتى نهايــة العام الخامس، وهناك فرق عمل من جميع أقسام التربية برئاسة أحد أعضاء لجنــة إعادة تصميم برنامج إعداد المعلم مهمتها وضع محتوى المقررات التي تدرس في كل عام والأنشطة المعملية المصاحبة (التدريس المصــغر~ اسـتخدام الحاسـبات الآلية .. الخ).

- وتنظم الدراسة المهنية وفقا لأربعة محاور أساسية، هي:
  - التعليم كمهنة.
  - النمو والتعلم والقئات الخاصة.
    - المنهج والتدريب والقياس.

الاهتمامات الاجتماعية وبحث الفعل.

وهناك مقررات فى التكنولوجيا التعليمية، والتربية الخاصة والتربية متعددة الثقافات. وخلال العام الخامس هناك فصل دراسى كامل للتسدريب المبداني فسى الخريف، ويخصص فصل الربيع للدراسة بالجامعة، ثم يقوم الطلاب بتنفيذ مشروع تربوى ميداني.

### ثمة مجموعة من الملاحظات يمكن الخروج بها مما سبق، من أهمها:

 ١- القناعة بأن فترة الأربع السنوات تعتبر غير كافية لإعداد معلم مستمكن مسن تخصيصه، وقادر على أداء عمله بكفاءة. ومن هذا الاتفاق على الخمس السنوات.

تخصصه، وقادر على أداء عمله بكفاءة. ومن هذا الاتفاق على الخمس السنوات. Y- الاختلاف في تنظيم برامج إعداد المعلم، فعلى حين نجد أن كلية أوستن تخصص سنوات الدراسة الجامعية الأربع للفنون الحرة باستثناء ما يخصص في أثنائها للميمنارات والخبرة الميدانية، فإن جامعة كنساس استغلت زيادة الفترة لتقديم مقررات للتربية العامة (مقررات تقافية)، والتركيز على التخصص وكذلك التربية المهنية، ونجد أيضا أن جامعة فرجينيا تشترط أن يلبى الدارسون ما تفرضه كلية الفنون الحرة والعلوم من دراسات في التربية العامة والتخصص الأكاديمي، رادت أيضا من محتوى ومقررات الخبرات الميدانية التطبيقية.

٣- الاتفاق بين النماذج الثلاثة على تخصيص فصل دراسى كامل للتريب الميدانى في المدارس لفترة تتريب متصلة بالإضافة إلى التتريب الذي ينفذ فسى سدوات الدراسة الأخرى.

ولقد وضعت أقسام التعليم في الولايات، والمنظمات المهنية خطوطا إرشادية عن المهارات النكنولوجية التي يحتاجها المعلم، ومن ذلك أن مجلس الشمال الغربي لتطيم الحاسب الآلي Worthwest Council for Computer وضع إرشادات للأخذ بها في برامج إعداد المعلم منها:

١- الخبرة في استخدام الكمبيوتر في تعليم مادة دراسية.

٧- الخبرة في استخدام برامج الكمبيوتر الأساسية.

٣- النمكن من تشغيل الكمبيوتر والأجهزة الأخرى بألفة.

٤- الخبرة في استخدام الكمبيوتر كأداة لحل المشكلات.

واستجابة اذلك وغيره نص القانون الذى أصدرته ولاية كالفورنيا، والسذى بدئ العمل به فى أول يوليو ١٩٨٨ على أن المتطلب اللازم للحصول على شهادة Clear Teacher Credential، يتضمن قيام المعلم بدراسمة برنامج التعلم بالحاسب الآلى، ليكون قادرا على استخدامه فى مواقف تطيمية متتوعة، وتحقيقا لأهداف متعددة.

ولذلك وجدنا أنه في عام ١٩٨٨ تخرج حوالى ١٤٢ ألف معلم جديد مسن أكثر ١٥٠٠ مؤسسة للإعداد عامة وخاصة، بعضها يخرج أعدادا قليلسة، والآخسر يخرج مئات لكنها كلها تقريبا تقدم برامج للدراسة تضم مقررات عن الحاسب الآلي في التعليم والتعلم.

لكن هل يقبل القائمون على الأمر هذا الواقع؟ وهل يعتقــدون أن ممـــــتوى إعداد المعلم يحقق نجاحاً لمجهودات تطوير التعليم الأمريكي وهل يقف الممـــــتوى الحالي للمعلم وراء تدنى تحصيل الطلاب في الاختبارات الدولية؟

إصلاح نظم إعداد المعلم في الولايات المتحدة الأمريكية:

تلقى مؤسسات تكوين المعلم فى الولايات المتحدة الأمريكية اهتماماً كبيراً باعتبارها تكون المعلم الذى يقود جهود إصلاح التعليم على أرض الواقسع. وقد واكب هذا الاهتمام وصاحبه قدر وفير من النقد، ليس فقط من جانب المتخصصين وحدهم، ولكن انضم إليهم، وقادهم رجال السياسة والاقتصاد، وأكاديميون آخرون من تخصصات مختلفة.

وقد نلحظ الاهتمام الأمريكي بمؤسسات إعداد المعلم وبرامجه منذ أمد بعيد، حيث إن المجلس الوطني لاعتماد إعداد المعلم، قد أسس عام ١٩٥٤ وقام بوضيع مستويات معيارية لاعتماد هذه المؤسسات، وتلك البرامج، ويقوم بتجديدها كل خمس سنوات، كما يقوم بعملية الاعتماد أيضا، على النحو الذي سنناقشه فيما يلي:

معايير المجلس الوطنى لاعتماد تربية المعلم:

National Council For Accreditation of Teacher Education (NCATE):

تجدر الإشارة إلى أن هذا المجلس معترف به رسميا مـن قسـم التربيـة بالولايات المتحدة كهيئة لاعتماد مؤسسات إعداد المعلـم وغيـره مـن المهنيـين التربيين للعمل بمؤسسات التعليم ومعترف به أيضا من مجلـس اعتمـاد التعلـيم العالى CHEA. وتتمثل رسالة هذا المجلس فـى تطبيـق المحاسـبية والاهتمـام بالتحسين من أجل ضمان الإعداد الجيد الذي تقوم به مؤسسات إعداد المعلم وتلبيتها للمعابير التي وضعها المجلس.

ويشجع المجلس المؤسسات المعتمدة على الاهتمام بالتطوير المستمر لتعليمها وبرامجها وأن تعمل على رفع مستواها باستمرار، وأن خريجيها قادرون على أن يكون لهم تأثير إيجابي فعال على تعلم الطلاب من رياض الأطفال حتى نهاية التعليم الثانوي.

ولعله من المفيد هنا أن ننقل الرؤية التي وضعها المجلس للمعلم المهنمي المحترف للقرن الحادي والعشرين، وهي:

إن المجلس يعتقد أن المعلمين الحريصين والأكفاء والمؤهلين هم الذين يجب أن يقوموا بتعليم طفل. وأن المسربين المهديبين المحتسرفين الآخسرين والأكفاء والمؤهلين هم الذين يجب أن يقدموا الدعم لتحقيق النعليم الفعال للطلاب.

كما أن تعلم الطلاب يجب ألا يقف عند المهارات الأساسية فقط، ولكن يمتد إلى المعرفة والمهارات الضرورية للنجاح كمــواطنين مســـتولين ذوى إســـهامات إيجابية في اقتصاد المعرفة.

وواضح من ذلك أهمية نكوين المعلم وفق معايير الجودة لتحقيق تعلم نشط وفعال مطلوب لولوج عصر المعرفة. ولذلك نص المجلس على أن مستوياته المعيارية قد بنيت على الاعتقاد أن كل الطلاب ينبغي أن يتمكنوا من التعلم للوصول إلى هذا الهدف، إذ:

١ - يجب على مؤسسات إعداد المعلم المعتمدة أن:

أ- نضمن أن المعلمين الجدد يحصلون على المحتوى اللازم وطرق التدريس الفعالة
 والمعارف والمهارات لتعليم التلاميذ تعليما جماعيا ومستقلاً أيضاً.

ب- نضمن أن كل الإداريين الجدد والمتخصصين المهنيين الآخرين يحصلون على
 المعرفة، والمهارات لتهيئة بيئة داعمة لتعليم الطلاب.

جــ تدير تقييمات متتوعة للطلاب، وتنفذ در اسات تتبعية وتستخدم نتائجها لتلبيــة المسئويات المعيارية.

د- تلتزم بتكوين المعلمين لمجتمع طلابي متنوع.

هـ تعد الطلاب ليتمكنوا من نحقيق تكامل ودمج النكنولوجيا في التعليم وتطــوير
 تعلم التلايمذ.

و- تشجع النطبيق التأملي والتحسين المستمر والعمـــل الجمـــاعي بـــين المـــربين
 و المنطمين والأسر.

 ز - ننظر إلى تكوين المعلم وتتميته كعملية مستمرة، تنتقل من الإعداد قبل الخدمة إلى التدريب الذى تشرف عليه انتقالا إلى التنمية المهنية المستمرة.

جــ يشرح الاختيارات التعليمية والتدريسية المبنية على المعرفة الناتجــة مــن
 البحوث العلمية والممارسات الجيدة.

أنماط التعلم المختلفة، وأولئك القادمين من مستويات وبيئات متنوعة.

هـــ يفكر ويتمعن في النواحي العملية والممارسات والتطبيقات ويعمل على الإفادة . من التغذية المرتدة.

و- يكون قادراً على تحقيق تكامل ودمج التكنولوجيا بفاعلية فى عمليات التعليم
 والتدريس.

٣ - يحصل هؤلاء المعلمون على هذه القدرات من خلال:

أ -- تعليم يهتم بمكون ثقاف و اسع.

ب- در اسة متعمقة لموضوعات ومواد التخصص التي سيعلمونها.

جــ أصول المعرفة التربوية والتعليمية التدريسية التي تبنــ عليهـا القـرارات التعليمية.

 د- خبرات منتوعة تتسم بالتخطيط الجيد والتتابع للمؤسسات التعليمية من الروضة إلى الثانوى.

هــ تقييمات مستمرة للكفاءة على التطبيق والممارسات، مبنيـة علــ مقــاييس متعددة.

٤ - كذلك فإن القيادات الإدارة والمتخصصين الآذرين داخل المدارس يجسب أن يكونوا قادرين على تطبيق المعارف والمهارات في اختصاصاتهم لخلق بيئة داعمة تساعد التلاميذ على التعلم.

ولعل التمعن في مكونات الهدف العام لعملية الاعتماد الذي يقوم به المجلس يبين بجلاء مدى تمشيها مع تعليم النشء لمجتمع المعرفة، حيث تؤكد على التعريس الفعال، واكتساب المهارات، والتعلم الجمعى التعاوني وكذلك التعلم المغرد في ذات الوقت من خلال محتوى متقدم وطرق تعليم فاعلة وتقويم مستمر ومتنوع، والاهتمام بالممارسة والتطبيق والتنمية المهنية.

وكذلك فإن ثمة اهتماماً بدور معلم المستقبل في خلق بيئة تعلم فعال ومساعدة التلاميذ على النعلم والبحث العلمي، وتدريبهم على الاختيارات. وبجانب

ذلك الاهتمام بالتنوع الثقافي والتعليمي.

ويضاف إلى ما نقدم التأكيد على دور النكنولوجيا ودمجها وتكاملهـــا فـــى العملية النعليمية، والإفادة من النقويم في تحسين النعليم والنعلم والممارسة الميدانية.

هذا وقد ترجم المجلس ذلك في أحدث ما وضعه من مستويات معيارية. وقد جاءت هذه المستويات المعيارية على النحو الآتي:

المستوى المعيارى الأول، المعرفة والمهارات والاستعدادات المهنيــة للطالب المعلم:

ويتضمن تمكن الطلاب المعلمين من معرفة وعرض المحتسوى المعرفي والتربوى والمهارات والاستعدادات اللازمة لمساعدة تلاميذ المدارس على التعلم. المستوى المعيارى الثاني، نظام التقييم والتقويم:

ويشير إلى وجود نظام للتقييم يهتم بجمع البيانات وتحليلهـــا فـــى ميــــادين التأهيل والأداء لتقويم وتحسين أداءات الطلاب والمؤسسة والبرامج.

# المستوى المعيارى الثالث، الخبرات الميدانية والتدريب العلاجى:

ويختص بقيام المؤسسة والمشاركين من المدارس فى تصميم وتنفيذ وتقويم الخبرات الميدانية والتدريب العلاجى الذى ببين إمكانات الطلاب المعلمين وغيرهم على عرض المهارات والمعارف والاستعدادات المهنية لمساعدة التلاميــذ علـــى التعلم.

## المستوى المعياري الرابع، التنوع والتعدد:

إذ تصمم المؤسسة وتتفذ ونقوم المناهج والخبرات التـــى تقـــدم للطــــلاب المعلمين لاكتساب وعرض المعارف والمهارات والاستعدادات المهنية الضـــرورية لمعاونة التلاميذ على التعلم.

# المستوى المعيارى الخامس، مؤهلات أعضاء هيئة التدريس وأدائهم وتنميتهم:

ويشير إلى مدى تأهيل أعضاء هيئة التدريس وكونهم نماذج الممارسات التربوية في التدريس والبحث والخدمة، بما في ذلك التقييم الذاتي لفاعليتهم السي ترتبط بأداء الطلاب ومدى تعاونهم مع بعضهم ومع المدارس.

#### المستوى المعياري السادس، حوكمة المؤسسة ومواردها:

ويختص بامتلاك المؤسسة للقيادة والسلطة والميز انبة والموارد والتسهيلات بما تشمله من مصادر للمعلومات التكنولوجية لإعداد الطلب المعلمين لتلبية المستويات المعيارية المهنية والمستويات المعيارية للولاية والمؤسسة.

وهذه المستويات المعيارية الستة تشمل مؤسسة تكوين المعلم من النسواحي الإدارية والمحاسبية والمعرفية وكونها ببئة ملائمة صالحة لتأهيل الطلاب لبكونوا معلمين فاعلين.

وقد قرن المجلس هذه المستويات المعيارية بوجود إطار مفاهيمي للمؤسسة، يشمل تحديد رؤيتها ورسالتها، والفلسفة والأهداف والمستويات المعيارية لها، وكذلك الأسس المعرفية من نظريات وبحوث وفكر تطبيقي وسياسات تقود العمل التربوي وتوجهه.

ويرتبط بذلك توافر إطار معرفي عن التحقق من الحرفية المتوافرة لدى الطلاب التي تمكنهم من المعارف والمهارات والاستعدادات المهنية، وتحقيق توقعات الولاية والمؤسسة في تأهيلهم لمزاولة المهنة.

## التقارير الرسمية والنقد اللاذع لمؤسسات إعداد المعلم:

ورغم وجود هذه المستويات المعيارية، وتطبيق نظام الاعتماد الذي تقوم به مؤسسة متخصصة، فإن نقد مؤسسات إعداد المعلم والبرامج التسى تنفسذ لايسزال مستمد أ.

وقد عكست تقارير رسمية عديدة هذا النقد الشديد الذي وجه إلى أداء المعلم الأمريكي وبر امج تكوينه، منها تقرير أمة في خطر: حتمية الإصلاح التربوي A Nation at Risk: The Imperative For Educational Reform

وكان وزير التعليم الأمريكي قد شكل اللجنة القومية للتميز في التعليم في أغسطس ١٩٨١، ووجهها إلى در اسة جودة التعليم في الولايات المتحدة، و Hن تعد تقريراً موجها للأمة الأمريكية، وله خلال ثمانية عشر شهراً من أول اجتماع لها.

كما كان وراء قيام الوزير بتشكيل هذه اللجنة إدراك وإحساس متنام لدى -191الرأى العام الأمريكي أن ثمة شيئاً خطيراً في التعليم الأمريكي.

وقد كان من أهم النتائج التى انتهت إليها أن ثمة تدنيا فى الأداء التعليمـــى، وتم تقسيم النتائج، إلى:

أ - نتائج خاصة بالمحتوى.

ب- نتائج خاصة بالتوقعات، وتضمن قلة عدد المعلمين ذوى الخبرة الذين يشاركون
 في تأليف الكتب المدرسية.

 جـ - نتائج خاصة بالزمن، وتضمنت أنه لوحظ في غالبية المدارس، عدم الاهتمام بتدريس مهارات الدراسة، مما أدى إلى أن كثيراً من التلاميذ ينهون تعليمهم قبـــل الجامعى دون أن يكتسبوا عادات الدراسة العلمية.

د - نتائج خاصة بالتدريس، وهي التي تخص مانكبته الآن، وكان من أهمها:

أن عدداً غير كاف من الطلاب المتمكنين أكاديميا يتجهون إلى مهنة التدريس.

- أن برامج إعداد المعلمين تحتاج إلى تحسين جو هرى.

أن الحياة العملية المهنية للمعلمين غير مقبولة بشكل كلى.

- أن هناك نقصاً واضحا في المعلمين في المجالات الدراسية الأساسية.

وقد وضع النقرير يده بنقل على عدد من النقائص ، منها تــدنى مســتوى القبول ودخول مهنة التعليم، وأن طلاب معاهد وكليات التربية يدرسون ٤١% من محتوى البرنامج كمقررات تربوية، مما يؤثر على دراستهم للمجالات التخصصية، التى سيدرسونها، وأن النقص فى أعداد معلمى العلوم والرياضيات كبير، فضلاً عن أن ٥٠% من المعلمين الجدد للعلوم والرياضيات واللغة الإنجليزية غيــر مــؤهلين لتدريس هذه الواد، وأن ثلث معلمى الفيزياء بالمدارس الثانوية فى الولايات المتحدة فقط مؤهلون لتدريسها.

وقد قدم التقرير عدداً من التوصيات الهامة لعلاج هذا القصور، من أبرزها أنه ينبغي أن:

١- تتوفر فيمن يقبلون للإعداد لمهنة التدريس مستويات عالية من القدرات على

ممار سة المهنة.

٢- مرتبات أعضاء مهنة التعليم ينبغي أن تزاد، وأن تكون منافسة لغيرها من
 المهن وقائمة على الأداء.

٣- يشارك المعلمون ذوو الخبرة في تصميم برامج إعداد المعلمين، والإشــراف على المعلمين في سنة الامتياز.

٤- تقدم حوافز بأشكال مختلفة لجنب الطلاب ذوى القدرات لدخول مهنة التعليم.

٥- يتم تطوير برامج إعداد المعلمين بعامة ومعلمى العلوم والرياضيات واللغة
 الإنجايزية بخاصة.

وهكذا نجد أن التقرير قد وضع أمام الرأى العام والمسئولين الأمريكيين حال التعليم الأمريكي، وبخاصة ما يتصل بمهنة التعليم، ومقترحات التطوير.

وتهتم مجموعة هولمز Holmes Group، الذي تعتبر شبكة على مستوى الولايات المتحدة تضم أكثر من ٧٠% من جامعات البحوث، والمدارس، ومنظمات أخرى مشاركة تهتم باصلاح نظم تكوين المعلمين.

تكونت مجموعة هولمز Holmes Group عام ١٩٨٥، وأخذت على عاتقها تحقيق هدفين قوميين، هما إصلاح تربية المعلم، وإصلاح مهنة التدريس ذاتها. ورأت المجموعة إمكان تحقيق الهدفين إذا التزمت الجامعات الأمريكية الأفضل بتحسين مستوى إعداد المعلم.

وأصدرت مجموعة هولمز عام ١٩٨٦ تقريرها الأول المعنون معلم الغد Tomorrow's Teacher الذي يبنى على التسليم بأن المعلم المعد بطريقة جيدة يمثل الأمل في إصلاح المدرسة الأمريكية.

# وقد وضع التقرير خمسة أهداف ، هي:

١- التأكيد على إعداد المعلمين إعداداً عقلياً ومعرفياً، وتفكيراً فاقداً وحل المشكلات.

٢- الاعتراف بالفروق في معارف المعلمين ومهاراتهم والتزامهم، وبالتسالي فسي

الترخيص لهم.

٣- خلق مستويات معيارية لدخول مهنة التدريس.

٤- ربط مؤسسات إعداد المعلمين بالمدارس.

ب- جعل المدارس أفضل الأماكن لعمل المعلمين وتعلمهم.

ثم أصدرت مجموعة هولمز تقريرها الثانى: مدارس الغد، أسس تصــميم المدارس المهنية عام ١٩٩٠، شرحت فيه مفهوم هذه المدارس كمــدارس معمليــة ضرورية تخدم في إعداد معلمين ينظر إليهم باعتبارهم معلمي الغد.

وحددت اللجنة أسس مدارس التنمية المهنية في الآتي:

١- التعليم والتعلم من أجل الفهم.

٧- خلق مجتمع التعلم.

٣- التعليم والتعلم من أجل الفهم لكل طفل.

٤- التعلم المستمر المعلمين ومعلمي المعلمين والإداريين.

٥- الاستقصاء الفكرى طويل المدى في مجالات التعليم والتعلم.

٦- اختراع مؤسسة جديدة.

ثم كان التقرير الثالث لمجموعة هولمز عام ١٩٩٥، الذى أكد على أن ارتباط جودة المعلم بجودة نكوينهم، وأنه لايمكن تحسين تكوين المعلمين دون تطوير الأماكن التي يعدون فيها وهي كليات ومدارس التربية بالجامعات. وأكد التقرير على أن هناك ١٢٠٠ مؤسسة لإعداد المعلمين، بعضها له سمعته وبعضها الآخر متدني المستوى، لا بلني المستويات المعيارية المبتغاة.

وقد يمكن تلخيص ما تقدم بالقول بأن معلمي الغد الذين يعدون في مدارس التربية الغد، سبكونون جيدي الإعداد للتدريس تلاميذ الغد.

ولذلك فإن مدارس وكليات التربية طولبت بما يلى:

 ١- تصميم برامج ومناهج جديدة، تركز على الاحتياجات التعليمية للطلاب لعصر العلم و المعرفة.

- ٢- تتمية هيئة تدريس جديدة للمدارس والجامعات، والإهتمام بضرورة التــرخيص
   لمز اولة المهنة.
- ٣- استقطاب كتلة من الطلاب الجدد يحسن اختيارهم لمزاولة المهنة كجيل جديــد من المعلمين.
  - ٤- بناء ارتباطات جديدة مع من يخدمونهم.

ويتضح أن مجموعة هولمز فى تقاريرها المختلفة، قد النقت مسع التقريسر السابق من حيث اجتذاب ذوى الكفاءة للعمل بمهنة التعليم، وتطوير برامج تكوين المعلم، فضلاً عن تطوير معلم المعلم.

The National وتكونت في عام ١٩٨٦ الشبكة القومية للتجديد التربوى Network For Educational Renewal (NNER)

كمختبر وطنى لاختبار وتنفيذ الأفكار التى تشغل محور أجددة التعليم فى ديمقراطية Agenda For Education in a Democrcy قدمها المفكر التربسوى جسون جودلاد وآخرون . وهذه الأجندة تعتبر مبادرة للتجديد التربوى الشسامل، اهتمست بوضع خطة لأفضل إعداد للمعلمين، وتأهيل الطلاب للديمقراطية اجتماعيا وسياسياً.

وقد تضمنت هذه الأجندة عدة نقاط وإجراءات أو مبادئ هامة من أبرزها:

١- التأكيد على نتمية قدرات التفكير الناقد لدى المعلمين.

٢- تعليم المعلمين للتمكن من البحث والاستقصاء في مجالات مهنة التعليم، مـن
 حيث طبيعة عملية التعليم والتدريس والتمدرس، خلال حياتهم المهنية.

٣- إقامة علاقات حميمية مع المتخرجين من معاهد إعداد المعلمين من أجل القيام بمراجعة وتقويم برامج إعداد المعلم، وتسهيل دخول المعلمين الجدد إلى عالم التعليم وقد ركزت الأجندة على عدة أمور منها التقيف للديمقر اطية Enculturation For Democracy بمعنى إعداد الشباب للمشاركة فى الحياة السياسية والاجتماعية، واعتبار ذلك الهدف الأول لبرامج إعداد المعلم، من منطلق أن المعلمين بمثلون السياق الأساسى للقصل المدرسي، الذي يمكن أن يطور الديمقر اطية.

كما اهتمت الأجدة بإتاحة المعرفة Access to Knowledge ، إذ إن المربين الممهنين لديهم الالتزام الخلقى لتزويد كافة المتعلمين بما ييسر لهم التعلم عالى الجودة، من خلال توفير الشروط.

واعتبرت الأجندة أن التغذية البيداجوجية Nurturing Pedagogy تعتبسر التراماً أخلاقيا للمعلم كمهنى محترف، من حيث قيامه بنهيئة البيئة لتتمية التلاميسذ عقلها واجتماعيا وعاطفياً، وتقديم خبرات تعلمية تعاونية.

وبجانب ذلك قيام المعلمين بما من شأنه أن يجعلهم وكلاء للتجديد التربوى في مدارسهم ومن خلال التنمية الشاملة التلاميذ وأسرهم ومجتمعهم المحلى. ونجاح ذلك متوقف على بناء علاقات شراكة بين المدارس والجامعات، بما يشتمل عليه ذلك من سياسات تعاونية وممارسات ترتقى بالعمل المدرسي وتكوين المعلمين.

وتقدم مؤسسة كارنيجى Carnegie Corporation مشروع التحالف المتعاوني لإعداد معلمى العلوم والآداب Arts and Science Teacher التعاوني لإعداد معلمي العلوم والآداب Education Collaporative Project 30 Alliance سنوات لإصلاح نظام إعداد المعلم.

وقد حدد المشروع خمس قضايا أساسية اعتبرها هامة لبناء سياق تطــوير مهنة التتريس نقوم به المؤسسات التربوية مع كليات العلوم والآداب. وهذه القضايا، هم:

وهده العصايا، هي:

١- فهم مادة التخصص.
 ٢- التربية العامة أو الثقافة الحرة.

٣- معرفة المحتوى البيداجوحي.

٤- المنظورات الإنسانية الأخرى الدولية والثقافية.

توظیف الجماعات الأقل تمثیلاً (الهامشیة) فـــى التـــدریس. و هـــذه القضـــایا
 المحوریة، تعتبر أموراً متفقاً علیها عالمیا، وبخاصة منها قضایا الإعـــداد الثقـــافی
 والإعداد التربوی المهنی والإعداد التخصصی، بجانب تكافق الفرص فـــى دخــول

مهنة التعليم على أساس القدرات.

ومع بداية عام ١٩٨٩ نظهر جماعة النهضية Group ، ومع بداية عام ١٩٨٩ نظهر جماعة النهضية ومديرون للتعليم، من أجل السني أميلاح قومي وتطوير لإعداد المعلمين، وتحديد الهيئات والمؤسسات التي يمكنها تفعيل هذا التطوير وجهود الإصلاح.

وتضم هذه الجماعة ٣٠ جامعة وكلية تتولى فعليا مهام إعداد المعلم فسى الو لايات المتحدة.

ومن الملاحظات الجديرة بالتسجيل هنا تسليم الجماعة بأن إعداد المعلم مسئولية كل الحرم الجامعي all-Campus من نواحي ثقافة الحرم، ونمذجة جودة التدريس، وبناء شراكات مع المشاركين المهنيين خارج الجامعة، والاستخدام المكثف للخبرات الميدانية في مواقف منتوعة، والالتزلم بمستويات معيارية عالية للشفافية والمحاسبية، والتركيز على تعلم الطلاب، والاستخدام الفعال التكنولوجيا، وتتمية المعلمين باعتبارهم قادة ومبتكرين مجددين.

وقد أتيحت لإحدى عشرة جامعة عام ١٩٩٩ منح لمشروع لتطوير إعداد المعلم مبنى على الجودة بها، وطورت هذه الجامعات نظما لإدارة المعلومات تمكنها من جمع وتحليل البيانات وتقديم تقارير عن أداء خريجيها وقياس أثرهم على تعلم تلاميذهم بالمدارس، وإنشاء نظام لمتابعة أداء الخريجين عن طريق معلمين ذوى خبرة من المتخصصين في العلوم والآداب.

وتتشأ في عام ١٩٩٣ الشبكة الحضرية لتحسين إعداد المعلمين Urban ومن شبكة أنشئت بالتعاون بين Network to Improve Teacher Eduction وهي شبكة أنشئت بالتعاون بين الجامعات والمدارس العامة في المناطق الحضرية لدراسة التحديات الغردية السي يواجهها المعلمون في هذه المناطق ، وتحديد طرق تحسين وتطوير إعداد المعلمين والنظم الداعمة لذلك.

وقد اندمج المشروع عام ١٩٩٨ في مشاركة هولمز، وركز على إعدادة

تصميم نظم إعداد المعلمين وتدريبهم الميداني، وفق المبادئ الآتية:

١- تبنى مدخل أن إعداد المعلم مسئولية كل الجامعة.

٢- الالتزام المستمر بالمفاهيم والمهارات الأساسية المطلوبة لتتمية بيئات للتعلم في
 الفصول والمدارس، كأساس للتعلم الفعال.

٣- الإطار جيد البناء والمستمر التخصص المهنى وبين المهنى لتمكين تحقيق التعاون بين المدارس والمجتمع المحلى ومؤسساته، والتأكيد على نشر الثقافة المدرسية.

١٤- الرؤية المتسعة لنظام التنمية المهنية وبين المهنية للمدارس من أجل مجتمعات تعلم حضرية.

٥- التوسع المستمر لإعداد المعلمين قبل الخدمة في سنوات الامتياز للتأهيل القائم
 على الممارسة لمهنة التعليم.

وقد ركز المشروع الاهتمام على تطوير ونشر الممارسات الأفضل بين المشاركين في إعداد المعلم في المناطق الحضرية، وتوظيفه والارتقاء بممارساته العملية.

وبدأت عام ١٩٩٨ أيضا مؤسسة بيل ساوث مبادرة مدتها خمس سسنوات لمعاونة ثمانى كليات وجامعات فى الجنوب الشرقى لإعادة بناء برامج إعداد المعلم من أجل تحقيق نهضة فى إعداد المعلم فى الإقليم تحت مسمى مبادرة مؤسسة بيل ساوث لإعادة بناء كليات التربيسة . Bellsouth Foundation's Recreating ما كليات التربيسة . Colleges of Education Intiative الجيد والانتزام الجامعى نحو إعداد المعلم، واستخدام التكنولوجيا لتطوير التحريس، وتحسين تعلم التلاميذ وقياس نواتجه، كأسس لإعادة تصميم برامج تكوين المعلمين.

وقد انتهت المبادرة عام ٢٠٠١، وحققت بعض الكليات والمعاهد من خلال تطبيقها بعض التقدم في برامج اعداد المعلمين بها، لكن أيا منها لم يستطع أن يحقق نجاحاً في التحول الكامل. وتعكس هذه التقارير والمشروعات والمبادرات فهما مشتركا فمى قضمايا عديدة، منها:

- ١- أن هذاك حتمية فى مشاركة جميع أعضاء هيئة التنريس بكليات ومعاهد التربية
   والآداب والعلوم فى إعداد الطلاب المعلمين تخصصياً وثقافيا وتربوياً.
- ٢- أن ثمة اعترافا مطلوباً بأن التدريس مهنة أكاديمية ذات ممارسات ميدانية
   كاينيكية، لها أسسها البيداجوجية، وتطبيقاتها المدرسية كمواقع عيادية.
- ٣- أن النظر التعليم كمهنة يتطلب، تهيئة نظام النتمية المهنية المستمرة، وغـرس
   هذه القيمة ادى الطلاب المعلمين.

## الاتحاد المؤسسى لقياس ودعم نظم تربية المطم:

وكاستجابة لمعظم النقارير السابقة التى تبحث عن مشروعات ومبادرات تم المداحة المعلم عام ١٩٨٧. Interstate . ١٩٨٧ المعلم عام ١٩٨٧. Interstate . ١٩٨٧ المعلم عام ١٩٨٧ الموات القياس ودعم نظم إعداد المعلم بمهنة التعلم بمهنة التعلم بمهنة المعلمة المعلمين بحقل التربية والتعليم، ويتوجه عمل المجلس وفق مبدأ أساسى هو أن يكون المعلم الفعال قادراً على إحداث تكامل بسين المحتسوى المعرفي بنواحى القوة واحتياجات المتعلمين لضمان أن كـل هـولاء المتعلمسين يتعلمون وفقا الأعلى مستوى.

وقد طور هذا الاتحاد حزمة متكاملة من المستويات المعيارية مبنية علمى الأداء، تعكس المنطلبات المعرفية والمهارية والاتجاهات السلازم توافرها فسى المعلمين المبتدئين لا يرخص لأى منهم بالعمل بالتعليم المدرسي بدونها.

# نداء الرابطة الأمريكية اكليات وجامعات الولايات:

وتصدر الرابطة الأمريكية اكلبات وجامعات الولايسات AASCU نسداء لإصلاح نظام تربية المعلم A Call For Teacher Education Reform. وهو تقرير أصدرته لجنة عمل عن إعداد المعلم شكاتها الرابطة.

وهذه الدعوة أو النداء يعتبر تعبيراً عن (الضيق العام) من الشعور بعدم

ملاءمة الأداء المدرسي لتعليم الأطفال الأمريكين. إذ إن هناك - كما ذكر التقرير - مؤسرات عديدة عن الأداء المتننى للطلاب الأمريكيين مقارنة بنظرائهم في بالد أخرى.

كما أن نتائج البحوث العديدة قد أظهرت أن أداء المعلمين فـــى الفصـــول المدرسية وراء مستوى خبرات الطلاب وأداءاتهم.

وقد حدد التقرير رؤية الإصلاح في أن كليات وجامعات الولايات تقبل من خلال برامج إعداد المعلم بها مسئولية إعداد معلمي مدارس الأمة، وأنها تلتـزم بتخريج معلمين هم الأفضل إعداداً في العالم، يعتبرون ممثلين عرقيا لسكان الأمــة الأمريكية.

وأن هؤلاء المعلمين سيعدون لمواجهة التحديات المتنوعسة النسى تواجسه التعليم، وأنهم سيكونون ملتزمين بالمستويات المعيارية العقلية العليا لكافة الطلاب، والقيم الخلقية والاجتماعية للأمة.

كما أن المعلمين المتخرجين في هذه البرامج سيكونون متوائمين مسع مجالات التخصص الأكاديمي، وملتزمين بالنمو الشخصي والمستمر اللطلاب، ومدربين على أحدث نظريات التعلم والفنيات البيداجوجية، والمراجعة المستمرة للمعرفة التربوية نظرية وممارسة مع زملائهم ومشرفيهم للاستجابة السريعة لاحتياجات الطلاب.

#### والتحقيق هذه الرؤية:

١ - يلتزم رؤساء الجامعات بما يلى:

أ – قيادة عملية التطوير بما يضمن أن يكون إعداد المعلم فــى مقدمــة أولويــات الجامعات.

ب- الإعلان عن أن إعداد المعلمين مسئولية (كل) الحرم الجامعي.

جـ - نشر أولوية برامج إعداد المعلمين، باتخاذ القرارات الملائمة وروفير

- الميز انيات اللازمة، التي تدعم برامج إعداد قائمة على الجودة.
  - د التأكيد على أهمية إصلاح إعداد المعلم أمام الرأى العام.
- هـ العمل مع المجتمع المحلى والولاية لإحداث التغييرات الضرورية للمدارس.
  - و المشاركة في جهود التطوير المؤثر للمنظمات الوطنية الأخرى.
    - ٧- يؤكد رؤساء المؤسسات على قيادة عملية الإصلاح من خلال:
  - أ تنفيذ برامج إصلاح نظم إعداد المعلم بالتزامن مع الإصلاح المدرسي.
- ب تشكيل شراكة وبناء برامج للتمية المهنية، من خلال علاقات تعاونيـة مـن
   التحالف اللصيق بين كافة المؤسسات.
- جـ أن تتم عمليات تخطيط المناهج وتتفيذها باعتبارها عملا تعاونيا بين أعضاء هيئة التدريس في التخصصات العلمية الأخرى.
   د أن يكون إعداد الطلاب المعلمين إعداداً شاملاً في مجالات التخصص، وتمكين الطلاب من التدريس و التعلم.
  - هـ أن تجذب برامج إعداد الطلاب ذوى الكفايات والقدرات الأعلى.
  - و– أن تتوفر لكل برنامج لإعداد المعلمين خطة لزيادة النتوع والتعدد العرقى.
- ز- أن تتضمن كافة برامج إعداد المعلم تعريبات جيدة على استخدام التكاولوجيا في
   التدرس.
- أن تلبى كافة البرامج أيا كانت مدتها (أربع أو خمس سنوات) المستويات المعيارية الأعلى للمحتوى والبيداجوجيا، وتكاملها في المنهج الدراسي.
  - ٣- أن تلتزم المجالس المدرسية وصناع القرار بما يلى:
  - أ العمل على وضع مستويات عليا لحراك المعلمين عبر الولاية.
    - ب تحقيق مستويات معيارية عالية لأداء المعلمين.
- جــ رسم سياسات تمكن المناطق التعليمية وبرامج إعداد المعلمين مــن جــذب
   المعلمين العمل بها.
  - د وضع نظام لمرتبات المعلمين يمكن من جنب الطلاب ذوى الكفاءات.

3- أن تلتزم الولايات بما يلى:

أ -- تقدير الدور الحيوى لحكومة الولاية -- من خلال أقسام التربية بها -- في تحسين إعداد المعلم.

ب - إقامة مستويات عليا لشهادات إعداد المعلمين، مبنية على الأداء المقنن.

جــ - العمل بتعاون لضمان أن امتحانات النرخيص، نقوم على معلومات مقارنة. وقد تم تنفيذ هذا النداء أو الدعوة من خلال ما نصت عليه من النزامات.

واتساقا مع هذا النداء، وتحقيقاً لمضمونه، ظهر نظام جديد لاعتماد مؤسسات إعداد المعلم وبرامجه.

## مؤسسة رائد ومشروعها لإصلاح تربية المعلم:

ورغم هذا كله فلا تزال جهود الإصلاح مستمرة، إذ تبنت مؤسسة راسد Reforming Teacher Education عام مشروعا لإصلاح تربية المعلم The Teachers For a New Era Initiative عملمين المعصر جديد وحددوا فيه هدف هذه المبادرة في تحسين مخرجات تعليم التلاميذ من الروضة حتى نهاية الصف الثاني عشر، من خلال نوعية وجودة المعلمين في المدارس التي يتعلمون بها.

وتقوم هذه المبادرة على أساس نظرية للتغيير تستند إلى الافتراضات الآتية: 1- تكوين المعتقدات. ويتضمن هذا الافتراض النقاط الآتية:

 أ - أن برامج إعداد المعلم النقليدية، والمقدمة بالجامعات يمكن أن تحسن جـودة المعلم.

 ب - أن الموارد الأساسية الخارجية (التمويل والمساعدات التقنية) تعتبر ضرورية لتحقيق تغير راديكالي.

جــ - أن مؤسسات أخرى سوف تتبع تموذج مبادرة معلمين لعصر جديد، بعـــدما نقف على معلومات كافية عنه.

# ٢- القرارات التي تستند إلى الوضوح والبرهان:

ويتضمن الافتراض الثانى النقاط الآتية:

أ - سوف نبحث برامج إعداد المعلم القائمة على الجودة عن التحسين المستمر،
 باستخدام البراهين المبنية على البحوث.

ب - ينبغي أن تتضمن البراهين جودة المتخرجين من برامج الإعداد.

٣- مشاركة أعضاء هيئة تدريس الآداب والعلوم في تصميم برامج اعداد المطــم
 ويتضمن هذا الافتراض نقاطاً من أهمها:

أ - أن المعرفة غير الملائمة للمعلم عن المحتوى لها مردود سلبى على تعلم التلاميذ.
 التلاميذ. ومن هنا فإن تحسين المحتوى المعرفي يحسن تعلم التلاميذ.

ب- أن أفضل الطرق لتحسين المحتوى المعرفى للمعلمين الجدد، يقوم على مشاركة أعضاء هيئة تدريس العلوم والآداب في برنامج إعداد المعلم.

٤ - التدريس كتطيم أكاديمي مهنة ذات ممارسة عيادية.

ويشتمل هذا الافتراض على النقاط التالية:

أ – أن وجود مكون عبادى منكامل يحسن نوعية المتخرجين فى برنسامج إعسداد
 المعلم.

ب - أن مشاركة معلمى المدارس ابتداء من معلمى الروضة، وحتى معلمى الصف
الثانى عشر فى برامج إعداد المعلم يحسن معرفة وفهم أعضاء هيئة الشدريس
بالجامعة والطلاب المعلمين أيضا عن التعليم بالفصول والمدارس الحقيقية.

 جـ - أن المعلمين الجدد في خلال السنتين الأوليين هم بمثابة براعم فـ المهنـة الجديدة تحتاج إلى الدعم المستمر أثناء التدريب.

د – أنه يفضل أن يتم تقديم الدعم المعلمين الجدد عن طريق المعلمين الممارسين
 بالمدارس.

هـ - أن المعلمين الجدد يحتاجون إلى الدعم والمساعدة التدريس المحتوى
 الدراسى، وأن هذا الدعم ينبغى أن يقدم عن طريق مشاركة أعضاء هيئة تدريس
 العلوم والآداب في برنامج التدريب الميداني.

وقد أكدت المبادرة على ضرورة توفير عوامل تمكن من تحقيق مكوناتها، منها النترام الجامعة كلها بالمشاركة فى تنفيذ المبادرة، وتوافر القيادة القوية والدائمة، ووجود ببئة محلية ذات سياسات داعمة، وأعضاء هيئة تدريس يتمتعون بالكفاءات العالية والجودة، والنزام أعضاء هيئة التدريس القوى بالإصلاح، والمشاركة القوية مع المدارس بدءاً من الروضة وحتى نهاية التعليم الثانوى.

وما نزال جهود الإصلاح والتحسين مستمرة، ولانزال أيضا هناك جهـود جديدة نظهر باستمرار باعتبار أن الإصلاح والتطوير عملية مستمرة ليس لمها نهاية، وتحتاج إلى المتابعة والتقويم والابتكار.

## أهم المراجع

# أولاً: المراجع العربية:

- ١- أبو الفتوح رضوان: المدرس فـــى المدرســـة والمجتمـــع مكتبـــة الأنجلــو
   المصرية- القاهرة ١٩٧٨.
- ٢- أحمد إسماعيل حجى: التعليم الجامعي المفتوح عن بعد عالم الكتب- ٢٠٠٠٣.
- ٣- جاك دياور وآخرون: التعلم ذلك الكنز المكنون مركز مطبوعات اليونسكو القاهرة ١٩٩٩.
- ٤- محمد خميس الزوكه: أوربا، دراسة في الجغرافيا الإقليمية- دار المعرفة
   الجامعية الإسكندرية- ١٩٩٩.

## ثانياً: المراجع الأجنبية:

- American Association of State Colleges and Universities: Call for Teacher Education Reform- AASCU- Washington, DC- 1999.
- Antoine Bodin- Irem and Viviame Durand- Guerrier: Teacher Education in France- International Seminar on Mathematics Education Around The World, Bridging Policy and Practice- Parkeity, Utah, USA- July 14, 2002.
- Arthur Levine: Educating School Leaders- The Education Schools project- Washington, DC- 2002.
- Bob Moon, Lazar Valsceanuand Leland and Conley Barrows (eds): Institutional Approaches to Teacher Education Within Higher Education in Europe, Current Models and New Developments- UNESCO, CAPES-Bucharest- 2003.
- Brandusa Prepelita- Raileanu: The Decentralization Strategy of Romanian Higher Education and the Implementation of Quality Management System-Bucharest Romania- 2009.

- 6. CHEA: The Value of Accreditation- Washington, DC.- June 2010.
- 7. DAAD: Types of Higher Education Institutions in Germany-Bonn-2010.
- Dale Ballou and Michael Podgursky: The Case Against Teacher Certification - The Public Interest - No 132- National Aftairs Corporation-Washington, D.C.-1998.
- Danielle Zay: The French System of Teacher Education and its Evaluation, Changes Between 1995 and 1998- Universite Charle de Gaulle, Lille III. Lille, France-2000.
- Department for Education and Skills: Reform of Initial Teacher Education- 2004.
- Diana Laurillard: Rethinking Teaching for the Knowledge Society.
   Educause Review-Vol 37 No1- Jan/ Feb 2002.
- Dilworth Mary: Professional. Teacher Development and the Reform-Eric Digest- 1995.
- 13- Dan Goldhaber and Jane Hannaway: Creating a new Teaching Profession Urban Institute Press- 2010.
- ERIC, Clearinghouse on Teacher Education: Assessment for National Teacher Certification- ERIC Digest 7-88- Washington, DC. - 1988.
- 15. ETUCE: Teacher Education in Europe, A Policy Paper CSEE- 2008.
- EURDICE: The Education System in France 2006/2007 European Commission-Paris 2007.
- The European Education Directory: Poland, Structure of Educational System- 2010.
- F. Bucherger et al. (eds.): Green Paper on Teacher Education in Europe,
   High Quality Teacher Education for High Quality Education and
   Training-TNTEE-Sweden-2000.

- Feiman- Nemser S.: Technique and Inquiry in Teacher Education, A Curricular Case Study- Curriculum Inquiry- 1979.
- 20. \_\_\_\_\_\_: Teacher Prparation, Structural and Conceptual Alternatives-in: W.R. Houston et al. (ed.); Handbook of Research on Teacher Education-Macmillan New York 2000.
- Feiman- Nemser S. and Buchmann M.: Describing Teacher Education,
   A Framework and Illustrative Findings From Longitudinal Study of Six
   Students- Elementary School Journal- USA-1989.
- Frank B. Murray: Reforming Teacher Education, Issues and the Joint Effort of Education and Liberal Arts Faculty- The History Teacher- Vol. 31 No 4- Long Beach, CAL- Aug 1998.
- Holmes Group. Tomorrow's Teachers, A Report of the Holmes Group-April, 1986.
- Huling Leslie: Early Field Experiences in Teacher Education- ERIC Digest-Washington, DC- 1998.
- 25. INTASC: INTASC Standards- Washington- 2007.
- Ismail Guven: Teacher Education Reform and International Hegemony, Issues and Challenges in Turkish Teacher Education- International Journal of Social Sciences Vol 3 No1-2008.
- Jessica Phillips: The Education System in Romania, An Overview of How Communism has Influenced Current Aspects and Programs- Ph D.-Liberty University-2010.
- Jill A. Perry: The State of Teacher Educators in Latin America and The Carribbean- Spring 2006.
- John Furlong et al.: Teacher Education in Transition, Reforming Professionalism- Open University Press- Bucking ham, UK-2000.
- John I. Goodlad: Why We Need a Complete Redesign of Teacher Education-Education Leadership- 1999.
- 31. John Young and Christine Hall: Initaial Teacher Education in Canada

- and the United Kingdom- Canadian Journal of Educational Administration and Policy, Issue 32-July 2004.
- Juan Carlos Navarro and Aimee Verdisco: Teacher Training in Latin America, Innovations and Trends- Inter-American Development Bank-Washington, D.C.- 2000.
- Linda Darling- Hammond: Constructuring 21<sup>st</sup>- Century Teacher Education- Journal of Teacher Education- Vol 57 No -2000.
- Maria Teresa Tatto and Monica Mincu (eds): Reforming Teaching and Learning, Comparative Perspectives in a Global Era- Sense Publishers-USA-2009.
- Marilyn Cochran- Smith: Constructing Outcomes in Teacher Education: Policy, Practice and Pitfalls- Educational Policy Analysis Archives- Vol 9, No 11- USA- April 2001.
- Marin Manolescu: Reforming Teacher Education in Romania- Higher Education in Europe. V31, No1- Routledge-London- Apr. 2006.
- Maryland Higher Education Commission: Teacher Education Task Force Report- May, 1995.
- Ministere de L'Education Nationale, France: Bulletin Officiel du Ministere de L'Education Nationale No. 33, 12 September 2001.
- 39. \_\_\_\_\_: France Education Structure --Paris- 2007.
- Ministere De L'Education Nationale, France: Decret No 2009- 1533 du 10 Decembre 2009, Creation de L'Ecole Normale Superieure de Lyon-Paris- 2009.
- Ministere de L'Education, du Loisir et du Sport: Teacher Training, Orientations and Practicums in School Settings- Quebec- 2008.

- Ministry of National Education, France: Institut Universitaire de Formation des Maitres-Paris- 2010.
- 43. Monica F. Pini and Jorge M. Gorostiaga: Teacher Education and Development Policies, Critical Discourse Analysis From A Comparative perspective-Intensional Review of Education- No 54- 2008.
- Nany L. Zimpher: Teacher Quality and P-16 Reform, the State Policy Context-SHEEO and ACT inc. - Denver- 1999.
- The National Commission on Excellence in Education: A Nation at Risk, The Imperative for Educational Reform. Washingtong DC.-1993.
- National Office of Overseas Skills Recognition- Country Education Profile, Mexico, A Comparative Study- Canberra, Australian Government Publishing Service- 2009.

47. National Ministry of Culture and Education: Education System in

- Argentina- Argentina 2009.

  48. \_\_\_\_\_\_: Transformation in Education in Argentina Argentina- 2009.

  49. \_\_\_\_\_\_: The Teachers, Their Training and Development- Argentina- 2009.

  50. \_\_\_\_\_\_: Strengthening the work of Teaching Staff in a Changing World, Argentina Proposal- Argentina- Oct. 2008.
- Argentina Education in the Society of Knowledge-Argentina - 2009.
- NCATE: The National Council for the Accreditation of Teacher Education-Washington, DC.-2008.
- Professional Standards for the Accreditation of Teacher Preparation Institutions- Washington, DC.- 2008.
- Standards for Professional Development School-NCATE- 2001.

55.	: The Standards of Excellence in Teacher
	Preparation- Washington, DC-2010.
56.	Oliver Rey: Teacher Education in Europe- Euridice- 2005.
	Ontario College of Teachers: Preparing Teachers for Tomorrow, The Final Report- Ontario- 2000.
58.	Padagogische Hochschule Feiburg: The Hochschule-Freiburg- 2010.
	: Faculties and Institutes- Freiburg- 2010.
	: Programs of Study- Freiburg- 2010.
	: Organization and Administration Freiburg- 2010.
02.	: Teacher Training Courses at Freiburg - 2010.
62	
05.	Padagogische Hochschule Schwabisch Gmund, University of Education:
	Professional Pedagogics- Germany- 2010.
	: Institute of Education- Germany- 2010.
	: Institute for Early Education- Germany-2010.
66.	
	Germany – 2010.
	: Research Centres and Centres- Germany- 2010.
68.	: University Administration- Germany- 2010.
69.	: Institute for Human Sciences- Germany-2010.
70.	: Faculty I and Faculty II- Germany- 2010.
71.	: Institute for Social Sciences Germany-2010.
72.	: Institute for Natural Sciences- Germany -
	2010.
73.	Pedagogical University of Cracow: Studies in the University- Cracow,
	Poland- 2009.
74.	: The University Today Cracow, Poland-2010.

75.	: Faculties and Units of the University-
	Cracow, Poland- 2010.
76.	: Extramural Studies- Cracow, Poland- 2010.
77.	: The Faculty of Mathematics, Physics and
	Technical Science- Cracow, Poland- 2010.
78.	Peter Viebahn: Teacher Education in Germany- European Journal of
	Teacher Education- Vol. 26, No.1- 2003.
79.	PH Ludwigsburg, University of Education: Faculties- Ludwigsburg-
	2010.
80.	: The Concept of PH Ludwigsburg- Ludwigsburg-
	2010.
31.	: University Administration- Ludwigsburg-2010.
32.	Sheila Nataraj Kirby et al: Reforming Teacher Education Something
	old, Something New-Rand Education- 2008.
33.	Simona Popa and Clementina Aceo: Redefining Professionalism,

- Romanian Secondary Education Teachers and the Private Tutoring System- International Journal of Educational Development- Vol 26, Issue 1- Jan, 2006.
- 84. S.M. Popa: Teacher Professionalism and Education Reform in Romania-53<sup>rd</sup> Annual Conference of the Comparative and International Education Society- Charlest South Carolina, USA- 2009.
- 85. State University of New York: A New Vision in Teacher Education, Agenda for Change in SUNY's Teacher Preparation Program- New York-2009.
- Sybil Wilson: Initial Teacher Education in Canada, The Practicum-Toronto- 2002.

- Sigrid Blomeke: Globalization and Educational Reform in German Teacher Education- InterNational Journal of Educational Research No. 45-2006.
- TEAC: Teacher Education Accreditional Council- Washington, DC. –
   2010.
- Thodor Sander: Recent Trends in Teacher Education in Germany-TNTEE Publications Volume. No. 2- December 1999.
- 90. Towson University: College of Education- Maryland- 2010.
- Universidad Nacional de Rosario: Colleges and Institutes- Rosario Argentina- 2009.
- 92. \_\_\_\_\_\_: Facultad de Cencias Exactas, Ingenieriay Agrimensura-Rosaria, Argentina- 2009.
- 93. UPN: The Universidad Pedagogica Nacional- Mexico- 2010.
- Wikipedia, the Free Encyclopedia: Germany- http:// wikipedia. Org-23/11/2010.
- Education in Germany- <a href="http://en">http://en</a> wikipedia. Org-23/11/2010.
- 96. \_\_\_\_\_: Americas- The Wikipedia Foundation, Inc.-2010.
- 97. \_\_\_\_\_\_: Caribbean Centre of Excellence for Teacher

  Training-The Wikipedia Foundtion Inc. 2010.
- 98. World Education Services: Education in Poland- New Yrok- 2008.

. رقم الإيداع : ١٥٣٦٩ / ٢٠١١ الترقيم الدولي : 3 - 275 - 716 - 977 - 978

ording all alleges and and alleges of the control o



# عال الكتب

المكتبة : ٢٨ ش عبد الخالق ثروت - القاهرة ت : ٢٣٩٥٩٥٣٤ - ٢٣٩٢٦٤٠١